



株式会社 松屋フーズ

〒180-0006 東京都武蔵野市中町一丁目14番5号

TEL : 0422(38)1121 (代)

http://www.matsuyafoods.co.jp



郵便はがき

1 8 0 8 7 9 0



料金受取人払郵便

武蔵野局承認

4182

差出有効期間  
平成25年6月  
30日まで有効

切手不要

(受取人)

東京都武蔵野市中町1-14-5

株式会社松屋フーズ 総務部 行



個人情報保護のため氏名はご記入いただくなくて結構です。

住 所 (都道府県名)

(都・道・府・県)

性 別 男 ・ 女

年 齢 20代未満、20代、30代、40代、50代、60代、70代以上

職 業 会社員、会社役員、自営業、官公庁・団体職員、  
専門職、主婦、無職、その他

株式投資歴 3年未満、3年以上10年未満、10年以上20年未満、  
20年以上

該当する項目に○をお付けください。

(キリトリ)



# 第38期 中間報告書

2012年4月1日から2012年9月30日まで

## Interim Report 2012



みんなの食卓でありたい。



# 松屋

株式会社 松屋フーズ



## 「第38期中間報告書」送付及び 「第38期中間配当金のお支払い」について

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第38期中間期（2012年4月1日から2012年9月30日まで）の事業の概況を、ここに第38期中間報告書としてお届けいたしますので、よろしくご高覧賜りますようお願い申し上げます。

次に、「第38期中間配当金のお支払い」に関する書類も同封させていただきました。下記のとおりお受け取りくださいますようお願い申し上げます。

敬具

### 「第38期中間配当金のお支払い」について

第38期中間配当金（1株につき12円）は、同封の「第38期中間配当金領収証」により、お近くのゆうちょ銀行全国本支店及び出張所並びに郵便局（銀行代理業者）でお受け取りください。

また、口座振込みをご指定の方は、「第38期中間配当金計算書」及び「配当金のお振込先について」を同封いたしましたので、ご確認くださいようお願い申し上げます（株式数比例配分方式を選択された場合の配当金のお振込先につきましては、お取引の口座管理機関（証券会社）へお問い合わせください）。

おかげさまで1,000店舗達成  
さらに「美味しさと安全」を  
追求してまいります。



代表取締役会長

かわら ぶき とし お  
瓦 葺 利 夫

代表取締役社長

みどり かわ げん じ  
緑 川 源 治

株主の皆様におかれましては、平素より当社事業にご高配賜り御礼申し上げます。

ここに当社2013年3月期第2四半期（以下、当中間期）の概況をご報告申し上げます。

### Q 当中間期の業績はいかがでしたか

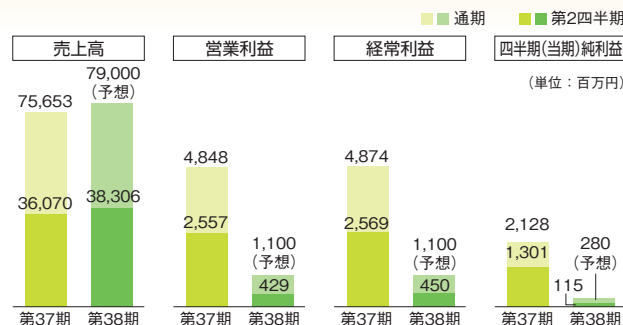
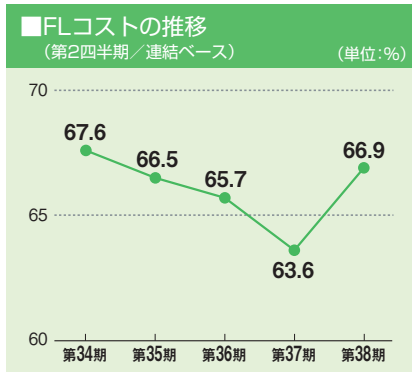
A 欧州の債務問題による中国など海外経済の減速が大きなニュースとなった当中間期は、外食業界におきましても東日本大震災以降続く個人消費の低迷やさらなる外食自粛傾向などにより厳しい状況が続いております。食材の調達価格も過去にない水準で高止まりしていることに加え、企業間の競争も激化しております。

