

# 有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 平成21年4月1日  
(第35期) 至 平成22年3月31日

株式会社 松屋フーズ

東京都武蔵野市中町1丁目14番5号

(E03164)

# 目次

|                               | 頁  |
|-------------------------------|----|
| 表紙                            |    |
| 第一部 企業情報                      | 1  |
| 第1 企業の概況                      | 1  |
| 1. 主要な経営指標等の推移                | 1  |
| 2. 沿革                         | 2  |
| 3. 事業の内容                      | 3  |
| 4. 関係会社の状況                    | 4  |
| 5. 従業員の状況                     | 4  |
| 第2 事業の状況                      | 5  |
| 1. 業績等の概要                     | 5  |
| 2. 生産、受注及び販売の状況               | 6  |
| 3. 対処すべき課題                    | 8  |
| 4. 事業等のリスク                    | 8  |
| 5. 経営上の重要な契約等                 | 9  |
| 6. 研究開発活動                     | 9  |
| 7. 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 | 9  |
| 第3 設備の状況                      | 11 |
| 1. 設備投資等の概要                   | 11 |
| 2. 主要な設備の状況                   | 11 |
| 3. 設備の新設、除却等の計画               | 14 |
| 第4 提出会社の状況                    | 15 |
| 1. 株式等の状況                     | 15 |
| (1) 株式の総数等                    | 15 |
| (2) 新株予約権等の状況                 | 15 |
| (3) 行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等 | 15 |
| (4) ライツプランの内容                 | 15 |
| (5) 発行済株式総数、資本金等の推移           | 15 |
| (6) 所有者別状況                    | 15 |
| (7) 大株主の状況                    | 15 |
| (8) 議決権の状況                    | 16 |
| (9) ストックオプション制度の内容            | 16 |
| 2. 自己株式の取得等の状況                | 16 |
| 3. 配当政策                       | 16 |
| 4. 株価の推移                      | 17 |
| 5. 役員の状況                      | 17 |
| 6. コーポレート・ガバナンスの状況等           | 20 |
| 第5 経理の状況                      | 24 |
| 1. 連結財務諸表等                    | 25 |
| (1) 連結財務諸表                    | 25 |
| (2) その他                       | 44 |
| 2. 財務諸表等                      | 45 |
| (1) 財務諸表                      | 45 |
| (2) 主な資産及び負債の内容               | 61 |
| (3) その他                       | 62 |
| 第6 提出会社の株式事務の概要               | 63 |
| 第7 提出会社の参考情報                  | 64 |
| 1. 提出会社の親会社等の情報               | 64 |
| 2. その他の参考情報                   | 64 |
| 第二部 提出会社の保証会社等の情報             | 65 |

[ 監査報告書 ]

[ 内部統制報告書 ]

## 【表紙】

|            |                                  |
|------------|----------------------------------|
| 【提出書類】     | 有価証券報告書                          |
| 【根拠条文】     | 金融商品取引法第24条第1項                   |
| 【提出先】      | 関東財務局長                           |
| 【提出日】      | 平成22年6月24日                       |
| 【事業年度】     | 第35期（自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日）   |
| 【会社名】      | 株式会社松屋フーズ                        |
| 【英訳名】      | MATSUYA FOODS CO., LTD.          |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役社長 緑川 源治                    |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都武蔵野市中町1丁目14番5号                |
| 【電話番号】     | 0422-38-1121（代表）                 |
| 【事務連絡者氏名】  | 専務取締役 小松崎 克弘                     |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都武蔵野市中町1丁目14番5号                |
| 【電話番号】     | 0422-38-1121（代表）                 |
| 【事務連絡者氏名】  | 専務取締役 小松崎 克弘                     |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所<br>（東京都中央区日本橋兜町2番1号） |

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

| 回次<br>決算年月                        | 第31期<br>平成18年3月  | 第32期<br>平成19年3月  | 第33期<br>平成20年3月  | 第34期<br>平成21年3月  | 第35期<br>平成22年3月  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 売上高(千円)                           | 57,877,750       | 60,742,541       | 61,701,669       | 62,403,667       | 62,425,050       |
| 経常利益(千円)                          | 3,674,632        | 1,719,869        | 2,677,895        | 2,373,587        | 2,523,471        |
| 当期純利益又は当期純損失( ) (千円)              | 1,315,393        | 1,042,039        | 991,640          | 740,261          | 1,026,987        |
| 純資産額(千円)                          | 29,812,313       | 28,257,684       | 28,767,704       | 29,053,251       | 29,625,103       |
| 総資産額(千円)                          | 51,494,204       | 49,317,076       | 48,169,818       | 47,894,049       | 47,852,125       |
| 1株当たり純資産額(円)                      | 1,562.61         | 1,482.61         | 1,509.40         | 1,524.42         | 1,554.48         |
| 1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額( ) (円) | 67.49            | 54.67            | 52.03            | 38.84            | 53.89            |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額(円)            | 67.49            | -                | -                | -                | -                |
| 自己資本比率(%)                         | 57.89            | 57.30            | 59.72            | 60.66            | 61.91            |
| 自己資本利益率(%)                        | 4.47             | 3.59             | 3.48             | 2.56             | 3.50             |
| 株価収益率(倍)                          | 34.82            | -                | 25.12            | 34.73            | 25.39            |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー(千円)              | 6,705,698        | 4,118,132        | 6,734,260        | 2,375,813        | 5,676,700        |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー(千円)              | 5,888,579        | 5,241,429        | 1,629,298        | 3,704,940        | 3,203,826        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー(千円)              | 780,444          | 172,192          | 3,370,711        | 214,294          | 2,048,123        |
| 現金及び現金同等物の期末残高(千円)                | 4,820,974        | 3,527,159        | 5,259,436        | 3,699,918        | 4,131,763        |
| 従業員数(人)<br>(外、平均臨時雇用者数)           | 1,169<br>(4,711) | 1,194<br>(5,196) | 1,206<br>(5,023) | 1,235<br>(5,154) | 1,209<br>(5,481) |

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため平成20年3月期及び平成21年3月期は記載しておりません。また、平成19年3月期は1株当たり当期純損失のため記載しておらず、平成22年3月期は潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 平成19年3月期より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)を適用しております。

##### (2) 提出会社の経営指標等

| 回次<br>決算年月                        | 第31期<br>平成18年3月  | 第32期<br>平成19年3月  | 第33期<br>平成20年3月  | 第34期<br>平成21年3月  | 第35期<br>平成22年3月  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 売上高(千円)                           | 57,693,133       | 59,744,828       | 60,727,016       | 61,488,886       | 61,658,596       |
| 経常利益(千円)                          | 3,699,309        | 1,914,772        | 2,589,686        | 2,254,608        | 2,479,817        |
| 当期純利益又は当期純損失( ) (千円)              | 1,363,860        | 1,005,108        | 942,083          | 741,152          | 1,012,822        |
| 資本金(千円)                           | 6,655,932        | 6,655,932        | 6,655,932        | 6,655,932        | 6,655,932        |
| 発行済株式総数(千株)                       | 19,063           | 19,063           | 19,063           | 19,063           | 19,063           |
| 純資産額(千円)                          | 29,810,462       | 28,305,591       | 28,770,443       | 29,053,916       | 29,608,346       |
| 総資産額(千円)                          | 51,372,783       | 49,074,814       | 47,967,957       | 47,622,166       | 47,588,318       |
| 1株当たり純資産額(円)                      | 1,562.86         | 1,485.13         | 1,509.54         | 1,524.46         | 1,553.60         |
| 1株当たり配当額(円)<br>(うち、1株当たり中間配当額)(円) | 24.00<br>(12.00) | 26.00<br>(13.00) | 24.00<br>(12.00) | 24.00<br>(12.00) | 24.00<br>(12.00) |
| 1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額( ) (円) | 70.38            | 52.73            | 49.43            | 38.89            | 53.14            |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額(円)            | 70.38            | -                | -                | -                | -                |
| 自己資本比率(%)                         | 58.03            | 57.68            | 59.98            | 61.01            | 62.22            |
| 自己資本利益率(%)                        | 4.64             | 3.46             | 3.30             | 2.56             | 3.45             |
| 株価収益率(倍)                          | 33.39            | -                | 26.44            | 34.69            | 25.74            |
| 配当性向(%)                           | 34.10            | -                | 48.55            | 61.71            | 45.16            |
| 従業員数(人)<br>(外、平均臨時雇用者数)           | 1,041<br>(4,547) | 1,072<br>(5,054) | 1,082<br>(4,900) | 1,145<br>(5,069) | 1,114<br>(5,357) |

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため平成20年3月期及び平成21年3月期は記載しておりません。また、平成19年3月期は1株当たり当期純損失のため記載しておらず、平成22年3月期は潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 平成19年3月期の1株当たり配当額は、創業40周年記念配当2円を含んでおります。

## 2【沿革】

### (1) 会社設立の事情

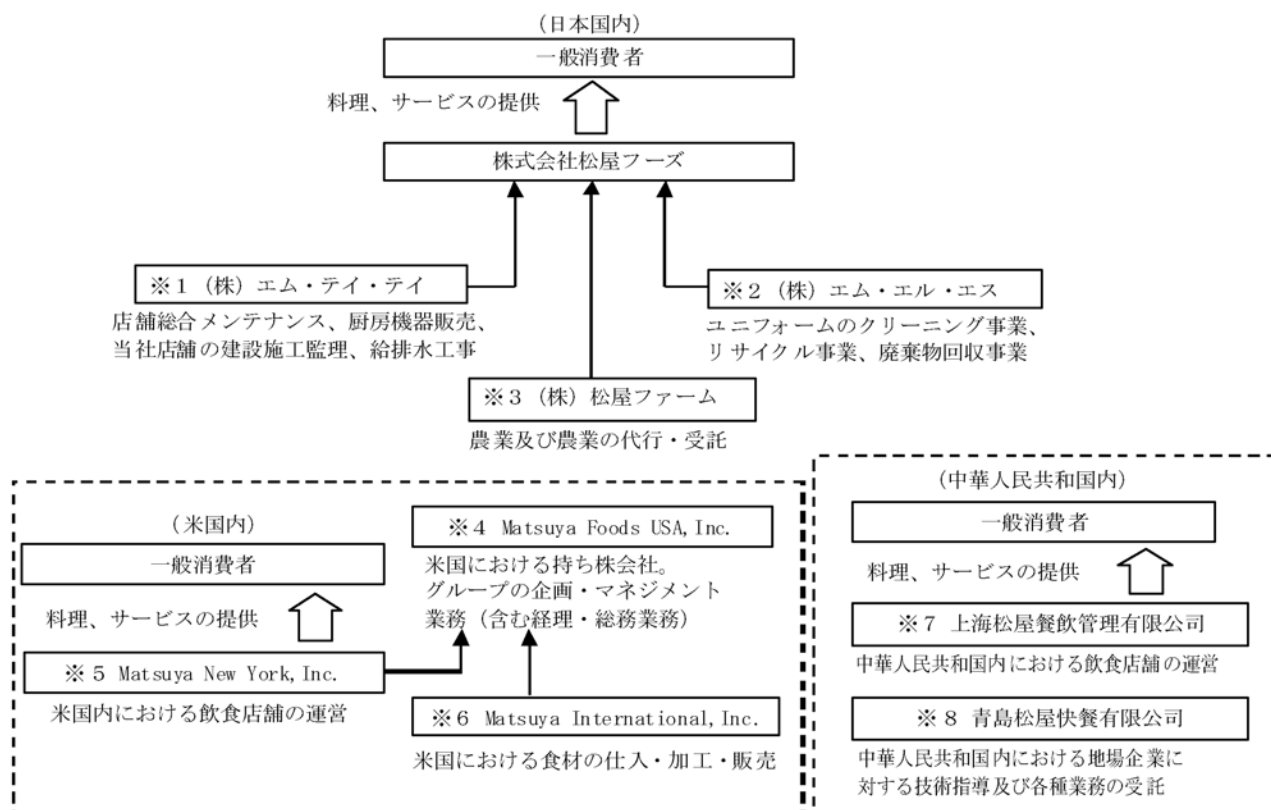
当社は、昭和41年6月16日に現代表取締役会長瓦葺利夫が東京都練馬区羽沢1丁目4番地に中華飯店「松屋」を個人経営で創業いたしました。昭和50年10月14日に、有限会社松屋商事を出資金1百万円で東京都練馬区桜台2丁目14番地に設立しましたが、昭和55年1月16日に有限会社から株式会社への会社組織の変更により、株式会社松屋商事を資本金1千1百万円で東京都練馬区桜台2丁目14番地に設立いたしました。同時に有限会社松屋商事から7店舗の営業と工場及び社員を引継いでおります。

### (2) 事業内容の変遷

| 年月       | 事業の内容   |
|----------|---|
| 昭和55年1月  | ㈱松屋商事（現・㈱松屋フーズ）を資本金1千1百万円にて設立。  |
| 昭和59年6月  | 新業態ラーメン店として業務受託店田無柳麵店を東京都田無市（現・西東京市）に開店。  |
| 昭和60年12月 | 神奈川県に初の直営店舗として鶴見店を神奈川県横浜市鶴見区に開店。  |
| 昭和62年3月  | 事業拡大に伴い、本社を東京都杉並区下井草から東京都練馬区下石神井に移転。  |
| 平成元年6月   | 会社のイメージアップを目的として㈱松屋フーズに商号変更。  |
| 平成2年10月  | 社団法人日本証券業協会に店頭登録。   |
| 平成8年10月  | 事業拡大に伴い、埼玉県比企郡嵐山町に嵐山工場を開設。  |
| 平成10年3月  | 店舗総合メンテナンス、厨房機器販売を主たる業務とした全額出資子会社、㈱エム・テイ・テイ（現・連結子会社）を設立。翌4月より事業を開始。   |
| 平成10年12月 | 店舗網拡大に伴う、人材育成の強化を目的として大阪府高槻市、神奈川県横浜市にトレーニングセンターを開設。   |
| 平成11年12月 | 東京証券取引所市場第二部に上場。  |
| 平成12年2月  | ユニフォームのクリーニング、消耗品、包装材、容器等の販売を主たる業務とした全額出資子会社、㈱エム・エル・エス（現・連結子会社）を設立。同年4月より事業を開始。   |
| 平成13年3月  | 東京証券取引所市場第一部に指定。<br>人事関連業務、従業員採用を主たる業務とした全額出資子会社、㈱エム・ピー・アイを設立。<br>教育研修、認定試験の企画運営、教育ツールの販売を主たる業務とした全額出資子会社、㈱エム・エム・シー・イーを設立。<br>立地開発、不動産管理を主たる業務とした全額出資子会社、松屋フーズ開発㈱を設立。<br>3社とも翌4月より事業を開始。  |
| 平成13年4月  | 環境管理システムの国際規格、ISO14001の認証取得。  |
| 平成13年8月  | 店舗設計、施工管理を主たる業務とした全額出資子会社、松屋フーズ建設㈱を設立。同年10月より事業を開始。   |
| 平成13年12月 | ㈱エム・エル・エスが障害者雇用促進を目的とした特例子会社として池袋公共職業安定所より承認。   |
| 平成14年10月 | 品質管理システムの国際規格ISO9001の認証取得。  |
| 平成15年3月  | 優良フードサービス事業者表彰の「環境配慮部門」において農林水産大臣賞を受賞。  |
| 平成16年11月 | 中華人民共和国（青島市）に店舗展開を目的とし、当社が100%出資して青島松屋快餐有限公司を設立。同市に海外初出店となる青島ジャスコ1号店を出店。  |
| 平成17年1月  | 静岡県富士宮市に富士山工場を開設。   |
| 平成17年12月 | 米国現地法人子会社「Matsuya Foods USA, Inc.」が「Yonehama, Inc. (現・Matsuya New York, Inc.)」（ラーメンと居酒屋の複合業態等5店舗を運営）と「Yonehama International, Inc.」の株式取得、および「Japan Catering Service, Inc.」の資産の一部購入（鮎弁当販売2店舗及び工場）を実施。また「Matsuya International, Inc.」を設立。 |
| 平成18年2月  | 嵐山工場に無洗米精米ラインを新設し、精米事業を開始。  |
| 平成18年3月  | ㈱コバヤシフーズインターナショナルと営業譲渡契約を締結し、鮎業態12店舗等を譲受け。  |
| 平成18年4月  | ㈱エム・テイ・テイ（存続会社）と松屋フーズ建設㈱は平成18年4月1日付けで合併。  |
| 平成18年6月  | 静岡県富士宮市と「災害時における食材等の供給協定」を締結。   |
| 平成18年12月 | 新本社屋完成に伴い、本社を東京都練馬区下石神井から現在の東京都武蔵野市中町に移転。   |
| 平成19年3月  | 松屋フーズ開発㈱を平成19年3月に清算。  |
| 平成19年6月  | 米国現地法人子会社「Matsuya Foods USA, Inc.」により間接所有する、「Yonehama International, Inc.」を平成19年6月に清算。  |
| 平成20年4月  | ㈱エム・ピー・アイ及び㈱エム・エム・シー・イーを吸収合併。   |
| 平成21年2月  | 平成20年度容器包装3R推進環境大臣賞小売店部門において「奨励賞」受賞。  |
| 平成21年7月  | 中華人民共和国（上海市）に店舗展開を目的とし、当社が100%出資して上海松屋餐饮管理有限公司を設立。同年9月、同市に仙霞路店を出店。  |

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社及び連結子会社5社並びに非連結子会社3社で構成され、牛めし・カレー・各種定食等を提供する和風ファーストフード店「松屋」の運営を中心とした外食事業を主力事業として展開しております。グループ各社の事業内容と位置づけは次の通りであります。なお、中華人民共和国内における飲食店舗の運営を目的として、上海松屋餐飲管理有限公司を平成21年7月に設立いたしました。



(注)

1. 子会社(連結子会社)  
 (株)エム・テイ・テイは、当社の店舗の総合メンテナンス、厨房機器等販売、店舗の建設施工監理、給排水工事を行う100%出資子会社であります。
2. 子会社(連結子会社)  
 (株)エム・エル・エスは、当社の店舗で使用するユニフォームのクリーニング事業及びリサイクル事業並びに廃棄物回収事業を行う100%出資子会社であります。
3. 子会社(非連結子会社)  
 (株)松屋ファームは、農業及び農業の代行・受託等を目的として、平成18年8月に設立された農業生産法人であり10%の出資を行いました。
4. 子会社(連結子会社)  
 「Matsuya Foods USA, Inc.」は米国における持ち株会社としてのマネジメント業務等を行う100%出資子会社であります。
5. 子会社(連結子会社)  
 「Matsuya New York, Inc.」は、「Matsuya Foods USA, Inc.」を持ち株会社(100%)とし、米国における事業展開及び日本国内での新業態開発におけるノウハウの取得等を目的とした100%出資子会社であります。
6. 子会社(連結子会社)  
 「Matsuya International, Inc.」は、「Matsuya Foods USA, Inc.」を持ち株会社(100%)とし、米国における食材の仕入・加工・販売を目的とした100%出資子会社であります。なお、「Matsuya International, Inc.」は、平成21年4月1日付けで全業務を「Matsuya New York, Inc.」に移管しております。
7. 子会社(非連結子会社)  
 上海松屋餐飲管理有限公司は中華人民共和国内における飲食店舗の運営を目的とした100%出資子会社であります。
8. 子会社(非連結子会社)  
 青島松屋快餐有限公司は中華人民共和国内における地場企業に対する技術指導及び各種業務の受託を行う100%出資子会社であります。なお、会社の名称を青島松屋商貿有限公司へ変更手続き中であります。

#### 4【関係会社の状況】

| 名称                          | 住所                 | 資本金              | 主要な事業内容                     | 議決権の所有割合 (%) | 関係内容  |
|-----------------------------|--------------------|------------------|-----------------------------|--------------|---|
| (連結子会社)<br>㈱エム・テイ・テイ        | 東京都練馬区             | (千円)<br>90,000   | 厨房機器のメンテナンス業務及び販売並びに給排水工事   | 100          | 当社の店舗の総合メンテナンス、厨房機器等販売、店舗の建設施工監理、給排水工事を行っている。<br>役員の兼任 あり       |
| ㈱エム・エル・エス                   | 埼玉県東松山市            | (千円)<br>90,000   | クリーニング事業及びリサイクル事業並びに廃棄物回収業務 | 100          | 当社の店舗で使用するユニフォームのクリーニング事業及びリサイクル事業並びに廃棄物回収事業を行っている。<br>役員の兼任 あり |
| Matsuya Foods USA, Inc.     | アメリカ合衆国<br>ニューヨーク州 | (千米ドル)<br>11,000 | 米国における持ち株会社としてのマネジメント業務等    | 100          | 米国における持ち株会社としてのグループの企画・マネジメント業務を行っている。<br>役員の兼任 あり              |
| Matsuya International, Inc. | アメリカ合衆国<br>ニューヨーク州 | (千米ドル)<br>1,000  | 米国における食材の仕入・加工・販売           | 100<br>(100) | 米国における食材の仕入・加工・販売を行っている。<br>役員の兼任 あり                            |
| Matsuya New York, Inc.      | アメリカ合衆国<br>ニューヨーク州 | (千米ドル)<br>154    | 米国における飲食店の店舗運営              | 100<br>(100) | 米国における飲食店の店舗運営を行っている。<br>役員の兼任 なし                               |

(注) 議決権の所有割合の欄( )内は、連結子会社である「Matsuya Foods USA, Inc.」による間接所有割合であり、内数表示してあります。

#### 5【従業員の状況】

##### (1) 連結会社の状況

平成22年3月31日現在

| 事業の種類別 | 従業員数(人)       |
|--------|---------------|
| 国内外食事業 | 1,114 (5,357) |
| その他事業  | 95 (124)      |
| 合計     | 1,209 (5,481) |

- (注) 1. 従業員数は社員であり、パートタイマー(1日8時間換算による月平均人数)は( )外数で記載しております。  
2. その他事業の従業員数のうち、71名は「株式会社 松屋フーズ」からの受入出向者であります。  
3. その他事業の社員数には、嘱託1名を含んでおります。

##### (2) 提出会社の状況

平成22年3月31日現在

| 従業員数(人)       | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(円) |
|---------------|---------|-----------|-----------|
| 1,114 (5,357) | 32.7    | 6.9       | 5,045,749 |

- (注) 1. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
2. 当社では、社員のほか、パートタイマーを採用しており、平成22年3月末日現在約5,357名(1日8時間換算による月平均人数)を( )内に記載しております。  
3. 上記従業員数には契約社員22名、工場限定社員11名を含んでおります。  
4. 上記従業員数には、嘱託7名を含んでおります。  
5. 上記従業員数には子会社㈱エム・テイ・テイへの出向社員52名、㈱エム・エル・エスへの出向社員18名、㈱松屋ファームへの出向社員1名、青島松屋快餐有限公司への出向社員2名、Matsuya New York, Inc.への出向社員1名、上海松屋餐飲管理有限公司への出向社員1名を含んでおりません。

##### (3) 労働組合の状況

結成年月日 平成3年3月9日  
名称 ゼンセン同盟松屋フーズユニオン  
所属上部団体 ゼンセン同盟  
労使関係 労使関係は円満に推移し、特記すべき事項はありません。  
組合員数 1,098人(平成22年3月31日現在)

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、海外経済の改善や政府の緊急経済対策の効果等により、緩やかな回復傾向にあるものの、物価下落によるデフレ懸念等、景気の先行き不透明感が高まっております。外食業界におきましては、個人消費の低迷による市場規模縮小が進む中、業界内部における競争のみならず、中食業界のマーケット拡大等の業界を越えた競争激化に加え、食の安全・安心に対する消費者意識の一層の高まりから、各企業の取り組み姿勢が厳しく問われる状況へと変化し、経営環境は厳しさを増しております。

このような環境の中で、当社グループは以下のような諸施策を推進し、業容の拡大と充実に積極的に取り組んでまいりました。

新規出店につきましては、直営の牛めし定食店41店舗、とんかつ業態9店舗の計50店舗を出店いたしました。一方で、直営店10店舗につきましては撤退し、F C店2店舗につきましてはF C契約を解除いたしました。したがって、当連結会計年度末の店舗数はF C店を含め、791店舗（うちF C 6店舗、海外5店舗）となりました。この業態別内訳としては、牛めし定食店754店舗、とんかつ業態20店舗、鮎業態11店舗、その他の業態6店舗となっております。

新規出店を除く設備投資につきましては、82店舗の改装（全面改装12店舗、一部改装70店舗）を実施した他、工場生産設備などに投資を行ってまいりました。

商品販売及び販売促進策につきましては、4月に「新生活応援キャンペーン」として、「牛めし」の値引き販売、「豚めし」の値下げを実施し、8月に「夏トク応援フェア」として第1弾「うまトクハンバーグ定食500円」、第2弾「フレッシュトマトカレー250円」を販売、10月より「秋の大感謝祭」として第1弾「牛焼肉定食」の値引き販売、第2弾「牛めし」値引き販売を実施し、12月には「牛めし・豚めし」の値下げ、3月に「春の感謝祭」第1弾として「豚生姜焼定食」100円引き、第2弾として「豚焼肉定食」100円引きを実施いたしました。また、新メニューとして「チーズ入りハンバーグ定食」「うまトクチーズ入りハンバーグ定食」「フレッシュトマトカレー」「ホワイトシチューハンバーグ定食」を販売いたしました。

これらの取り組みの結果、当連結会計年度の業績は次の通りとなりました。

売上高につきましては、既存店が前年比96.4%と前年を下回ったものの、前年度以降の新規出店等による売上増加分が寄与したことにより、前年比21百万円増の624億25百万円となりました。

売上原価につきましては、原価率が前年同期の33.0%から32.2%へ改善いたしました。これは、牛肉等の主要食材仕入価格の低下等によるものであります。

販売費及び一般管理費につきましては、売上高に対する比率が前年同期の63.2%から63.7%へ上昇いたしました。この要因は、人件費の売上高に占める割合は、店舗におけるアルバイト・パートの平均時給低下と店舗における生産性向上の取り組み等により、前年同期の33.8%から33.7%と改善したものの、地代家賃等人件費以外の経費の売上高に占める割合が、前年同期の29.4%から30.0%と上昇したことによるものであります。なお、当社において重視すべき指標と認識しているF Lコスト（売上原価と人件費の合計、FOODとLABORに係るコスト）の売上高比は、前年同期の66.8%から65.9%へと改善いたしました。

以上の結果、営業利益は前年同期比6.6%増の25億46百万円、経常利益は同6.3%増の25億23百万円、当期純利益は同38.7%増の10億26百万円と、いずれも前年同期を上回りました。

なお、当社グループは、前述のとおり、当連結会計年度末の791店舗のうち牛めし定食店が754店舗を占め、そのうちの748店舗は直営であります。そして、直営店売上の牛めし定食店事業に係る売上高は全売上高の9割以上となっており、この事業以外の売上高の割合が少ないため、当社グループでは事業の種類別セグメント情報を記載しておりません。

#### (2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における連結ベースの現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ4億31百万円増加し、41億31百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次の通りであります。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は56億76百万円（前年同期は23億75百万円の収入）となりました。

これは「減価償却費及びその他の償却費」24億96百万円や「税金等調整前当期純利益」21億51百万円、「たな卸資産の増減額」6億20百万円といった資金増加要因があったこと等によるものであります。

##### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は32億3百万円（前年同期は37億4百万円の支出）となりました。

これは新規出店・既存店改装等の設備投資実施による「建設仮勘定の増加及び有形固定資産の取得による支出」24億59百万円や「店舗賃借仮勘定、敷金及び保証金等の増加による支出」7億38百万円といった資金減少要因があったこと等によるものであります。

##### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は20億48百万円（前年同期は2億14百万円の支出）となりました。

これは「短期借入れによる収入」28億8百万円や「長期借入れによる収入」15億円といった資金増加要因があった一方、「長期借入金の返済による支出」38億29百万円や「短期借入金の返済による支出」18億61百万円、「配当金の支払額」4億57百万円といった資金減少要因があったこと等によるものであります。



## 2【生産、受注及び販売の状況】

当社グループ（当社及び連結子会社、以下同じ）は、直営店で最終消費者へ牛めし、定食等を直接販売する方法（直営販売形態）及びフランチイズ店並びにその他の取引先へ食材、消耗品等の販売を通じて、最終消費者へ牛めし・定食を販売する方法（外部販売形態）による単一業態での事業を営んでおり、事業の種類別生産実績及び事業の種類別販売実績を把握していません。

このため、生産実績及び販売実績の記載は、形態別に基づく実績によっております。

### (1) 生産実績

当社は、セントラルキッチン方式により嵐山工場及び富士山工場にて単一食材（主に、肉類、米類、野菜類、タレ・ソース類）を加工し店舗へ供給する単一業態による生産を行っております。

当社の形態別販売実績合計に対する生産実績は、次のとおりであります。

| 形態別     | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |          |
|---------|---------------------------------------|----------|
|         | 金額(千円)                                | 前年同期比(%) |
| 肉類      | 5,052,022                             | 79.9     |
| 米類      | 4,081,668                             | 110.0    |
| 野菜類     | 1,773,504                             | 98.9     |
| タレ・ソース類 | 2,461,912                             | 105.8    |
| その他     | 586,190                               | 69.4     |
| 合計      | 13,955,298                            | 93.0     |

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (2) 受注状況

当社グループは、受注活動を行っていないため、該当事項はありません。

### (3) 販売実績

当社グループは、直営店で最終消費者へ牛めし・定食等を直接販売する方法及びフランチイズ店並びにその他の取引先へ食材、消耗品の販売を通じて、最終消費者へ牛めし・定食等を販売する方法をとっております。

このように当社グループは、単一業態で事業を営んでおり、事業の種類別セグメント情報を記載することが困難なため形態別販売実績を記載しております。

#### 形態別販売実績

| 形態別       | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |        |
|-----------|---------------------------------------|--------|
|           | 金額(千円)                                | 構成比(%) |
| 直営店売上     |                                       |        |
| 牛めし定食事業   | 58,641,214                            | 93.9   |
| とんかつ事業    | 1,048,025                             | 1.7    |
| 鰯事業       | 971,538                               | 1.6    |
| その他       | 94,178                                | 0.1    |
| 小計        | 60,754,955                            | 97.3   |
| 外部販売売上    |                                       |        |
| 食材売上      | 823,596                               | 1.3    |
| 子会社売上     | 766,453                               | 1.2    |
| ロイヤルティ等収益 | 80,044                                | 0.2    |
| 小計        | 1,670,094                             | 2.7    |
| 合計        | 62,425,050                            | 100.0  |