そのような状況の中、当社の強み・特徴である商品開発力や店舗オペレーション力を活かし他社との差別化を図るべく、「ネギ塩豚カルビ丼」や「お好み豚しゃぶ定食」、「焼肉&スパイシーカレー」など従来よりも多くの新商品・ブラッシュアップメニューを導入していく販売促進策を展開いたしました。また、当中間期には、四国初出店となる徳島常三島店を徳島県に出店した他、愛媛県や長崎県、佐賀県にも初出店いたしました。しかし残念ながら売上高につきましては、既存店売上高が前年同期比94.1%の327億87百万円となりました。

売上原価につきましては、牛肉・米といった主要食材の調達価格を踏まえた商品開発及び販売価格やメニュー構成比の変化などの施策を講じたところ、原価率はほぼ計画通りの結果となりましたが、食材価格高騰の影響が強く、前年同期比では1.9ポイント増の33.4%となりました。

販売費及び一般管理費につきましては、店舗数増加に伴う水道光熱費、減価償却費、地代家賃、人件費などが増加した一方、売上高減少の影響により売上高比は前年同期比4.1ポイント増の65.5%となりました。なお、当社において重視すべき指標と認識しているFLコスト(売上原価と人件費の合計。FOODとLABORに係るコスト)の売上高比は、前年同期比3.3ポイント増の66.9%となりました。

以上の結果、営業利益は前年同期比83.2%減の4億29百万円、経常利益は同82.5%減の4億50百万円、四半期純利益は同91.1%減の1億15百万円と厳しいものとなりました。



## Q 下期の展望について教えてください

A 世界経済の減速、円高、株安、政治不安などの影響もあり、先行きが不透明な状況が続くことが予想されます。外食業界においても米国産牛肉輸入規制の緩和という期待できるニュースがある一方、市場規模の縮小や内食との競合激化、原材料価格の高騰などにより経営環境は一層厳しさを増すものと考えております。

そのような環境ではありますが、当社グループは経営スローガンの「みんなの食卓でありたい」との思いを実現させていくためにも、今一度原点に立ち返り、「良い商品を中心に提供する」店舗オペレーションの徹底、即ちきれいな店舗で、価値の高い商品を、良いサービスで提供する、ということを地道に追求してまいり所存でございます。

また、出店につきましても、牛めし業態「松屋」だけでなく、とんかつ業態「松乃家」の出店を強化しつつ不採算店舗の見直しも進めてまいります。

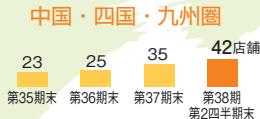
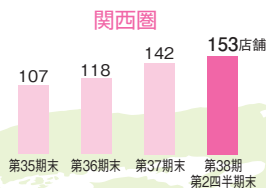
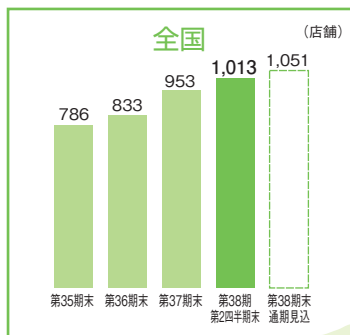
株主の皆様におかれましては、より一層のご指導ご鞭撻の程、よろしくお願い申し上げます。



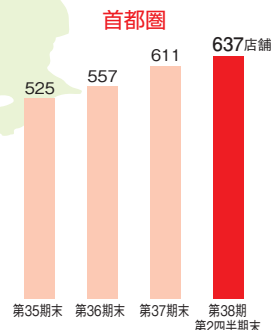
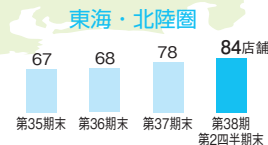
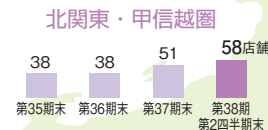
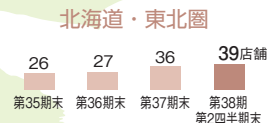
コースとんかつ定食

# 1,000店舗突破！

出店地域も順調に拡大しています。



「松屋」西日暮里店



## 1,000店舗突破&四国出店

2012年8月31日「松屋」西日暮里店のオープンをもちまして、松屋フーズグループ国内総店舗数1,000店舗を達成いたしました。

また、当中間期においては、四国初出店となる「松屋」徳島常三島店（徳島県）や愛媛県初出店の「松屋」松山本街道店、長崎県初出店の「松屋」長崎時津店、佐賀県初出店の「松屋」佐賀本庄店を出店いたしました。

「みんなの食卓でありたい」松屋は全国に拡大中です。



「松屋」徳島常三島店



「松屋」長崎時津店

## とんかつ業態の出店加速

とんかつ業態は、主力業態「松屋」に続く第2の業態として現在店舗数を拡大しております。当中間期には「松乃家」が4店舗新規オープン。今後も店舗数拡大に向けて出店してまいります。



「松乃家」府中駅前店

### ■新業態店舗数

|                          |      |
|--------------------------|------|
| とんかつ業態                   | 33店舗 |
| 松乃家 25店舗、松八 6店舗、チキン亭 2店舗 |      |
| 鮓業態                      | 8店舗  |
| すし松 6店舗、福松 1店舗、すし丸 1店舗   |      |
| ラーメン業態                   | 3店舗  |
| セロリの花 3店舗                |      |

（2012年9月末現在）

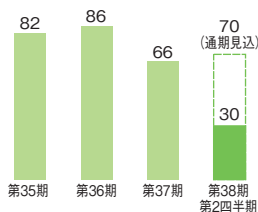


## お客様に心地良く過ごしていただくための店舗づくりをご紹介します。

お客様に心地良く過ごしていただくために、店舗づくりも改善・工夫をしております。当中間期においては、「松屋」高槻南口店(大阪府)や「松屋」高円寺店(東京都)などを含む既存店30店舗の改装(全面改装9店舗、一部改装21店舗)を実施いたしました。

通期では計70店舗の改装を計画しております。

改装店舗数



## カウンターを低く、テーブル席を設置

女性のお客様やご家族連れのお客様がご利用しやすいよう、カウンターの高さを低くしたり、テーブル席を積極的に設置いたしました。



## 弁当コーナー

各店舗には弁当コーナーを設置しており、お弁当のご利用でも便利になっております。また、電話予約サービスも実施しており、お待ちにならずにお弁当を受け取ることもできます。



## ドライブスルー

車に乗ったまま素早くお弁当をご購入いただけるよう、郊外ロードサイド店舗を中心にドライブスルーを充実させております。



## 松屋公式facebookページを開設！



日々、増加するユーザー数や情報の拡散性、伝達スピードを考慮し、松屋公式facebookページを開設いたしました。

新商品情報やキャンペーン情報など、お得な情報を発信しております。

今後ともお客様の利便性向上のために様々な取り組みを進めてまいります。

<http://www.facebook.com/matsuyafoods.matsuya>

※当社ホームページよりアクセス可能です。

## facebookとは

facebookは、世界で10億人以上が利用する、最大のSNS(ソーシャル・ネットワーキング・サービス)です。

人と人とのつながりを促進・サポートする、コミュニティ型の会員制のサービスであり、現在、日本でも国内推定ユーザー数1,570万人と加速度的に増えています。

# 連結財務諸表

## CONSOLIDATED FINANCIAL DATA

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てています。

### 四半期連結貸借対照表 (要旨)

(単位：百万円)

| 科 目          | 当第2四半期<br>2012年9月30日現在 | 前第2四半期<br>2011年9月30日現在 | 前期<br>2012年3月31日現在 |
|--------------|------------------------|------------------------|--------------------|
| <b>資産の部</b>  |                        |                        |                    |
| 流 動 資 産      | 11,645                 | 9,673                  | 11,009             |
| 固 定 資 産      | 49,520                 | 41,786                 | 47,636             |
| 有 形 固 定 資 産  | 32,698                 | 25,812                 | 31,192             |
| 無 形 固 定 資 産  | 201                    | 196                    | 228                |
| 投資その他の資産     | 16,620                 | 15,776                 | 16,215             |
| 資 産 合 計      | 61,166                 | 51,459                 | 58,645             |
| <b>負債の部</b>  |                        |                        |                    |
| 流 動 負 債      | 11,422                 | 10,451                 | 13,824             |
| 固 定 負 債      | 16,836                 | 8,588                  | 11,800             |
| 負 債 合 計      | 28,259                 | 19,039                 | 25,624             |
| <b>純資産の部</b> |                        |                        |                    |
| 株 主 資 本      | 32,914                 | 32,427                 | 33,026             |
| 資 本 金        | 6,655                  | 6,655                  | 6,655              |
| 資 本 剰 余 金    | 6,963                  | 6,963                  | 6,963              |
| 利 益 剰 余 金    | 19,307                 | 18,821                 | 19,420             |
| 自 己 株 式      | △ 12                   | △ 12                   | △ 12               |
| その他の包括利益累計額  | △ 7                    | △ 7                    | △ 5                |
| その他有価証券評価差額金 | △ 0                    | △ 0                    | △ 0                |
| 為替換算調整勘定     | △ 7                    | △ 7                    | △ 5                |
| 純 資 産 合 計    | 32,906                 | 32,420                 | 33,021             |
| 負債・純資産合計     | 61,166                 | 51,459                 | 58,645             |