(注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

#### 2. 子会社売上の内訳

|                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| (株)エム・テイ・テイ(修繕・メンテナンス売上等)       | 356,053千円 |
| (株)エム・エル・エス(クリンリネス事業売上等)        | 51,428千円  |
| Matsuya Foods USA, Inc.(飲食事業売上) | 358,971千円 |

## 国内直営店の地域別店舗売上高実績

| 地域   | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |        |          |
|------|---------------------------------------|--------|----------|
|      | 金額(千円)                                | 構成比(%) | 期末店舗数(店) |
| 東京都  | 27,476,639                            | 45.2   | 319      |
| 神奈川県 | 6,405,028                             | 10.5   | 73       |
| 埼玉県  | 6,014,885                             | 9.9    | 77       |
| 千葉県  | 4,239,349                             | 7.0    | 51       |
| 大阪府  | 3,974,501                             | 6.5    | 61       |
| 兵庫県  | 1,468,604                             | 2.4    | 24       |
| 京都府  | 698,690                               | 1.2    | 11       |
| 奈良県  | 273,302                               | 0.5    | 3        |
| 滋賀県  | 209,186                               | 0.3    | 4        |
| 和歌山県 | 170,251                               | 0.3    | 3        |
| 愛知県  | 2,660,162                             | 4.4    | 37       |
| 静岡県  | 843,423                               | 1.4    | 12       |
| 三重県  | 331,928                               | 0.6    | 6        |
| 岐阜県  | 246,162                               | 0.4    | 4        |
| 石川県  | 220,482                               | 0.4    | 4        |
| 富山県  | 113,037                               | 0.2    | 2        |
| 福井県  | 110,286                               | 0.2    | 2        |
| 茨城県  | 623,458                               | 1.0    | 10       |
| 群馬県  | 511,390                               | 0.8    | 9        |
| 新潟県  | 386,107                               | 0.6    | 6        |
| 長野県  | 338,132                               | 0.6    | 5        |
| 栃木県  | 264,519                               | 0.4    | 5        |
| 山梨県  | 224,154                               | 0.4    | 3        |
| 宮城県  | 626,506                               | 1.0    | 10       |
| 北海道  | 419,071                               | 0.7    | 7        |
| 福島県  | 241,847                               | 0.4    | 5        |
| 岩手県  | 116,108                               | 0.2    | 2        |
| 山形県  | 86,975                                | 0.1    | 2        |
| 福岡県  | 613,220                               | 1.0    | 10       |
| 広島県  | 357,142                               | 0.6    | 5        |
| 岡山県  | 287,524                               | 0.5    | 5        |
| 山口県  | 124,071                               | 0.2    | 2        |
| 熊本県  | 78,801                                | 0.1    | 1        |
| 合計   | 60,754,955                            | 100.0  | 780      |

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## 海外直営店の地域別店舗売上高実績

| 地域             | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |        |          |
|----------------|---------------------------------------|--------|----------|
|                | 金額(千円)                                | 構成比(%) | 期末店舗数(店) |
| アメリカ合衆国ニューヨーク州 | 358,971                               | 100.0  | 5        |
| 合計             | 358,971                               | 100.0  | 5        |

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## フランチャイズ店の地域別店舗売上高実績

| 地域   | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |        |          |
|------|---------------------------------------|--------|----------|
|      | 金額(千円)                                | 構成比(%) | 期末店舗数(店) |
| 東京都  | 454,206                               | 69.9   | 4        |
| 神奈川県 | 120,895                               | 18.6   | 1        |
| 兵庫県  | 74,318                                | 11.5   | 1        |
| 合計   | 649,420                               | 100.0  | 6        |

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### 3【対処すべき課題】

現在、外食業界各社は消費環境の変化や業態の壁を超えた競争の激化等によって、企業淘汰の時代に入っております。また、消費者の食の安全・安心への視線もより厳しいものとなっております。

しかし、当社では、このような環境を「企業規模拡大と質的充実の機会」と捉え、効率的な経営体制と内部統制制度を整備し、顧客指向を一層進めて、企業価値向上を目指してまいります。

そして、中長期的な経営戦略と対処すべき課題を次の通りと考えております。

主力牛めし業態における競争力強化

主力の牛めし業態については、顧客第一主義を掲げる観点から、顧客と実際に接する店舗に対し、以下の取り組みを推進して競合他社に対する優位性を確立してまいります。

#### 1) 積極的な投資推進

成長戦略に向けて積極的な投資を推進し、新規出店の強化、改装の推進、物流拠点の建設、店舗インフラ及びシステムの整備構築、オペレーション省力化のための機械化投資等を実施してまいります。

#### 2) 店舗における生産性向上

店舗内の作業見直し等により、さらなる効率化を推し進め、生産性を高めてまいります。

#### 3) 売上高増加・入客数拡大戦略推進

商品メニューについて、おいしさを追求し、顧客ニーズを満たした新商品の投入と既存商品のブラッシュアップ及び価格の見直し等に取り組んでまいります。さらに、QSC（Quality商品の品質、Serviceサービス、Cleanliness清潔さ）の向上、計画的な販売促進の実施と広告宣伝の強化等を展開して、より一層の入客数拡大と売上高増加を図ってまいります。

新事業の基盤確立

牛めし業態以外については、「とんかつ業態」「鮎業態」を主とする新業態店舗の基盤確立と収益性の向上に積極的に取り組み、新たな成長の柱となるように推進してまいります。

食材調達・生産体制の強化、原価率の改善

食材の安定的な調達と仕入単価低減のため、仕入先・仕入地域の多様化・分散化と最適化に取り組んでまいります。また、工場における生産設備の稼働率向上による、生産能力の増強と効率化を図ってまいります。さらに、適正な原価率のメニュー開発とその販売構成比増加、食材ロス削減、適正な在庫水準の維持等を推進して、原価率の改善を図ってまいります。

経費削減の推進

厨房機器の新規開発・改善による省力化、一層のIT化、物流の効率化、固定費の圧縮等を推進し、販売費及び一般管理費等の低減を進めてまいります。また、業務の改善改革についての提案を奨励する「MKK（松屋改善改革）提案制度」等の名称を付けた取り組みを継続して推進し、全社的なコスト削減を図ってまいります。

CSR（企業の社会的責任）重視の経営

内部統制体制を充実させ、コンプライアンスの遵守とリスクマネジメントの強化、情報及び財務諸表の適正な開示等に努めてまいります。

また、品質検査体制の強化を図り、食の「安全・安心」を追及してまいります。トレーサビリティへの取り組みや原産地表示への対応につきましても継続して進めてまいります。

さらに、地域環境及び地球環境の保全に配慮した企業活動を推進してまいります。これらにより、企業の社会的責任を果たしてまいります。

### 4【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重大な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

食材調達について

当社グループは外食企業として、食の安全・安心を第一と考え、良質な食材の調達に努めております。しかし、食材調達にあたっては、次のようなリスクが発生する可能性があります。当社グループでは、在庫水準の適正化や、産地及び取引先の分散化を進める等、これらのリスクを出来る限り回避するように取り組んでおります。

#### 1) 疫病の発生

主に海外から輸入している食材については鳥インフルエンザやBSE（牛海綿状脳症）、口蹄疫等の疫病の発生により、発生国からの輸入が停止となり、調達が困難になるリスクがあります。

#### 2) 天候不順・異常気象

異常気象や冷夏等の天候不順の影響で米・野菜・穀物等が不作となり、需給バランスが崩れることによって、価格の上昇及び調達自体の難航といったリスクが生じる可能性があります。

衛生管理について

当社グループが運営する各店舗は「食品衛生法」により規制を受けております。「食品衛生法」は、食品の安全性確保のために公衆衛生の見地から必要な規制その他の措置を講ずることにより、飲食に起因する衛生上の危害の発生を防止し、国民の健康の保護を図ることを目的とした法律であります。飲食店を営業するにあたっては、食品衛生管理者を置き、厚生労働省令の定めるところにより都道府県知事の許可を受ける必要があります。食中毒等の事故を起こした場合は、この法的規制により食品等の廃棄処分、営業許可の取り消し、営業の禁止、一定期間の営業停止等を命じられるというリスクがあります。

海外での事業展開について

当社グループは米国に現地法人3社を、また中華人民共和国に現地法人2社を拠点として店舗運営その他の事業活動を行っております。これらの海外への事業進出には、予想しない法律または規制の変更、不利な政治または経済要因、人材の採用と確保の難しさ、為替レートの変動、テロ・戦争その他の要因による社会的混乱等のリスクが内在しております。

## 5【経営上の重要な契約等】

| 項目   | タイプ   | タイプ  |
|--|---|--|
| フランチャイジーとの<br>加盟契約<br>(イ) 契約の名称<br>(ロ) 契約の本旨 | 牛めし松屋フランチャイズ契約<br>本部の許諾による牛めし定食店経営のためのフランチャイズ契約関係を形成すること。   | 松屋フランチャイズ加盟契約<br>松屋フランチャイズチェーンのもと、顧客の欲求に真摯に応えることを通じて、地域及び社会に貢献する。この目的の達成の為に、相互の信頼関係を維持するための契約。 |
| (ハ) 契約の期間<br>(ニ) 契約の更新                       | 契約締結日より5年<br>契約期間満了の120日前までに契約更新の意思表示を行い、新たに契約を締結する。  | 開店日より5年<br>契約期間満了の6ヶ月前までに契約更新の意思表示を行い、契約を締結する。   |
| (ホ) 登録商標、マークの使用、ノウハウの提供に関する事項                | 本部は加盟者との契約が存続する間は、本部が開発し所有している商標、サービスマーク、ロゴタイプ、意匠等の標章を使用することを許可する。また、加盟者に対し、店舗のデザイン、レイアウト、看板並びに品質管理、販売方法、サービス技術など、フランチャイズ・システムのノウハウを提供する。 | 同左   |
| (ヘ) 加盟に際し、徴収する加盟金、保証金、その他金銭に関する事項            |   |  |
| 加盟金  | 一律 150万円  | 一律 100万円   |
| 預託保証金  | 一律 75万円   | 一律 100万円   |
| ロイヤルティ                                       | 売上高の 5%相当額  | 総売上高の 3%相当額  |
| 広告分担金  | 売上高の 1%相当額  | 総売上高の 1%相当額  |

## 6【研究開発活動】

当連結会計年度の研究開発費の総額は14百万円であり、新食材の購入代金や新食材品質検査費用等を研究開発費として計上しております。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 重要な会計方針

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成におきましては、当社グループにおける過去の実績や将来の計画等を踏まえて合理的に見積りを行っておりますが、実際の結果は、将来事象の結果に特有の不確実性があるため、見積りと異なる場合があります。

### (2) 当連結会計年度の財政状態の分析

#### 流動資産

当連結会計年度の流動資産の残高は105億19百万円となり、前連結会計年度の106億7百万円から87百万円減少いたしました。これは、「現金及び預金」が前連結会計年度比4億22百万円増加した一方、「たな卸資産」が前連結会計年度比6億20百万円減少したこと等によるものであります。

#### 固定資産

当連結会計年度の固定資産の残高は373億32百万円となり、前連結会計年度の372億86百万円から45百万円増加いたしました。これは、新規出店・改装等の固定資産増加要因が、減価償却費・減損損失・固定資産除却損の計上といった減少要因を下回ったものの、投資有価証券の取得により増加したこと等によるものであります。

#### 総資産

上記の結果、当連結会計年度の総資産の残高は478億52百万円となり、前連結会計年度の478億94百万円から41百万円減少いたしました。

#### 流動負債

当連結会計年度の流動負債の残高は104億58百万円となり、前連結会計年度の90億10百万円から14億48百万円増加いたしました。これは、前連結会計年度比で「短期借入金」が9億37百万円、「買掛金」が3億36百万円、それぞれ増加したこと等によるものであります。

#### 固定負債

当連結会計年度の固定負債の残高は77億68百万円となり、前連結会計年度の98億30百万円から20億61百万円減少いたしました。これは、「長期借入金」が前連結会計年度比21億52百万円減少したこと等によるものであります。

#### 純資産

当連結会計年度の純資産合計は296億25百万円となり、前連結会計年度の290億53百万円から5億71百万円増加いたしました。これは、当期純利益を10億26百万円計上した一方、剰余金の配当を4億57百万円実施したこと等によるものであります。

### (3) 当連結会計年度の経営成績の分析

#### 売上高

当連結会計年度の売上高は624億25百万円となり、前連結会計年度の624億3百万円とほぼ同水準となりました。これは、既存店売上が前連結会計年度比96.4%と下回ったものの、前連結会計年度以降の新規出店等による売上増加があったこと等によるものであります。

#### 売上原価

当連結会計年度の売上原価率は32.2%となり、当社の主要食材である牛肉価格の低下等により、前連結会計年度の33.0%から改善いたしました。

#### 販売費及び一般管理費

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は397億55百万円となり、前連結会計年度の394億36百万円から3億19百万円(0.8%)増加いたしました。また、売上高に対する比率は、前連結会計年度の63.2%から63.7%へ上昇いたしました。これは、地代家賃等人件費以外の経費の売上高に占める割合が、前年同期の29.4%から30.0%と上昇したことによるものであります。

なお、販売費及び一般管理費のうち、人件費の売上高に対する比率は、平均時給の低下等により、前連結会計年度の33.8%から33.7%へと改善しております。

#### 営業利益、経常利益

これらの結果、当連結会計年度の営業利益は25億46百万円となり、前連結会計年度の23億88百万円から1億58百万円(6.6%)増加いたしました。また、当連結会計年度の経常利益は25億23百万円となり、前連結会計年度の23億73百万円から1億49百万円(6.3%)増加いたしました。

#### 特別損益、税金等調整前当期純利益

当連結会計年度の特別利益は、「受取保険金」等で85百万円となり、前連結会計年度の40百万円から45百万円増加いたしました。また、当連結会計年度の特別損失は、「減損損失」3億6百万円等で4億58百万円となり、前連結会計年度の6億58百万円から2億円減少いたしました。

これらにより、当連結会計年度の税金等調整前当期純利益は21億51百万円となり、前連結会計年度の17億56百万円から、3億95百万円増加いたしました。

#### 当期純利益

「法人税、住民税及び事業税」11億72百万円計上等により、当期純利益は10億26百万円となり、前連結会計年度の7億40百万円から、2億86百万円増加いたしました。

### (4) 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループの経営成績に重要な影響を与える可能性がある要因として、次のものがあげられます。

- ・米・牛肉・豚肉といった主要食材の需給・価格動向及び為替相場の動向
- ・外食業界の競合他社及び中食業界等の出店動向、価格戦略
- ・パート・アルバイトの平均時給動向

### (5) 経営戦略の現状と見通し

今後の日本経済の見通しにつきましては、物価下落によるデフレ懸念等、景気の先行きへの不透明感は当面継続すると予想されます。外食業界においては、この景気低迷により、消費者の節約志向が強まり、各社が値引き販売や値下げを実施する等、価格競争の激化が見込まれ、当社グループを取り巻く経営環境はより厳しさを増すものと考えられます。