### ポイント

#### P O I N T

当第2四半期末における総資産は61,166百万円と、前連結会計年度末比2,520百万円増加いたしました。

これは、原材料及び貯蔵品の増加等によって流動資産が前連結会計年度末比636百万円増加したこと、及び新規出店や改装に伴う有形固定資産の増加等によって固定資産が前連結会計年度末比1,884百万円増加したこと等によるものです。

### 四半期連結損益計算書 (要旨)

(単位：百万円)

| 科 目                 | 当第2四半期<br>2012年4月1日から<br>2012年9月30日まで | 前第2四半期<br>2011年4月1日から<br>2011年9月30日まで | 前期<br>2011年4月1日から<br>2012年3月31日まで |
|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| 売 上 高               | 38,306                                | 36,070                                | 75,653                            |
| 売 上 原 価             | 12,782                                | 11,363                                | 24,615                            |
| 売 上 総 利 益           | 25,523                                | 24,707                                | 51,038                            |
| 販売費及び一般管理費          | 25,094                                | 22,149                                | 46,190                            |
| 営 業 利 益             | 429                                   | 2,557                                 | 4,848                             |
| 営 業 外 収 益           | 247                                   | 205                                   | 438                               |
| 営 業 外 費 用           | 227                                   | 193                                   | 412                               |
| 経 常 利 益             | 450                                   | 2,569                                 | 4,874                             |
| 特 別 利 益             | 60                                    | 46                                    | 47                                |
| 特 別 損 失             | 139                                   | 192                                   | 426                               |
| 税金等調整前四半期(当期)純利益    | 371                                   | 2,423                                 | 4,495                             |
| 法人税、住民税及び事業税        | 336                                   | 845                                   | 2,141                             |
| 法人税等調整額             | △ 81                                  | 277                                   | 225                               |
| 少数株主損益調整前四半期(当期)純利益 | 115                                   | 1,301                                 | 2,128                             |
| 四半期(当期)純利益          | 115                                   | 1,301                                 | 2,128                             |

### 四半期連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位：百万円)

| 科 目                      | 当第2四半期<br>2012年4月1日から<br>2012年9月30日まで | 前第2四半期<br>2011年4月1日から<br>2011年9月30日まで | 前期<br>2011年4月1日から<br>2012年3月31日まで |
|--------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー     | 730                                   | 1,926                                 | 6,393                             |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー     | △ 5,123                               | △ 4,359                               | △ 11,728                          |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー     | 3,967                                 | 1,850                                 | 5,693                             |
| 現金及び現金同等物<br>に係る換算差額     | 0                                     | △ 0                                   | △ 0                               |
| 現金及び現金同等物<br>の増減額 (△は減少) | △ 425                                 | △ 582                                 | 357                               |
| 現金及び現金同等物<br>の期首残高       | 3,647                                 | 3,289                                 | 3,289                             |
| 現金及び現金同等物<br>の四半期末(期末)残高 | 3,221                                 | 2,706                                 | 3,647                             |

# 株式の状況・会社概要

## STOCK INFORMATION & CORPORATE DATA

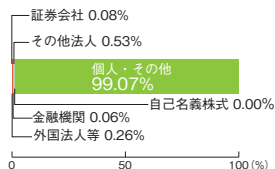
### > 株式の状況 (2012年9月30日現在)

|          |             |
|----------|-------------|
| 発行可能株式総数 | 70,000,000株 |
| 発行済株式総数  | 19,063,968株 |
| 株主数      | 37,872名     |