そのような中で当社グループは、一層の販売促進・売上対策を推進すると共に、価値観の高いメニューをお客様に提供してまいります。また、新規出店の強化と既存店における店舗改装等を推進し、売上高の増加を図り、業務改善による販売費及び一般管理費の削減を一層進めてまいります。

### (6) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況は、第2[事業の状況]1[業績等の概要](2)キャッシュ・フローに記載のとおりであります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループでは、店舗数の拡大と生産設備の増強を中心に設備投資を実施いたしました。

当連結会計年度中に実施した設備投資の総額（敷金、保証金を含む）は約32億円でありその主なものは下表のとおりであります。なお、新規店舗開設は、北海道・東北圏2店舗、首都圏33店舗、関西圏14店舗、中国・九州圏1店舗であり、当連結会計年度中の新店50店舗になります。

既存店リニューアル等は老朽化した12店舗の全面改装及び70店舗の一部改装による店舗改修等を約1,057百万円で実施しております。

| 設備の内容       | 投資金額（百万円） |
|-------------|-----------|
| 新規店舗開設      | 1,936     |
| 既存店舗リニューアル等 | 1,057     |
| 工場設備投資      | 164       |
| その他設備       | 118       |

上記金額には次の費用性資産への投資額が含まれております。

- (1) 新規店舗開設時の小額厨房機器等 167百万円
- (2) 店舗リニューアル時の小額厨房機器等 65百万円

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループは、牛めし定食店を中心に館業態事業及びとんかつ業態事業、その他業態事業の多店舗経営を主たる事業とし、首都圏、関西圏、東海・北陸圏、北関東・甲信越圏、北海道・東北圏、中国・九州圏を中心に33都道府県に786店舗（うちF C 6店舗）及び海外5店舗を運営しております。

また、食材の供給部門として埼玉県嵐山町及び静岡県富士宮市に製造工場を有し、店舗備品類の供給部門としての物流センターを神奈川県に設けております。

当社グループにおける主要な設備は以下のとおりであります。

- (1) 提出会社

| 事業所名<br>（所在地）     | 事業の種類<br>別の名称 | 設備の内容 | 帳簿価額            |                       |  |             |            | 従業員数<br>（人）    |
|-------------------|---------------|-------|-----------------|-----------------------|--|-------------|------------|----------------|
|                   |               |       | 建物及び構築物<br>（千円） | 機械装置及び<br>運搬具<br>（千円） | 自社土地<br>（千円）<br>自社土地面積<br>㎡<br>（賃借土地面積<br>㎡） | その他<br>（千円） | 合計<br>（千円） |                |
| 江古田店他322店<br>東京都  | 外食事業          | 店舗設備  | 2,647,149       | -                     | 285,079<br>164.16<br>(3,506)                 | 483,143     | 3,415,372  | 327<br>(2,635) |
| 西船橋店他50店<br>千葉県   | 外食事業          | 店舗設備  | 449,252         | -                     | -<br>-<br>(-)                                | 73,415      | 522,668    | 45<br>(282)    |
| R草加店他76店<br>埼玉県   | 外食事業          | 店舗設備  | 754,229         | -                     | -<br>-<br>(4,793)                            | 98,881      | 853,110    | 70<br>(416)    |
| 鶴見店他73店<br>神奈川県   | 外食事業          | 店舗設備  | 605,487         | -                     | -<br>-<br>(-)                                | 107,606     | 713,094    | 75<br>(399)    |
| 岸和田店他60店<br>大阪府   | 外食事業          | 店舗設備  | 471,068         | -                     | -<br>-<br>(475)                              | 79,564      | 550,632    | 52<br>(294)    |
| 尼崎店他24店<br>兵庫県    | 外食事業          | 店舗設備  | 306,813         | -                     | -<br>-<br>(1,361)                            | 45,690      | 352,504    | 18<br>(120)    |
| 納屋橋店他36店<br>愛知県   | 外食事業          | 店舗設備  | 513,053         | -                     | -<br>-<br>(12,148)                           | 31,860      | 544,914    | 37<br>(184)    |
| 京都三条店他10店<br>京都府  | 外食事業          | 店舗設備  | 48,560          | -                     | -<br>-<br>(-)                                | 8,121       | 56,682     | 9<br>(54)      |
| 神立店他11店<br>静岡県    | 外食事業          | 店舗設備  | 97,114          | -                     | -<br>-<br>(1,072)                            | 9,278       | 106,392    | 8<br>(57)      |
| 岐阜鏡島店他3店<br>岐阜県   | 外食事業          | 店舗設備  | 28,944          | -                     | -<br>-<br>(1,953)                            | 1,023       | 29,967     | 3<br>(18)      |
| 草津店他3店<br>滋賀県     | 外食事業          | 店舗設備  | 1,839           | -                     | -<br>-<br>(1,090)                            | 1,142       | 2,982      | 3<br>(20)      |
| 天理PA店他2店<br>奈良県   | 外食事業          | 店舗設備  | 25,803          | -                     | -<br>-<br>(640)                              | 6,276       | 32,080     | 5<br>(21)      |
| 紀ノ川大橋店他2店<br>和歌山県 | 外食事業          | 店舗設備  | 12,162          | -                     | -<br>-<br>(-)                                | 1,784       | 13,947     | 3<br>(12)      |

| 事業所名<br>(所在地)               | 事業の種類<br>別の名称 | 設備の内容 | 帳簿価額            |                       |  |             |            | 従業員数<br>(人) |
|-----------------------------|---------------|-------|-----------------|-----------------------|--|-------------|------------|-------------|
|                             |               |       | 建物及び構築<br>物(千円) | 機械装置及び<br>運搬具<br>(千円) | 自社土地<br>(千円)<br>自社土地面積<br>㎡<br>(賃借土地面<br>積㎡) | その他<br>(千円) | 合計<br>(千円) |             |
| 四日市日永店他 5 店<br>三重県          | 外食事業          | 店舗設備  | 77,073          | -                     | -<br>-<br>(1,598)                            | 7,062       | 84,136     | 5<br>(30)   |
| 博多駅前店他 9 店<br>福岡県           | 外食事業          | 店舗設備  | 76,859          | -                     | -<br>-<br>(-)                                | 10,871      | 87,730     | 8<br>(48)   |
| 水戸駅前店他 9 店<br>茨城県           | 外食事業          | 店舗設備  | 71,219          | -                     | -<br>-<br>(5,305)                            | 3,839       | 75,059     | 7<br>(50)   |
| 岡山駅西口店他 4 店<br>岡山県          | 外食事業          | 店舗設備  | 44,768          | -                     | -<br>-<br>(634)                              | 6,453       | 51,222     | 3<br>(24)   |
| 高崎江木町店他 8 店<br>群馬県          | 外食事業          | 店舗設備  | 29,975          | -                     | -<br>-<br>(2,269)                            | 6,165       | 36,140     | 9<br>(36)   |
| 仙台鹿島店他 9 店<br>宮城県           | 外食事業          | 店舗設備  | 75,818          | -                     | -<br>-<br>(-)                                | 15,127      | 90,946     | 9<br>(48)   |
| 新潟駅前店他 5 店<br>新潟県           | 外食事業          | 店舗設備  | 66,602          | -                     | -<br>-<br>(704)                              | 8,096       | 74,699     | 4<br>(30)   |
| R エイトタウン<br>本宮店他 4 店<br>福島県 | 外食事業          | 店舗設備  | 0               | -                     | -<br>-<br>(1,434)                            | 0           | 0          | 4<br>(21)   |
| 福井御幸店他 1 店<br>福井県           | 外食事業          | 店舗設備  | 0               | -                     | -<br>-<br>(-)                                | 67          | 67         | 2<br>(9)    |
| 石和店他 2 店<br>山梨県             | 外食事業          | 店舗設備  | 46,205          | -                     | -<br>-<br>(1,287)                            | 3,453       | 49,658     | 2<br>(17)   |
| 熊本下通店<br>熊本県                | 外食事業          | 店舗設備  | 0               | -                     | -<br>-<br>(-)                                | 792         | 792        | 1<br>(4)    |
| 琴似店他 6 店<br>北海道             | 外食事業          | 店舗設備  | 104,554         | -                     | -<br>-<br>(1,264)                            | 17,760      | 122,315    | 6<br>(37)   |
| 盛岡駅前通店他 1 店<br>岩手県          | 外食事業          | 店舗設備  | 36,737          | -                     | -<br>-<br>(273)                              | 853         | 37,590     | 1<br>(10)   |
| 山形深町店他 1 店<br>山形県           | 外食事業          | 店舗設備  | 0               | -                     | -<br>-<br>(-)                                | 0           | 0          | 1<br>(8)    |
| 小山店他 4 店<br>栃木県             | 外食事業          | 店舗設備  | 16,149          | -                     | -<br>-<br>(2,868)                            | 3,048       | 19,198     | 4<br>(20)   |
| 松本駅前店他 4 店<br>長野県           | 外食事業          | 店舗設備  | 41,447          | -                     | -<br>-<br>(930)                              | 8,026       | 49,473     | 3<br>(26)   |
| 富山田中町店他 1 店<br>富山県          | 外食事業          | 店舗設備  | 0               | -                     | -<br>-<br>(850)                              | 0           | 0          | 2<br>(9)    |
| 金沢増泉店他 3 店<br>石川県           | 外食事業          | 店舗設備  | 63,812          | -                     | -<br>-<br>(1,197)                            | 5,613       | 69,426     | 2<br>(19)   |
| 広島矢野店他 4 店<br>広島県           | 外食事業          | 店舗設備  | 15,895          | -                     | -<br>-<br>(1,042)                            | 3,117       | 19,012     | 5<br>(25)   |
| 周南店他 1 店<br>山口県             | 外食事業          | 店舗設備  | 0               | -                     | -<br>-<br>(-)                                | 0           | 0          | 2<br>(10)   |
| 嵐山工場<br>埼玉県嵐山町              | 外食事業          | 生産設備  | 948,759         | 572,889               | 843,474<br>13,944.00<br>(-)                  | 35,408      | 2,400,531  | 67<br>(159) |
| 富士山工場<br>静岡県富士宮市            | 外食事業          | 生産設備  | 1,404,600       | 298,015               | 1,407,946<br>44,578.75<br>(-)                | 34,467      | 3,145,030  | 41<br>(154) |

| 事業所名<br>(所在地)                 | 事業の種類<br>別の名称 | 設備の内容          | 帳簿価額            |                       |  |             |            | 従業員数<br>(人) |
|-------------------------------|---------------|----------------|-----------------|-----------------------|--|-------------|------------|-------------|
|                               |               |                | 建物及び構築<br>物(千円) | 機械装置及び<br>運搬具<br>(千円) | 自社土地<br>(千円)<br>自社土地面積<br>㎡<br>(賃借土地面積<br>㎡) | その他<br>(千円) | 合計<br>(千円) |             |
| 高機物流センター<br>大阪府高槻市            | 外食事業          | 物流設備           | 238             | -                     | 1,010,210<br>6,518.12<br>(-)                 | 141         | 1,010,590  | -<br>(-)    |
| 食品加工工場兼総合<br>物流センター<br>埼玉県川島町 | 外食事業          | 生産設備及<br>び物流設備 | -               | -                     | 1,057,191<br>19,958.00<br>(-)                | -           | 1,057,191  | -<br>(-)    |
| 東松山<br>埼玉県東松山市                | ㈱エム・エ<br>ル・エス | 賃貸資産           | 96,105          | 738                   | 603,556<br>5,843.40<br>(-)                   | 13,707      | 714,107    | -<br>(-)    |
| 本社及び事務所等<br>東京都               | 外食事業          | 統括業務<br>設備     | 2,000,801       | 41,016                | 3,950,209<br>2,206.23<br>(-)                 | 108,999     | 6,101,026  | 271<br>(51) |

- (注) 1. 記載の金額は資産の帳簿価額であり、建設仮勘定を含んでおりません。なお、金額には消費税等を含めておりません。  
2. 帳簿価額「その他」は、「工具、器具及び備品」及び「リース資産」であります。  
3. 本表中、土地の( )内は賃借中の土地面積であり、外数であります。  
4. 本表中、従業員数の( )内はパートタイマー(1日8時間換算による月平均人数)の人数であり、外数であります。  
5. 本表中、重要な休止固定資産はありません。  
6. 本表中、帳簿価額の表記が「0」の箇所は減損しているためであります。  
7. 上表の他、リース契約による貸借設備は下記のとおりであります。また、上表には賃貸中の資産が91,291千円含まれております。

| 名称            | 数量     | リース期間 |
|---------------|--------|-------|
| 事務用機器(複写機等)   | 8台     | 5年    |
| 工場用機器(工場設備)   | 2セット   | 6~10年 |
| 店舗業務用機器(店舗設備) | 389セット | 5年    |
| 車両運搬具(車両)     | 69台    | 4~5年  |

上記に係るリース料は年間135,070千円、リース契約の残高は659,059千円であります。

(2) 国内子会社

| 会社名       | 事業所名<br>(所在地) | 事業の種類別の名<br>称       | 設備の内<br>容    | 帳簿価額                |                       |                                  |             |            | 従業員<br>数<br>(人) |
|-----------|---------------|---------------------|--------------|---------------------|-----------------------|----------------------------------|-------------|------------|-----------------|
|           |               |                     |              | 建物及び<br>構築物<br>(千円) | 機械装置及<br>び運搬具<br>(千円) | 自社土地(千円)<br>自社土地面積㎡<br>(賃借土地面積㎡) | その他<br>(千円) | 合計<br>(千円) |                 |
| ㈱エム・テイ・テイ | 本社<br>東京都     | メンテナンス事業            | 統括業務<br>設備   | 9,211               | 8,452                 | 84,513<br>289.49<br>-            | 2,253       | 104,431    | 61<br>(2)       |
| ㈱エム・エル・エス | 本社<br>埼玉県     | クリーニング事業<br>リサイクル事業 | クリー<br>ニング設備 | 17,344              | 54,310                | -<br>-<br>-                      | 2,865       | 74,520     | 24<br>(54)      |

- (注) 1. 記載の金額は資産の帳簿価額であり、建設仮勘定を含んでおりません。なお、金額には消費税等を含めておりません。  
2. 本表中、土地の( )内は賃借中の土地面積であり、外数であります。  
3. 本表中、従業員数の( )内は、パートタイマー(1日8時間換算による月平均人数)の人数であり、外数であります。  
4. 本表中、重要な休止固定資産はありません。  
5. 上表の他、リース契約による貸借設備は下記のとおりであります。

| 会社名       | 名称          | 数量 | リース期間 |
|-----------|-------------|----|-------|
| ㈱エム・テイ・テイ | 事務用機器(複写機等) | 1台 | 5年    |
| ㈱エム・エル・エス | 車両運搬具(車両)   | 5台 | 5年    |

上記に係るリース料は年間4,029千円、リース契約の残高は1,317千円であります。

(3) 在外子会社

| 会社名                                 | 事業所名<br>(所在地)               | 事業の種<br>類別の名<br>称     | 設備の内<br>容   | 帳簿価額                |                       |  |             |            | 従業員<br>数<br>(人) |
|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------|---------------------|-----------------------|--|-------------|------------|-----------------|
|                                     |                             |                       |             | 建物及び<br>構築物<br>(千円) | 機械装置及<br>び運搬具<br>(千円) | 自社土地<br>(千円)<br>自社土地面積<br>㎡<br>(賃借土地<br>面積㎡) | その他<br>(千円) | 合計<br>(千円) |                 |
| Matsuya Foods USA, Inc.<br>およびその子会社 | 本社他<br>(アメリカ合衆国<br>ニューヨーク州) | 米国内のマ<br>ネジメント<br>業務他 | 統括業務<br>設備他 | 61,099              | 949                   | -<br>-                                       | 13,909      | 75,958     | 10<br>(68)      |

- (注) 1. 記載の金額は資産の帳簿価額であり、建設仮勘定を含んでおりません。なお、金額には消費税等を含めておりません。  
2. 本表中、土地の( )内は賃借中の土地面積であり、外数であります。  
3. 本表中、従業員数の( )内は、パートタイマー(1日8時間換算による月平均人数)の人数であり、外数であります。  
4. 本表中、重要な休止固定資産はありません。



### 3【設備の新設、除却等の計画】

(1) 平成22年3月31日現在実施中及び計画中のものは、次のとおりであります。

当社グループの設備投資については、既存設備の状況、投資効率・投資回収期間、業界動向・地域動向等を総合的に勘案して計画しております。

#### (イ) 重要な設備の新設

| 会社名    | 事業所(所在地)                | 設備の内容             | 投資予定金額  |           | 資金調達方法    | 着手及び完了予定年月 |         | 完成後の増加能力        |
|--------|-------------------------|-------------------|---------|-----------|-----------|------------|---------|-----------------|
|        |                         |                   | 総額(百万円) | 既支払額(百万円) |           | 着手         | 完了      |                 |
| ㈱松屋フーズ | 新設店舗(国内)                | 新規店舗開設(50店)       | 2,119   | 79        | 自己資金及び借入金 | 平成22年4月    | 平成23年3月 | 約1,250席増加       |
| ㈱松屋フーズ | 食品加工工場兼総合物流センター(埼玉県川島町) | 食品加工工場兼総合物流センター建設 | 4,333   | 1,221     | 自己資金及び借入金 | 平成20年7月    | 平成23年7月 | 生産能力増強<br>物流効率化 |

計画中でありました「食品加工工場兼総合物流センター」建設に関して、一部計画の変更を平成22年4月19日開催の取締役会において決議いたしました。計画の概要は以下のとおりであり、本件による平成23年3月期への影響は軽微であります。なお、上表につきましては、変更後の計画に基づき記載しております。

|          |   |
|----------|---|
| 計画地      | 埼玉県比企郡川島町大字中山118-1 ほか<br>川島インターチェンジ(仮称)北側地区土地区画整理事業地<br>14街区1画地、14街区2画地 |
| 事業目的     | 食材加工・配送センター   |
| 敷地面積     | 19,958㎡ (平成20年7月 取得済)   |
| 延床面積     | 約14,000㎡ (3階)   |
| 業務内容     | 食材の調理・加工及び倉庫、食材の配送  |
| 総事業予定費   | 4,333百万円 (土地取得費含む)  |
| 建設スケジュール | 平成22年10月着工 平成23年7月下旬稼働予定  |

#### (ロ) 重要な改修

| 会社名    | 事業所(所在地) | 設備の内容   | 投資予定金額  |           | 資金調達方法    | 着手及び完了予定年月 |         | 完成後の増加能力 |
|--------|----------|---------|---------|-----------|-----------|------------|---------|----------|
|        |          |         | 総額(百万円) | 既支払額(百万円) |           | 着手         | 完了      |          |
| ㈱松屋フーズ | 既存店舗(国内) | 既存店舗の改装 | 1,170   | -         | 自己資金及び借入金 | 平成22年4月    | 平成23年3月 | 既存店舗活性化  |

(注) 1. 今後の所要資金6,321百万円は、自己資金及び借入金で賄う予定であります。

2. 既支払額1,301百万円の内訳は、土地1,057百万円、店舗賃借借勘定79百万円、建設仮勘定164百万円であります。

3. 上記金額は、消費税等控除後で表示しております。

#### (2) 今後の出店計画

##### (イ) 月別

|             | 22/4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 23/1 | 2 | 3 | 合計 |
|-------------|------|---|---|---|---|---|----|----|----|------|---|---|----|
| 牛めし定食店(店舗数) | 1    | 3 | 2 | 2 | 4 | 1 | 3  | 6  | 6  | 2    | 2 | 2 | 34 |
| 新業態店(店舗数)   | 1    | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2  | 1  | 2  | 1    | 2 | 1 | 16 |
| 計           | 2    | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 5  | 7  | 8  | 3    | 4 | 3 | 50 |

(注) 全て直営店舗であります。

##### (ロ) 地域別

|          | 牛めし定食店(店舗数) | 新業態店(店舗数) | 計  |
|----------|-------------|-----------|----|
| 北海道・東北圏  | 3           | 0         | 3  |
| 北関東・甲信越圏 | 1           | 0         | 1  |
| 首都圏      | 15          | 16        | 31 |
| 東海・北陸圏   | 3           | 0         | 3  |
| 関西圏      | 10          | 0         | 10 |
| 中国・九州圏   | 2           | 0         | 2  |
| 計        | 34          | 16        | 50 |

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 70,000,000  |
| 計    | 70,000,000  |

##### 【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末現在発行数(株)<br>(平成22年3月31日) | 提出日現在発行数(株)<br>(平成22年6月24日) | 上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名 | 内容        |
|------|-------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------|
| 普通株式 | 19,063,968                    | 19,063,968                  | 東京証券取引所(市場第一部)             | 単元株式数100株 |
| 計    | 19,063,968                    | 19,063,968                  | -                          | -         |

#### (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

平成22年2月1日以後に開始する事業年度に係る有価証券報告書から適用されるため、記載事項はありません。

#### (4)【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日           | 発行済株式総数<br>増減数(株) | 発行済株式総数<br>残高(株) | 資本金増減額<br>(千円) | 資本金残高<br>(千円) | 資本準備金増減額<br>(千円) | 資本準備金残高<br>(千円) |
|---------------|-------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|-----------------|
| 平成12年5月19日(注) | 3,177,328         | 19,063,968       |                | 6,655,932     |                  | 6,963,144       |

(注)株式分割 1:1.2

#### (6)【所有者別状況】

平成22年3月31日現在

| 区分          | 株式の状況(1単元の株式数100株) |        |              |            |       |      |         | 計       | 単元未満<br>株式の状況<br>(株) |
|-------------|--------------------|--------|--------------|------------|-------|------|---------|---------|----------------------|
|             | 政府及び地<br>方公共団体     | 金融機関   | 金融商品取<br>引業者 | その他の<br>法人 | 外国法人等 |      | 個人その他   |         |                      |
|             |                    |        |              |            | 個人以外  | 個人   |         |         |                      |
| 株主数(人)      | -                  | 29     | 22           | 220        | 61    | 11   | 38,309  | 38,652  | -                    |
| 所有株式数(単元)   | -                  | 18,745 | 315          | 46,778     | 2,298 | 29   | 122,322 | 190,487 | 15,268               |
| 所有株式数の割合(%) | -                  | 9.84   | 0.17         | 24.56      | 1.20  | 0.02 | 64.21   | 100.00  | -                    |

(注)1. 自己株式6,126株は「個人その他」に61単元及び「単元未満株式の状況」に26株を含めて記載しております。

2. 上記「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ13単元及び60株含まれております。

#### (7)【大株主の状況】

平成22年3月31日現在

| 氏名又は名称   | 住所                 | 所有株式数<br>(百株) | 発行済株式総数に対する<br>所有株式数の割合(%) |
|--|--------------------|---------------|----------------------------|
| 瓦葺 利夫  | 東京都杉並区             | 44,443        | 23.31                      |
| 有限会社ティケイケイ   | 東京都武蔵野市中町1丁目14番5号  | 27,294        | 14.32                      |
| 有限会社トゥール   | 東京都武蔵野市中町1丁目14番5号  | 18,300        | 9.60                       |
| 瓦葺 一利  | 東京都杉並区             | 8,285         | 4.35                       |
| 瓦葺 香   | 東京都杉並区             | 7,443         | 3.90                       |
| 株式会社商工組合中央金庫   | 東京都中央区八重洲2丁目10番17号 | 5,184         | 2.72                       |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社<br>(中央三井アセット信託銀行再信託分・<br>株式会社三井住友銀行退職給付信託口) | 東京都中央区晴海1丁目8番11号   | 3,110         | 1.63                       |
| 松屋社員持株会  | 東京都武蔵野市中町1丁目14番5号  | 3,078         | 1.62                       |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社<br>(信託口)                                    | 東京都中央区晴海1丁目8番11号   | 1,338         | 0.70                       |
| 株式会社みずほ銀行  | 東京都千代田区内幸町1丁目1番5号  | 1,036         | 0.54                       |
| 計  | -                  | 119,513       | 62.69                      |

(注)1. 大株主の「所有株式数」欄の持株数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりであります。

日本トラスティ・サービス  
信託銀行株式会社(信託口) 1,115百株

2. 「日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(中央三井アセット信託銀行再信託分・株式会社三井住友銀行退職給付信託口)」の持株数3,110百株については、委託者である「株式会社三井住友銀行」が議決権の指図権を留保しております。

## (8) 【議決権の状況】

### 【発行済株式】

平成22年3月31日現在

| 区分             | 株式数(株)          | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|-----------------|----------|----|
| 無議決権株式         | -               | -        | -  |
| 議決権制限株式(自己株式等) | -               | -        | -  |
| 議決権制限株式(その他)   | -               | -        | -  |
| 完全議決権株式(自己株式等) | 普通株式 6,100      | -        | -  |
| 完全議決権株式(その他)   | 普通株式 19,042,600 | 190,426  | -  |
| 単元未満株式         | 普通株式 15,268     | -        | -  |
| 発行済株式総数        | 19,063,968      | -        | -  |
| 総株主の議決権        | -               | 190,426  | -  |

(注)「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、1,300株含まれております。  
また、「議決権の数(個)」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数13個が含まれております。

### 【自己株式等】

平成22年3月31日現在

| 所有者の氏名又は名称 | 所有者の住所            | 自己名義所有株式数(株) | 他人名義所有株式数(株) | 所有株式数の合計(株) | 発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%) |
|------------|-------------------|--------------|--------------|-------------|------------------------|
| 株式会社松屋フーズ  | 東京都武蔵野市中町1丁目14番5号 | 6,100        | -            | 6,100       | 0.03                   |
| 計          | -                 | 6,100        | -            | 6,100       | 0.03                   |

## (9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得。

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分              | 株式数(株) | 価額の総額(円) |
|-----------------|--------|----------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 698    | 931,208  |
| 当期間における取得自己株式   | 46     | 62,100   |

(注)当期間における取得自己株式には、平成22年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分                          | 当事業年度  |            | 当期間    |            |
|-----------------------------|--------|------------|--------|------------|
|                             | 株式数(株) | 処分価額の総額(円) | 株式数(株) | 処分価額の総額(円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式         | -      | -          | -      | -          |
| 消却の処分を行った取得自己株式             | -      | -          | -      | -          |
| 合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | -      | -          | -      | -          |
| その他(単元未満株式の売渡請求による売渡)       | -      | -          | -      | -          |
| 保有自己株式数                     | 6,126  | -          | 6,172  | -          |

(注)当期間における保有自己株式数には、平成22年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、株主への利益還元を経営の重要課題の一つと考えております。そして、業績・配当性向・内部留保等を総合的に勘案しながら、安定的な配当を継続して実施していくことを基本方針としております。また、内部留保資金は新規出店や既存店改装・工場設備増強等の設備投資に重点配分して、競争力を維持拡大させることを考えております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回、剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これら剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。当事業年度(平成22年3月期)の配当につきましては、安定配当という基本方針から従来と同水準となる1株当たり24円(うち中間配当12円)の配当を実施することを決定いたしました。

また、当社は、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

| 決議年月日               | 配当金の総額(百万円) | 1株当たり配当金(円) |
|---------------------|-------------|-------------|
| 平成21年10月30日 取締役会決議  | 228         | 12          |
| 平成22年6月23日 定時株主総会決議 | 228         | 12          |

#### 4【株価の推移】

##### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

| 回次    | 第31期    | 第32期    | 第33期    | 第34期    | 第35期    |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 決算年月  | 平成18年3月 | 平成19年3月 | 平成20年3月 | 平成21年3月 | 平成22年3月 |
| 最高(円) | 2,620   | 2,400   | 1,608   | 1,420   | 1,413   |
| 最低(円) | 2,125   | 1,480   | 1,205   | 974     | 1,262   |

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

##### (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

| 月別    | 平成21年10月 | 11月   | 12月   | 平成22年1月 | 2月    | 3月    |
|-------|----------|-------|-------|---------|-------|-------|
| 最高(円) | 1,316    | 1,300 | 1,324 | 1,380   | 1,380 | 1,413 |
| 最低(円) | 1,277    | 1,262 | 1,280 | 1,294   | 1,339 | 1,353 |