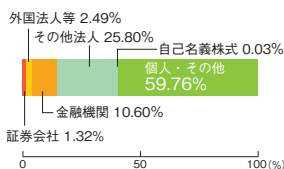
### > 大株主(上位10名) (2012年9月30日現在)

| 株主名                                                  | 持株数(株)    | 持株比率(%) |
|------------------------------------------------------|-----------|---------|
| 瓦 葺 利 夫                                              | 3,945,300 | 20.70   |
| 有 限 会 社 テ ィ ケ イ ケ イ                                  | 2,979,441 | 15.63   |
| 有 限 会 社 ト ウ イ ー ル                                    | 1,830,000 | 9.60    |
| 瓦 葺 一 利                                              | 828,500   | 4.35    |
| 瓦 葺 香                                                | 744,372   | 3.90    |
| 株 式 会 社 商 工 組 合 中 央 金 庫                              | 518,400   | 2.72    |
| 松 屋 社 員 持 株 会                                        | 343,589   | 1.80    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(三井住友信託銀行再信託分・株式会社三井住友銀行退職給付信託口) | 311,000   | 1.63    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)                            | 189,600   | 0.99    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)                              | 128,700   | 0.68    |

#### ●所有者別状況(株主数)



#### ●所有者別状況(株式数)



### > 会社概要 (2012年9月30日現在)

|         |                                                             |
|---------|-------------------------------------------------------------|
| 設 立     | 1980年1月16日                                                  |
| 資 本 金   | 66億5,593万2,100円                                             |
| 従 業 員 数 | 1,399名                                                      |
| 売 上 高   | 756億円(第37期実績)                                               |
| 本 社     | 東京都武蔵野市中町一丁目14番5号                                           |
| 店 舗     | 1,013店舗(うちFC6店舗)<br>※海外店舗を除く                                |
| 事 業 内 容 | ・牛めし定食事業<br>・とんかつ事業、鮎事業 ほか<br>・フランチャイズ加盟店への食材等の販売<br>及び経営指導 |

### > 役員一覧 (2012年9月30日現在)

|           |         |           |         |
|-----------|---------|-----------|---------|
| 代表取締役会長   | 瓦 葺 利 夫 | 取 締 役     | 大 蔵 達 也 |
| 代表取締役社長   | 緑 川 源 治 | 常 勤 監 査 役 | 浅 野 彰 博 |
| 専 務 取 締 役 | 小松崎 克 弘 | 監 査 役     | 藤 本 清 宏 |
| 専 務 取 締 役 | 鈴木 治 夫  | 監 査 役     | 山 本 宏   |
| 取 締 役     | 斎 藤 道 夫 |           |         |
| 取 締 役     | 薄 井 芳 人 |           |         |

※は社外監査役

### ■グループ会社紹介 (2012年9月30日現在)

|             |                             |
|-------------|-----------------------------|
| 当社(株)松屋フーズ  | 青島松屋商貿有限公司                  |
| (株)エム・ティ・ティ | 上海松屋餐飲管理有限公司                |
| (株)エム・エル・エス | Matsuya Foods USA, Inc.     |
| (株)松屋ファーム   | Matsuya International, Inc. |
|             | Matsuya New York, Inc.      |

#### 株主メモ

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事 業 年 度                | 毎年4月1日から翌年3月31日まで                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 定 時 株 主 総 会            | 毎年6月開催                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 基 準 日                  | 定時株主総会：毎年3月31日<br>期 末 配 当：毎年3月31日<br>中 間 配 当：毎年9月30日<br>そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 上 場 証 券 取 引 所          | 東京証券取引所市場第一部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 公 告 方 法                | 当社の公告は電子公告により行います。<br>ホームページアドレス <a href="http://www.matsuyafoods.co.jp">http://www.matsuyafoods.co.jp</a><br>ただし、やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載いたします。                                                                                                                                                                      |
| 株主名簿管理人 及び 特別口座の口座管理機関 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号<br>三井住友信託銀行株式会社                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 株 主 名 簿 管 理 人          | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 事 務 取 扱 場 所            | 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部<br>(郵便物送付先)<br>〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10<br>三井住友信託銀行株式会社 証券代行部<br>(電話照会先)<br>☎0120-176-417<br>〈※平成25年1月より郵便物送付先・電話照会先が変更となります。〉<br>〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号<br>三井住友信託銀行株式会社 証券代行部<br>☎0120-782-031<br>(インターネットホームページURL) <a href="http://www.smbt.jp/personal/agency/index.html">http://www.smbt.jp/personal/agency/index.html</a> |
| 単 元 株 式 数              | 100株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