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

#### 5【役員状況】

| 役名          | 職名 | 氏名    | 生年月日           | 略歴   | 任期    | 所有株式数<br>(百株) |
|-------------|----|-------|----------------|--|-------|---------------|
| 代表取締役<br>会長 |    | 瓦葺 利夫 | 昭和16年<br>5月5日生 | 昭和50年10月 有限会社松屋商事設立<br>代表取締役社長<br>昭和55年1月 株式会社松屋商事に会社組織を変更<br>代表取締役社長<br>昭和56年3月 株式会社松屋食品設立<br>代表取締役社長<br>昭和63年4月 株式会社松屋商事(平成元年6月商号変更により株式会社松屋フーズとする)と株式会社松屋食品との合併により株式会社松屋商事(現株式会社松屋フーズ)<br>代表取締役社長<br>平成10年3月 株式会社エム・テイ・テイ<br>代表取締役社長<br>平成10年10月 当社代表取締役社長兼商品開発室長<br>平成12年2月 株式会社エム・エル・エス<br>代表取締役社長<br>平成12年4月 当社代表取締役社長兼商品開発部長<br>平成13年3月 松屋フーズ開発株式会社<br>代表取締役社長<br>株式会社エム・エム・シー・イー<br>代表取締役社長<br>株式会社エム・ピー・アイ<br>代表取締役社長<br>平成13年4月 当社代表取締役社長兼商品本部長<br>平成13年10月 松屋フーズ建設株式会社<br>代表取締役社長<br>平成14年6月 当社代表取締役社長<br>平成14年12月 青島松屋食品有限公司董事長<br>平成16年11月 青島松屋快餐有限公司董事長(現任)<br>平成17年12月 Matsuya Foods USA, Inc.<br>Director and Chairman(現任)<br>Matsuya International, Inc.<br>Director and Chairman(現任)<br>平成19年6月 当社代表取締役社長兼商品本部長<br>平成20年7月 Matsuya New York, Inc.<br>Director and Chairman(現任)<br>平成21年6月 当社代表取締役会長(現任)<br>平成21年7月 上海松屋餐飲管理有限公司董事長 | (注) 2 | 44,443        |

| 役名          | 職名                                | 氏名     | 生年月日             | 略歴   | 任期    | 所有株式数<br>(百株) |
|-------------|-----------------------------------|--------|------------------|--|-------|---------------|
| 代表取締役<br>社長 | 営業本部長                             | 緑川 源治  | 昭和28年<br>12月11日生 | 昭和55年1月 当社入社<br>昭和63年4月 当社取締役店舗開発部長<br>平成2年3月 当社取締役営業部長<br>平成4年10月 当社取締役経理部長<br>平成7年4月 当社取締役事業開発部長<br>平成10年3月 株式会社エム・テイ・テイ<br>常務取締役<br>平成18年6月 当社常務取締役営業一部長<br>平成19年6月 当社専務取締役営業本部長兼営業一部長<br>平成20年4月 当社専務取締役営業本部長兼牛めし事業一部<br>長<br>平成20年6月 当社代表取締役副社長兼営業本部長兼牛めし<br>事業一部長<br>平成21年4月 当社代表取締役副社長兼営業本部長<br>平成21年6月 当社代表取締役社長兼営業本部長(現任)<br>株式会社エム・テイ・テイ<br>代表取締役社長(現任)<br>株式会社エム・エル・エス<br>代表取締役社長(現任)<br>平成22年4月 上海松屋餐飲管理有限公司董事長(現任)  | (注) 2 | 72            |
| 専務取締役       | 店舗開発本部長<br>兼店舗開発部長                | 小松崎 克弘 | 昭和30年<br>7月13日生  | 昭和55年1月 当社入社<br>昭和63年4月 当社取締役経理部長<br>平成4年10月 当社取締役店舗開発部長<br>平成8年4月 当社取締役商品部長<br>平成10年10月 当社取締役嵐山工場長<br>平成13年6月 当社常務取締役営業本部長兼営業一部長・営<br>業四部長<br>平成14年4月 当社常務取締役営業本部長兼営業推進企画部<br>長・営業四部長<br>平成15年4月 当社常務取締役営業本部長兼営業推進企画部<br>長<br>平成16年4月 当社常務取締役<br>平成16年6月 松屋フーズ建設株式会社常務取締役<br>平成18年4月 当社店舗開発企画部長<br>株式会社エム・テイ・テイ<br>常務取締役<br>平成18年6月 当社常務取締役店舗開発企画部長<br>平成18年7月 当社常務取締役店舗開発本部長兼店舗開発企<br>画部長<br>平成19年6月 当社専務取締役経営開発本部長兼店舗開発本<br>部長兼店舗開発企画部長<br>平成21年4月 当社専務取締役経営開発本部長兼店舗開発本<br>部長兼店舗開発部長<br>平成22年6月 当社専務取締役店舗開発本部長兼店舗開発部<br>長(現任) | (注) 2 | 160           |
| 常務取締役       | 経営開発本部長<br>兼品質管理部<br>長兼財務経<br>理部長 | 鈴木 治夫  | 昭和25年<br>5月5日生   | 昭和49年4月 商工組合中央金庫(現 株式会社商工組合中<br>央金庫)入庫<br>平成17年4月 当社入社総務部長兼経営管理部長<br>平成18年4月 当社営業推進企画部長<br>平成19年4月 当社財務経理部長兼経営管理部長<br>平成20年4月 当社品質管理部長兼財務経理部長<br>平成21年6月 当社取締役品質管理部長兼財務経理部長<br>平成22年6月 当社常務取締役経営開発本部長兼品質管理部<br>長兼財務経理部長(現任)  | (注) 2 | 10            |
| 取締役         | 総務人事部長                            | 佐藤 雅敏  | 昭和25年<br>1月25日生  | 昭和47年4月 株式会社三井銀行(現 株式会社三井住友銀<br>行)入行<br>平成16年1月 当社入社立地開発企画部長<br>平成17年4月 当社店舗開発企画部長<br>平成17年6月 当社取締役店舗開発企画部長<br>平成18年4月 当社取締役総務部長兼経営管理部長<br>平成19年4月 当社取締役総務人事部長(現任)   | (注) 2 | 20            |

| 役名           | 職名                        | 氏名    | 生年月日             | 略歴  | 任期   | 所有株式数<br>(百株) |
|--------------|---------------------------|-------|------------------|---|------|---------------|
| 取締役          | 商品部長                      | 齋藤 道夫 | 昭和26年<br>3月4日生   | 昭和48年4月 株式会社東京銀行(現 株式会社三菱東京UFJ銀行)入行<br>平成16年9月 当社入社総務部長兼経営管理部長<br>平成16年11月 当社商品部長<br>平成19年6月 当社取締役商品部長(現任)  | (注)2 | 20            |
| 取締役          | 商品本部長兼<br>商品開発部長          | 薄井 芳人 | 昭和37年<br>8月11日生  | 昭和59年9月 当社入社<br>平成13年4月 当社商品開発部長<br>平成17年1月 当社中国駐在員事務所長<br>平成19年4月 商品開発部長兼中国駐在員事務所長<br>平成19年6月 当社取締役商品本部副本部長兼商品開発部長<br>平成21年4月 当社取締役商品本部副本部長兼商品開発部長<br>兼新規事業部長<br>平成21年6月 当社取締役商品本部長兼商品開発部長兼新規<br>事業部長<br>平成22年4月 当社取締役商品本部長兼商品開発部長(現<br>任)               | (注)2 | 3             |
| 取締役          | 営業推進企画<br>部長兼牛めし<br>事業一部長 | 大蔵 達也 | 昭和36年<br>12月30日生 | 昭和60年3月 当社入社<br>平成12年12月 当社営業企画部長<br>平成14年4月 当社営業二部長<br>平成15年4月 当社経営開発本部長付部長<br>平成16年1月 株式会社エム・ピー・アイ出向部長<br>平成19年4月 当社営業推進企画部長<br>平成21年4月 当社営業推進企画部長兼牛めし事業一部長<br>平成22年6月 当社取締役営業推進企画部長兼牛めし事業一<br>部長(現任)   | (注)2 | 5             |
| 監査役<br>(常勤)  |                           | 浅野 彰博 | 昭和26年<br>3月30日生  | 昭和49年4月 株式会社三菱銀行(現 株式会社三菱東京UFJ銀行)入行<br>平成14年11月 当社入社商品本部長付部長<br>平成15年1月 当社中国青島工場設立準備室長<br>平成16年8月 当社海外事業室長<br>平成17年1月 青島松屋快餐有限公司出向<br>平成18年1月 当社商品本部長付室長<br>平成18年4月 当社リスク管理室長兼商品本部長付室長<br>平成21年4月 当社リスク管理室長兼財務経理部長付室長兼<br>商品本部長付室長<br>平成21年6月 当社常勤監査役(現任) | (注)4 | 15            |
| 監査役<br>(非常勤) |                           | 藤ノ木 清 | 昭和23年<br>2月15日生  | 平成5年10月 公認会計士藤ノ木事務所長(現任)<br>平成7年7月 監査法人ブレインワーク代表社員(現任)<br>平成12年6月 当社監査役(現任)   | (注)3 | -             |
| 監査役<br>(非常勤) |                           | 山本 宏  | 昭和43年<br>8月30日生  | 平成5年9月 木村金蔵税理士事務所入所<br>平成6年4月 税理士法人高柳総合会計事務所入所<br>平成7年11月 税理士登録(東京税理士会)<br>平成16年8月 山本税理士事務所所長(現任)<br>平成19年6月 当社監査役(現任)  | (注)3 | -             |
| 計            |                           |       |                  |   |      | 44,749        |

- (注)1. 監査役藤ノ木清及び監査役山本宏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。  
2. 平成22年6月23日開催の定時株主総会の終結の時から1年間  
3. 平成19年6月21日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
4. 平成21年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
5. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第2項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

| 氏名    | 生年月日            | 略歴  | 所有株式数(百株) |
|-------|-----------------|---|-----------|
| 鈴木 和憲 | 昭和30年<br>4月23日生 | 昭和54年3月 中央大学法学部卒業<br>平成元年4月 弁護士登録(第一東京弁護士会)<br>山崎源三法律事務所<br>平成6年4月 伯母治之弁護士と新宿区四谷にて、「鈴木・<br>伯母法律事務所」を設立<br>平成9年4月 「シグマ総合法律事務所」と改称<br>平成14年1月 「法律事務所麴町」と合併、「シグマ麴町法<br>律事務所」を設立(現任)<br>平成19年4月 第一東京弁護士会副会長 | -         |

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### 企業統治の体制

#### イ．企業統治の体制の概要

##### ・機関構成・組織運営等に係る事項等

- ・松屋フーズグループ全体のコーポレート・ガバナンスに関する体制につきましては、担当部署を当社業務監査部リスク管理室とし、グループ各社における横断的な体制の構築及び実効性を高めるための諸施策を立案すると共に、必要に応じグループ各社への指導・支援を行っております。
- ・当社の監査役は現在3名体制（うち社外監査役は2名）であり、原則取締役会には社外監査役2名を含む監査役3名全員が出席し客観的及び中立的立場から適宜意見を述べることにより、経営監視機能の面では十分に機能する体制をとっております。
- ・取締役会は、取締役会規程に定めた事項等、経営に関する重要事項を決議しております。当社では、原則全取締役及び全監査役出席による定時取締役会を毎月2回開催するほか、臨時の取締役会を随時開催しております。
- ・会計監査人である有限責任監査法人トーマツには、毎決算時に監査を受けている他、会計上の問題等について適宜アドバイスを受けております。

業務を執行した公認会計士の氏名、継続関与年数及び所属する監査法人

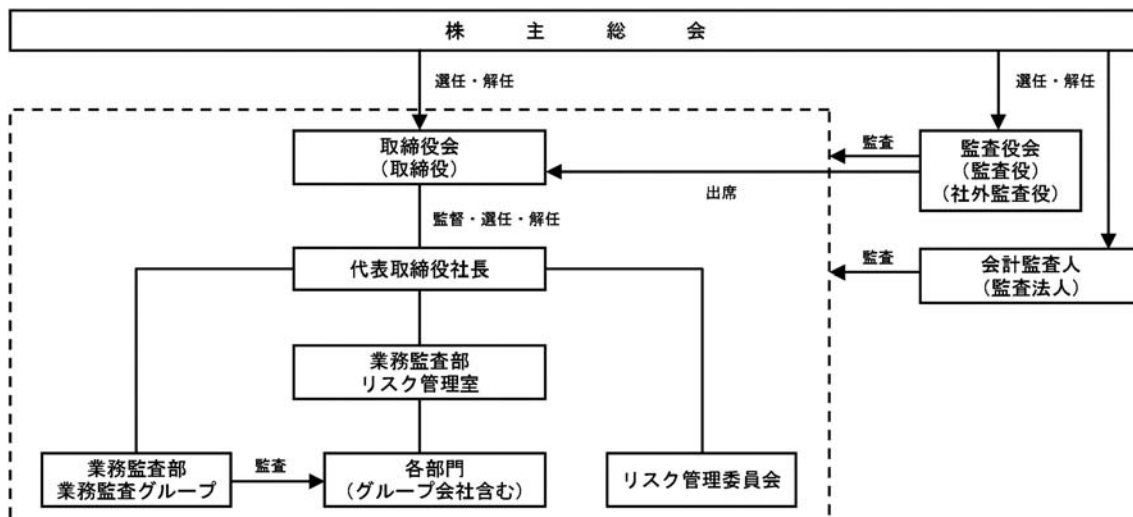
| 公認会計士の氏名等 |       | 所属する監査法人     |
|-----------|-------|--------------|
| 指定社員      | 井上 隆司 | 有限責任監査法人トーマツ |
| 業務執行社員    | 中塚 亨  | 有限責任監査法人トーマツ |

継続関与年数につきましては、全員7年以内であるため、記載を省略しております。

なお、監査業務に関わる補助者は有限責任監査法人トーマツの監査計画に基づき、公認会計士3名、その他6名で構成されております。

- ・リスク管理体制として、当社の持つリスクを洗い出し、そのリスクへの対応を審議するリスク管理委員会を設置しております。

#### 内部統制の仕組み（模式図）



#### ・会社のコーポレート・ガバナンスの充実に向けた取り組みの最近1年間における実施状況

- ・当社では、株主の皆様に対し一層の経営の透明性を高め、公正な経営を実現することを目指しております。経営の透明性の確保につきましては、決算発表の迅速化、四半期開示の充実を図ったほか、IR説明会や当社ホームページを活用した積極的な情報開示に努めてまいりました。
- ・当社では、コンプライアンスの実践を重要な経営事項と認識し、業務監査部リスク管理室を担当部署として、グループ各社における横断的な推進体制の構築及び実効性を高めるための諸施策を立案すると共に、必要に応じグループ各社への指導・支援を行っております。そして、具体的な取組み例として、「松屋フーズグループ倫理綱領」・「松屋フーズグループ行動基準」を定めており、それを「コンプライアンスの手引き」という小冊子に記載して全社員及び全店舗に配布しております。そして、これを使用した啓蒙活動や、従業員教育に組み入れた「コンプライアンス教育」を実施してまいりました。
- ・法律及びコンプライアンスに関する諸問題に関しましては、顧問弁護士から随時アドバイスを受けてまいりました。

#### ・取締役の定数

- ・当社の取締役は、10名以内とする旨定款に定めております。

#### ・取締役の選任の決議要件

- ・当社は、取締役の選任について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって選任する旨、及びその選任決議は累積投票によらない旨定款に定めております。

#### ・自己株式の取得の決定機関

- ・当社は、将来の経済情勢の変化に対応して機動的な資本政策等を遂行するため、会社法第165条第2項の定めにより、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨定款に定めております。