## Q スマートフォン・携帯電話で、メニューや最新情報を確認できますか。

A スマートフォンは「【公式】松屋フーズクーポンアプリ」のご利用にて、携帯電話は携帯専用サイトの「松屋モバイル」にて、メニューの詳細、最新情報や店舗情報をご確認いただけます。

また、大変ご好評いただいております期間限定のお得な「従業員に見せるだけでご利用いただけるクーポン」を、「松屋アプリ」「松屋モバイル」共に配信しております。

是非、ご利用ください。

モバイル会員無料登録、スマートフォン用無料アプリのインストール方法は、こちらをご参照ください。

↓ お得な限定クーポンは松屋アプリ、松屋モバイルにて好評配信中! ↓

| スマートフォン用アプリ | 松屋アプリ                                               | 携帯サイト                                                                                                            | 松屋モバイル            |
|-------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 無料アプリ!      | 最新情報や商品情報も掲載!                                       | 会員登録無料!                                                                                                          | 会員登録はこちらのQRコードから! |
| iPhone      | Appストアから「松屋」を検索してインストール                             | 会員登録はこちらのQRコードから!                                                                                                | 会員登録はこちらのQRコードから! |
| Android     | Google Play ストアから「松屋」を検索して「【公式】松屋フーズクーポンアプリ」をインストール | 会員登録はこちらのQRコードから!                                                                                                | 会員登録はこちらのQRコードから! |
|             |                                                     | <a href="http://matsuyafoods.jp">http://matsuyafoods.jp</a><br>※対応キャリア:ドコモ・au・ソフトバンク<br>※スマートフォン・PHSでのご利用はできません。 |                   |

## 株主の皆様のお声を聞かせください

当社では、株主の皆様のお声を聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

 <http://www.e-kabunushi.com>  
アクセスコード 9887

いいかぶ

検索



空メールによりURL自動返信

kabu@wjw.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)  
アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から  
抽選で薄謝(図書カード500円)  
を進呈させていただきます



※本アンケートは、株式会社 a2media (エー・ツー・メディア) の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。(株式会社 a2media についての詳細 <http://www.a2media.co.jp>) ※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます。事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ TEL:03-5777-3900 (平日 10:00~17:30)  
「e-株主リサーチ事務局」 MAIL:info@e-kabunushi.com

## 【アンケートに関するお願い】

当社では、株主、投資家の皆様とのコミュニケーションを図るため、アンケートを実施させていただいております。お手数ではございますが、質問にお答えいただき、ご投函ください。ご協力をお願いいたします。

## 株主の皆様へアンケートのお願い

### 1. 当社株式をどの位の期間保有されていますか。

- a. 10年以上    b. 7年~10年    c. 5年~7年    d. 3年~5年  
e. 1年~3年    f. 1年未満

### 2. 今後の当社株式についてどのような方針をお持ちですか。

- a. 売却    b. 長期保有    c. 買い増し

### 3. 株式の今後の方針について決定するための判断材料は何ですか。

- a. 業績    b. 株価    c. 優待    d. 配当    e. 財務状況

### 4. 今回の中間報告書で、興味を持っていた内容は何か。

- a. 社長インタビュー    b. 店舗戦略    c. 当中間期の取り組み  
d. 連結財務諸表    e. 株式の状況・会社概要    f. 教えて! ウシ松君

### 5. 当社の今後の経営課題について、重要だと思われるものは何か。 (複数回答可)

- a. 商品開発    b. 販売促進(キャンペーン)    c. 価格政策  
d. 店舗開発    e. 業態の多様化    f. M&A  
g. 食の安全・安心への取り組み    h. 環境問題  
i. CSRの取り組み(企業の社会的責任)  
j. その他、ご意見・ご要望をお聞かせください

ご協力ありがとうございました。