- ・株主総会の特別決議要件
  - ・当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。
  - ・取締役及び監査役の責任免除
  - ・当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であったものを含む。）及び監査役（監査役であったものを含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割をはたしうる環境を整備することを目的とするものであります。
  - ・剰余金の配当
  - ・当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。
- 企業統治の体制を採用する理由
- 当社では、企業競争力強化を図り、スピーディーな経営の意思決定及び経営の透明性・合理性向上を目的としております。また、コンプライアンス（法令遵守）については、コーポレート・ガバナンスの基本と認識しており、単に法令や社内ルールの遵守にとどまらず、社会倫理や道徳を尊重し、常に社会貢献できる事業活動を行います。
- 従って、公正かつ健全な企業活動を促進し、コーポレート・ガバナンスの体制拡充を図るため、現状の体制を採用しております。
- 八 内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況
- 松屋フーズグループは、お客様、株主、役員、取引先、地域社会、関係当局など、さまざまなステークホルダー（利害関係者）と接しており、その信頼と支持を得て事業を営んでおります。これらステークホルダーによって構成される社会と調和していくことは、松屋フーズグループの存立と今後の発展にとって極めて重要であります。
- ・取締役・使用人の職務執行が法令・定款に適合することを確保するための体制
  - ・企業としての基本的な倫理感を定めた「松屋フーズグループ倫理綱領」及び不祥事の発生を未然に防ぎ、健全な企業行動を促進しさまざまなステークホルダーから信頼される企業風土を醸成するために「松屋フーズグループ行動基準」を制定し、法令・社内規程の遵守及び社会規範の遵守を企業活動の前提とすることを徹底しております。なお、「松屋フーズグループ倫理綱領」及び「松屋フーズグループ行動基準」について取りまとめた「コンプライアンスの手引き」また、松屋フーズグループがどういう考え方で業務遂行しているのかをとりまとめた「松屋フーズの企業風土」を全役員及び全店舗に配布しコンプライアンスのための教育ツールとして活用しております。
  - ・コンプライアンスの取り組みについては、業務監査部リスク管理室において、松屋フーズグループ全体を横断的に統括することとし、定期的にコンプライアンス・プログラムを策定し実施しております。
  - ・コンプライアンスに反する行為及びコンプライアンスに反する疑いのある行為などについて、従業員などが直接、相談・通報する手段としてのホットライン（ホイッスルレフォン）を業務監査部に設置・運営しております。
    - ・なお、従業員などからの相談・通報の適正な処理に関する仕組みを定めた「通報者保護規定」を制定しております。
  - ・今後、既に制定している「綱領」、「基準」及び「規程」の厳格な運用と監視を含めた管理体制などの整備を推進して参ります。
- ・取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する事項
  - ・「文書管理規程」に従い、取締役の職務執行に係る情報を文章または電磁的媒体など（以下、文章などという）に記録し保存しております。取締役及び監査役は常時、これらの文章などを閲覧できるようにしております。
  - ・損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - ・松屋フーズグループにおいて発生しうる各種リスクについて、発生を防止する管理体制の整備及び発生した各種リスクへの適切な対応を定めた「リスク管理規程」を制定しており、松屋フーズの取締役社長を委員長とする「リスク管理委員会」を設置（事務局を業務監査部リスク管理室に置く）して、リスク管理に関する方針の策定及び体制の整備など松屋フーズグループの全社的対応を行っております。
  - ・松屋フーズの各部及びグループ会社を単位とする部門の長が、それぞれ部門内のリスク管理責任者として、リスク管理を行っております。
  - ・松屋フーズグループの信用販売などにより生ずる貸倒れなどを未然に防止する、もしくは最小限に抑え、経営の健全性が損なわれないようにするため、新規の取引開始及び債権の管理などについて「与信管理要領」を制定しております。
  - ・今後、既に制定している「規程」および既に設置している「委員会」の厳格な運用と監視を含めたリスク管理体制などの整備を推進して参ります。
- ・取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - ・当社は、自立的なコーポレートガバナンスの強化とスピード重視の効率的な職務執行のため、取締役会決議等の事前に重要事項を審議する場として、「経営戦略会議」を定期的及び必要な都度開催しております。この「経営戦略会議」には、原則として全取締役が出席し、月次実績のレビューや、取締役会決議事項のうち事前審議が必要な事項、中期経営計画に関する事項、新規事業及び投資案件等について集中的に審議を行っております。
  - ・店舗・本部・工場・物流センター・グループ各社を結ぶブロードバンドによる全社ITネットワーク網を構築し、ITネットワークを駆使したイントラネットシステムMKC-PLaza(Matsuya Knowledge Collaboration Plaza)を立ち上げ、情報の共有化と各セクションの連携をより強力なものにしており、メール、掲示板、文書管理及びワークフロー機能（電子稟議システム）を活用することで、取締役の職務の執行を含めた事務の効率化を図っております。
  - ・今後、取締役の職務執行が効率的に行われることを確保するための体制整備を推進して参ります。
- ・当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - 松屋フーズグループ全体の内部統制に関する担当部署を業務監査部とし、グループ各社における内部統制体制の構築及び実効性を高めるための諸施策を立案すると共に、必要に応じグループ各社への指導・支援などを実施しております。



- ・ 監査役会がその補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制ならびにその使用人の取締役からの独立性に関する事項  
監査役は、業務監査部所属の職員に監査業務に必要な事項を命令することができるものとし、監査役より監査業務に必要な命令を受けた職員はその命令に関して、取締役、業務監査部長などの指揮命令を受けないものとしております。
- ・ 取締役及び使用人が監査役会に報告するための体制その他の監査役会への報告に関する体制  
取締役または使用人は、監査役会に対して、法定の事項に加え、松屋フーズに重大な影響を及ぼす事項などをすみやかに報告する体制を整備しております。
- ・ その他監査役会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- ・ 監査役会と取締役社長との定期的な意見交換会を設定しております。
- ・ 役職員の監査役監査に対する理解を深めると共に、監査役監査の環境整備を推進しております。

#### 内部監査及び監査役監査の状況

内部監査につきましては、内部統制に関するプロセス監査を含め業務監査部の業務監査グループが中心となり監査を実施しております。

監査役監査につきましては、監査役会（常勤監査役1名、社外監査役2名）で決定された監査計画に基づいて実施されております。そして、取締役会開催にあたっては、原則として社外監査役を含む監査役は全員出席し、適宜意見の表明を行っております。

監査役会は内部監査部門より適宜、監査結果の報告を受ける他、必要に応じて協議いたしております。

会計監査につきましては、有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結し、継続して会社法監査及び金融商品取引法監査を受けており、必要に応じて監査役会と都度意見交換を実施し、監査結果の報告を受けております。

なお、社外監査役 藤ノ木清氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。また、社外監査役 山本宏氏は、税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

#### 社外取締役及び社外監査役

当社の社外監査役は2名であります。

社外監査役 藤ノ木清氏及び山本宏氏は、当社と人的関係、資金的関係又は取引関係その他の利害関係はございません。

当社における社外監査役は、経営監視機能の充実と中立性・公平性を確保するため、経営陣から一定の距離にある独立した立場として取締役会に参加し、取締役の職務執行状況について明確に説明を求めるなど、経営監視の実効性を高めております。また、状況に応じて取締役または主要な使用人等とも適宜意見交換などを行い、経営の効率性、健全性の維持向上に努めております。

当社は社外取締役を選任しておりません。当社は経営の意思決定機能を持つ取締役会に対し、監査役3名中の2名を社外監査役とすることで経営への監視機能を強化しております。コーポレート・ガバナンスにおいて、外部からの客観的、中立の経営監視機能が重要と考えており、社外監査役2名による監査が実施されることにより、外部からの経営監視機能が十分に機能する体制が整っているため、現状の体制としております。

#### 役員報酬等

イ．役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分              | 報酬等の総額<br>(千円) | 報酬等の種類別の総額(千円) |               |        |       | 対象となる<br>役員の員数<br>(人) |
|-------------------|----------------|----------------|---------------|--------|-------|-----------------------|
|                   |                | 基本報酬           | ストック<br>オプション | 賞与     | 退職慰労金 |                       |
| 取締役<br>(社外取締役を除く) | 238,248        | 215,298        | -             | 22,950 | -     | 8                     |
| 監査役<br>(社外監査役を除く) | 11,935         | 10,935         | -             | 1,000  | -     | 2                     |
| 社外役員              | 4,720          | 4,320          | -             | 400    | -     | 2                     |

ロ．役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

当社における役員の報酬等の額は、平成18年6月22日開催の定時株主総会において、取締役は年額300,000千円以内、監査役は年額35,000千円以内とそれぞれ報酬限度額を定める決議をいただいております。

#### 株式の保有状況

イ．投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

2銘柄 38,469千円

ロ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

| 銘柄             | 株式数(株)  | 貸借対照表計上額(千円) | 保有目的    |
|----------------|---------|--------------|---------|
| (株)商工組合中央金庫    | 300,000 | 37,274       | 業務上の関係等 |
| (株)吉野家ホールディングス | 12      | 1,195        | 参考資料    |

ハ．保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額並びに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額

該当事項はありません。

( 2 ) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

| 区分    | 前連結会計年度              |                     | 当連結会計年度              |                     |
|-------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬<br>(千円) | 非監査業務に基づく報酬<br>(千円) | 監査証明業務に基づく報酬<br>(千円) | 非監査業務に基づく報酬<br>(千円) |
| 提出会社  | 34,500               | -                   | 33,300               | -                   |
| 連結子会社 | -                    | -                   | -                    | -                   |
| 計     | 34,500               | -                   | 33,300               | -                   |

【その他重要な報酬の内容】

該当事項はありません。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

該当事項はありません。

【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、規模・特性・監査日数等を勘案した上決定しております。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、前連結会計年度(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)は、改正前の連結財務諸表規則に基づき、当連結会計年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)は、改正後の連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、前事業年度(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)は、改正前の財務諸表等規則に基づき、当事業年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)は、改正後の財務諸表等規則に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、前連結会計年度(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)の連結財務諸表及び前事業年度(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)の財務諸表については、監査法人トーマツにより監査を受け、当連結会計年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)の連結財務諸表及び当事業年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)の財務諸表については、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

なお、監査法人トーマツは、監査法人の種類の変更により、平成21年7月1日をもって有限責任監査法人トーマツとなっております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

1 【連結財務諸表等】  
 (1) 【連結財務諸表】  
 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

|                 | 前連結会計年度<br>(平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成22年3月31日) |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>     |                         |                         |
| <b>流動資産</b>     |                         |                         |
| 現金及び預金          | 6,915,713               | 7,337,943               |
| 受取手形及び売掛金       | 186,267                 | 305,614                 |
| 商品及び製品          | 187,553                 | 232,495                 |
| 原材料及び貯蔵品        | 2,064,842               | 1,399,573               |
| 繰延税金資産          | 456,932                 | 474,729                 |
| その他             | 796,338                 | 769,620                 |
| 貸倒引当金           | 134                     | -                       |
| 流動資産合計          | 10,607,513              | 10,519,976              |
| <b>固定資産</b>     |                         |                         |
| <b>有形固定資産</b>   |                         |                         |
| 建物及び構築物         | 25,052,204              | 26,225,920              |
| 減価償却累計額         | 13,922,988              | 15,147,065              |
| 建物及び構築物（純額）     | 11,129,215              | 11,078,854              |
| 機械装置及び運搬具       | 3,634,071               | 3,746,813               |
| 減価償却累計額         | 2,547,582               | 2,770,439               |
| 機械装置及び運搬具（純額）   | 1,086,489               | 976,373                 |
| 工具、器具及び備品       | 6,280,958               | 5,872,726               |
| 減価償却累計額         | 4,942,780               | 4,706,623               |
| 工具、器具及び備品（純額）   | 1,338,177               | 1,166,102               |
| 土地              | 8,786,030               | 8,786,030               |
| リース資産           | -                       | 100,853                 |
| 減価償却累計額         | -                       | 9,561                   |
| リース資産（純額）       | -                       | 91,291                  |
| 建設仮勘定           | 42,832                  | 169,040                 |
| 有形固定資産合計        | 22,382,746              | 22,267,694              |
| <b>無形固定資産</b>   |                         |                         |
| ソフトウェア          | 170,961                 | 150,023                 |
| のれん             | 47,594                  | -                       |
| その他             | 21,065                  | 24,069                  |
| 無形固定資産合計        | 239,622                 | 174,092                 |
| <b>投資その他の資産</b> |                         |                         |
| 投資有価証券          | <sup>1</sup> 29,818     | <sup>1</sup> 207,705    |
| 敷金及び保証金         | 12,519,277              | 12,573,333              |
| 長期前払費用          | 516,390                 | 503,156                 |
| 店舗賃借仮勘定         | <sup>2</sup> 79,454     | <sup>2</sup> 102,142    |
| 繰延税金資産          | 585,785                 | 615,941                 |
| 投資不動産           | 1,123,951               | 1,083,685               |
| 減価償却累計額         | 433,833                 | 437,132                 |
| 投資不動産（純額）       | 690,118                 | 646,553                 |
| その他             | 268,209                 | 262,637                 |
| 貸倒引当金           | 24,887                  | 21,108                  |
| 投資その他の資産合計      | 14,664,167              | 14,890,363              |
| 固定資産合計          | 37,286,535              | 37,332,149              |

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成22年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産合計          | 47,894,049              | 47,852,125              |
| 負債の部          |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 買掛金           | 1,333,897               | 1,670,722               |
| 短期借入金         | 114,569                 | 1,052,223               |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 3,709,380               | 3,528,546               |
| 未払金           | 1,724,710               | 1,812,696               |
| リース債務         | -                       | 20,491                  |
| 未払法人税等        | 856,977                 | 854,786                 |
| 賞与引当金         | 785,165                 | 810,376                 |
| 役員賞与引当金       | 23,740                  | 28,550                  |
| その他           | 461,751                 | 679,871                 |
| 流動負債合計        | 9,010,192               | 10,458,265              |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 9,087,876               | 6,934,964               |
| 役員退職慰労引当金     | 582,100                 | 582,100                 |
| リース債務         | -                       | 72,246                  |
| その他           | 160,629                 | 179,446                 |
| 固定負債合計        | 9,830,605               | 7,768,757               |
| 負債合計          | 18,840,797              | 18,227,022              |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 6,655,932               | 6,655,932               |
| 資本剰余金         | 6,963,144               | 6,963,144               |
| 利益剰余金         | 15,458,901              | 16,028,488              |
| 自己株式          | 11,244                  | 12,175                  |
| 株主資本合計        | 29,066,734              | 29,635,390              |
| 評価・換算差額等      |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | -                       | 61                      |
| 為替換算調整勘定      | 13,482                  | 10,225                  |
| 評価・換算差額等合計    | 13,482                  | 10,286                  |
| 純資産合計         | 29,053,251              | 29,625,103              |
| 負債純資産合計       | 47,894,049              | 47,852,125              |

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

|              | 前連結会計年度 |             | 当連結会計年度 |             |
|--------------|---------|-------------|---------|-------------|
|              | (自      | 平成20年4月1日   | (自      | 平成21年4月1日   |
|              | 至       | 平成21年3月31日) | 至       | 平成22年3月31日) |
| 売上高          |         | 62,403,667  |         | 62,425,050  |
| 売上原価         |         | 20,579,463  |         | 20,122,807  |
| 売上総利益        |         | 41,824,204  |         | 42,302,242  |
| 販売費及び一般管理費   | 1, 2    | 39,436,137  | 1, 2    | 39,755,936  |
| 営業利益         |         | 2,388,066   |         | 2,546,305   |
| 営業外収益        |         |             |         |             |
| 受取利息         |         | 48,244      |         | 37,610      |
| 受取配当金        |         | 28          |         | 177         |
| 受取賃貸料        |         | 233,304     |         | 236,358     |
| その他          |         | 156,428     |         | 141,634     |
| 営業外収益合計      |         | 438,006     |         | 415,779     |
| 営業外費用        |         |             |         |             |
| 支払利息         |         | 201,678     |         | 194,383     |
| 賃貸費用         |         | 205,856     |         | 211,917     |
| その他          |         | 44,951      |         | 32,313      |
| 営業外費用合計      |         | 452,486     |         | 438,613     |
| 経常利益         |         | 2,373,587   |         | 2,523,471   |
| 特別利益         |         |             |         |             |
| 固定資産売却益      | 3       | 316         | 3       | 15,381      |
| 賞与引当金戻入額     |         | 6,826       |         | 7,296       |
| 貸倒引当金戻入額     |         | 939         |         | 3,779       |
| 会員権売却益       |         | -           |         | 3,112       |
| 受取保険金        |         | -           |         | 27,463      |
| 保険差益         |         | -           |         | 6,894       |
| 立退料収入        |         | -           |         | 22,000      |
| 収用補償金        |         | 24,265      |         | -           |
| 過年度保証金償却戻入額  |         | 8,571       |         | -           |
| 特別利益合計       |         | 40,919      |         | 85,926      |
| 特別損失         |         |             |         |             |
| 固定資産売却損      | 4       | 49          | 4       | 93          |
| 固定資産除却損      | 4       | 52,843      | 4       | 37,172      |
| 店舗閉鎖損失       | 4       | 28,676      | 4       | 111,526     |
| 減損損失         | 5       | 560,933     | 5       | 306,227     |
| リース解約損       |         | -           |         | 380         |
| 和解金          | 4       | 14,377      | 4       | 2,700       |
| その他          | 4       | 1,452       |         | -           |
| 特別損失合計       |         | 658,332     |         | 458,100     |
| 税金等調整前当期純利益  |         | 1,756,174   |         | 2,151,297   |
| 法人税、住民税及び事業税 |         | 1,088,909   |         | 1,172,223   |
| 法人税等調整額      |         | 72,996      |         | 47,913      |
| 法人税等合計       |         | 1,015,912   |         | 1,124,310   |
| 当期純利益        |         | 740,261     |         | 1,026,987   |

## 【連結株主資本等変動計算書】

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|---------------|--|--|
| <b>株主資本</b>   |  |  |
| <b>資本金</b>    |  |  |
| 前期末残高         | 6,655,932                                | 6,655,932                                |
| 当期変動額         |  |  |
| 当期変動額合計       | -  | -  |
| 当期末残高         | 6,655,932                                | 6,655,932                                |
| <b>資本剰余金</b>  |  |  |
| 前期末残高         | 6,963,144                                | 6,963,144                                |
| 当期変動額         |  |  |
| 当期変動額合計       | -  | -  |
| 当期末残高         | 6,963,144                                | 6,963,144                                |
| <b>利益剰余金</b>  |  |  |
| 前期末残高         | 15,176,053                               | 15,458,901                               |
| 当期変動額         |  |  |
| 剰余金の配当        | 457,413                                  | 457,400                                  |
| 当期純利益         | 740,261                                  | 1,026,987                                |
| 自己株式の処分       | -  | -  |
| 当期変動額合計       | 282,848                                  | 569,587                                  |
| 当期末残高         | 15,458,901                               | 16,028,488                               |
| <b>自己株式</b>   |  |  |
| 前期末残高         | 10,572                                   | 11,244                                   |
| 当期変動額         |  |  |
| 自己株式の取得       | 671                                      | 931                                      |
| 自己株式の処分       | -  | -  |
| 当期変動額合計       | 671                                      | 931                                      |
| 当期末残高         | 11,244                                   | 12,175                                   |
| <b>株主資本合計</b> |  |  |
| 前期末残高         | 28,784,557                               | 29,066,734                               |
| 当期変動額         |  |  |
| 剰余金の配当        | 457,413                                  | 457,400                                  |
| 当期純利益         | 740,261                                  | 1,026,987                                |
| 自己株式の取得       | 671                                      | 931                                      |
| 自己株式の処分       | -  | -  |
| 当期変動額合計       | 282,176                                  | 568,655                                  |
| 当期末残高         | 29,066,734                               | 29,635,390                               |

(単位：千円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成20年 4月 1日<br>至 平成21年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年 4月 1日<br>至 平成22年 3月31日) |
|---------------------|---|---|
| 評価・換算差額等            |   |   |
| その他有価証券評価差額金        |   |   |
| 前期末残高               | 404   | -   |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 404   | 61  |
| 当期変動額合計             | 404   | 61  |
| 当期末残高               | -   | 61  |
| 為替換算調整勘定            |   |   |
| 前期末残高               | 16,448                                      | 13,482                                      |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 2,966                                       | 3,257                                       |
| 当期変動額合計             | 2,966                                       | 3,257                                       |
| 当期末残高               | 13,482                                      | 10,225                                      |
| 評価・換算差額等合計          |   |   |
| 前期末残高               | 16,853                                      | 13,482                                      |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 3,370                                       | 3,195                                       |
| 当期変動額合計             | 3,370                                       | 3,195                                       |
| 当期末残高               | 13,482                                      | 10,286                                      |
| 純資産合計               |   |   |
| 前期末残高               | 28,767,704                                  | 29,053,251                                  |
| 当期変動額               |   |   |
| 剰余金の配当              | 457,413                                     | 457,400                                     |
| 当期純利益               | 740,261                                     | 1,026,987                                   |
| 自己株式の取得             | 671   | 931   |
| 自己株式の処分             | -   | -   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 3,370                                       | 3,195                                       |
| 当期変動額合計             | 285,547                                     | 571,851                                     |
| 当期末残高               | 29,053,251                                  | 29,625,103                                  |



【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|--------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 税金等調整前当期純利益              | 1,756,174                                | 2,151,297                                |
| 減価償却費及びその他の償却費           | 2,611,692                                | 2,496,518                                |
| 減損損失                     | 560,933                                  | 306,227                                  |
| 賞与引当金の増減額(は減少)           | 13,048                                   | 25,211                                   |
| 受取利息及び受取配当金              | 48,272                                   | 37,787                                   |
| 支払利息                     | 201,678                                  | 194,383                                  |
| 有形固定資産除売却損益(は益)          | 52,892                                   | 21,824                                   |
| 店舗閉鎖損失                   | 24,521                                   | 88,128                                   |
| 建設仮勘定及び店舗賃借仮勘定からの振替等調整費用 | 436,081                                  | 521,916                                  |
| 売上債権の増減額(は増加)            | 59,232                                   | 119,233                                  |
| たな卸資産の増減額(は増加)           | 1,098,016                                | 620,222                                  |
| 仕入債務の増減額(は減少)            | 392,707                                  | 336,678                                  |
| 未払消費税等の増減額(は減少)          | 438,384                                  | 172,320                                  |
| その他                      | 32,497                                   | 74,809                                   |
| 小計                       | 3,587,912                                | 6,852,519                                |
| 法人税等の支払額                 | 1,212,099                                | 1,175,818                                |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 2,375,813                                | 5,676,700                                |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 建設仮勘定の増加及び有形固定資産の取得による支出 | 3,292,974                                | 2,459,567                                |
| 店舗賃借仮勘定、敷金及び保証金等の増加による支出 | 578,872                                  | 738,796                                  |
| 店舗賃借仮勘定、敷金及び保証金等の減少による収入 | 216,869                                  | 166,370                                  |
| 利息及び配当金の受取額              | 19,607                                   | 16,948                                   |
| その他                      | 69,570                                   | 188,782                                  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | 3,704,940                                | 3,203,826                                |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 短期借入れによる収入               | 2,231,044                                | 2,808,589                                |
| 短期借入金の返済による支出            | 2,200,000                                | 1,861,764                                |
| 長期借入れによる収入               | 4,205,250                                | 1,500,000                                |
| 長期借入金の返済による支出            | 3,791,753                                | 3,829,166                                |
| リース債務の返済による支出            | -  | 13,157                                   |
| 自己株式の取得による支出             | 671                                      | 931                                      |
| 利息の支払額                   | 200,750                                  | 194,293                                  |
| 配当金の支払額                  | 457,413                                  | 457,400                                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | 214,294                                  | 2,048,123                                |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額         | 16,095                                   | 7,094                                    |
| 現金及び現金同等物の増減額(は減少)       | 1,559,517                                | 431,845                                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 5,259,436                                | 3,699,918                                |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | <sup>1</sup> 3,699,918                   | <sup>1</sup> 4,131,763                   |

【連結キャッシュ・フロー計算書の欄外注記】

(注) 投資活動において建設仮勘定及び店舗賃借仮勘定等として一旦支出されたが、その取崩し等の際に費用(機器備品費・小額備品費・賃借手数料・地代家賃等)として計上される場合、キャッシュ・フローに動きがないにもかかわらず、営業活動の税金等調整前当期純利益はこの分減額されます。このため、この費用分を営業活動によるキャッシュ・フローに加算調整する必要があり、「建設仮勘定及び店舗賃借仮勘定からの振替等調整費用」という科目を設定しております。

【継続企業の前提に関する事項】

該当事項はありません。

【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項】

| 項目                                      | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)   |
|---|--|---|
| 1. 連結の範囲に関する事項                          | <p>(1) 連結子会社の数 5社<br/>                     主要な連結子会社の名称<br/>                     (株)エム・テイ・テイ<br/>                     (株)エム・エル・エス<br/>                     Matsuya Foods USA, Inc.<br/>                     Matsuya International, Inc.<br/>                     Matsuya New York, Inc.</p> <p>前連結会計年度まで連結子会社でありました「(株)エム・ピー・アイ」及び「(株)エム・エム・シー・エー」は、平成20年4月1日付で、当社が吸収合併したため、連結の範囲から除いております。<br/>                     また、「Yonehama International, Inc.」につきましては、平成19年6月30日付で清算したため、連結の範囲から除いております。</p> <p>(2) 主要な非連結子会社の名称等<br/>                     主要な非連結子会社 2社<br/>                     青島松屋快餐有限公司<br/>                     (株)松屋ファーム</p> <p>(連結の範囲から除いた理由)<br/>                     非連結子会社2社は、総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、連結の範囲から除外しております。</p> | <p>(1) 連結子会社の数 5社<br/>                     主要な連結子会社の名称<br/>                     (株)エム・テイ・テイ<br/>                     (株)エム・エル・エス<br/>                     Matsuya Foods USA, Inc.<br/>                     Matsuya International, Inc.<br/>                     Matsuya New York, Inc.</p> <p>(2) 主要な非連結子会社の名称等<br/>                     主要な非連結子会社 3社<br/>                     青島松屋快餐有限公司<br/>                     (株)松屋ファーム<br/>                     上海松屋餐飲管理有限公司</p> <p>(連結の範囲から除いた理由)<br/>                     非連結子会社3社は、総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、連結の範囲から除外しております。</p> |
| 2. 持分法の適用に関する事項                         | <p>持分法を適用していない非連結子会社2社(青島松屋快餐有限公司及び(株)松屋ファーム)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体として重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。</p>   | <p>持分法を適用していない非連結子会社3社(青島松屋快餐有限公司、(株)松屋ファーム、上海松屋餐飲管理有限公司)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体として重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。</p>  |
| 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項                    | <p>連結子会社のうち「Matsuya Foods USA, Inc.」・「Matsuya International, Inc.」・「Matsuya New York, Inc.」の決算日は、12月31日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しておりますが、1月1日から連結決算日3月31日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整をおこなっております。</p>  | <p>同左</p>   |
| 4. 会計処理基準に関する事項<br>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法 | <p>イ 有価証券<br/>                     その他有価証券<br/>                     時価のあるもの<br/>                     連結決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)<br/>                     時価のないもの<br/>                     移動平均法による原価法</p> <p>ロ デリバティブ<br/>                     時価法によっております。</p> <p>ハ たな卸資産<br/>                     (1) 製品、原材料<br/>                     月別移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)</p>  | <p>イ 有価証券<br/>                     その他有価証券<br/>                     時価のあるもの<br/>                     同左</p> <p>時価のないもの<br/>                     同左</p> <p>ロ デリバティブ<br/>                     同左</p> <p>ハ たな卸資産<br/>                     (1) 製品、原材料<br/>                     月別移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)</p>   |

| 項目                            | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)   | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)   |
|-------------------------------|---|---|
| (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法         | <p>(2) 貯蔵品<br/>最終仕入原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）<br/>（会計方針の変更）<br/>当連結会計年度より「棚卸資産の評価に関する会計基準」（企業会計基準第9号 平成18年7月5日公表分）を適用しております。<br/>これによる営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益への影響はありません。<br/>なお、セグメント情報に与える影響は、セグメント情報を省略しているため、記載しておりません。</p> <p>イ 有形固定資産（リース資産を除く）<br/>定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法）<br/>なお、主な耐用年数は、以下の通りであります。<br/>建物及び構築物 2～50年<br/>機械装置及び運搬具 2～30年<br/>工具、器具及び備品 2～20年</p> <p>ロ 無形固定資産（リース資産を除く）<br/>定額法<br/>なお、自社利用ソフトウェアについては、社内における見込み利用可能期間（5年）によっております。</p> <p>ハ リース資産</p> <p>ニ 長期前払費用<br/>定額法</p> <p>ホ 投資不動産（リース資産を除く）<br/>定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法）<br/>なお主な耐用年数は、6年～50年であります。<br/>（追加情報）<br/>当連結会計年度より当社及び国内連結子会社は、法人税法の改正に伴い、耐用年数の見直しを実施した結果、改正後の法人税法に基づく減価償却方法を適用しております。<br/>この変更による当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響は軽微であります。<br/>なお、セグメント情報に与える影響は、セグメント情報を省略しているため、記載しておりません。</p> | <p>(2) 貯蔵品<br/>最終仕入原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）</p> <p>イ 有形固定資産（リース資産を除く）<br/>定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法）<br/>なお、主な耐用年数は、以下の通りであります。<br/>建物及び構築物 2～50年<br/>機械装置及び運搬具 2～30年<br/>工具、器具及び備品 2～20年</p> <p>ロ 無形固定資産（リース資産を除く）<br/>同左</p> <p>ハ リース資産<br/>リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。</p> <p>ニ 長期前払費用<br/>同左</p> <p>ホ 投資不動産（リース資産を除く）<br/>定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法）<br/>なお、主な耐用年数は、6～50年であります。</p> |
| (3) 重要な引当金の計上基準               | <p>イ 貸倒引当金<br/>債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率等により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。</p> <p>ロ 賞与引当金<br/>従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。</p> <p>ハ 役員賞与引当金<br/>当社及び国内子会社は役員賞与の支出に備えて、当連結会計年度における支給見込額に基づき計上しております。</p> <p>ニ 役員退職慰労引当金<br/>役員の退職慰労金の支給に備えて、内規に基づく制度廃止時の支給予定額を計上しております。</p>  | <p>イ 貸倒引当金<br/>同左</p> <p>ロ 賞与引当金<br/>同左</p> <p>ハ 役員賞与引当金<br/>同左</p> <p>ニ 役員退職慰労引当金<br/>同左</p>   |
| (4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準 | <p>外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。</p>  | <p>同左</p>   |

| 項目                         | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |
|----------------------------|--|---------------------------------------|
| (5) その他連結財務諸表作成のための重要な事項   | 消費税等の会計処理方法<br>税抜方式によっております。   | 消費税等の会計処理方法<br>同左                     |
| 5. 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項   | 連結子会社の資産及び負債の評価方法は、全面時価評価法によっております。  | 同左                                    |
| 6. のれんの償却に関する事項            | のれんの償却については、国内を5年、米国を20年で均等償却しております。   | のれん償却については、国内を5年で均等償却しております。          |
| 7. 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 | 連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、要求払預金及び取得日から3ヵ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資であります。 | 同左                                    |

【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更】

| 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)   | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |
|---|---------------------------------------|
| <p>(リース取引に関する会計基準)</p> <p>所有権移転外ファイナンス・リース取引については、従来、賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりましたが、当連結会計年度より「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号(平成5年6月17日(企業会計審議会第一部会)、平成19年3月30日改正))及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第16号(平成6年1月18日(日本公認会計士協会 会計制度委員会)、平成19年3月30日改正))を適用し、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。</p> <p>なお、リース取引開始日が適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適用しております。</p> <p>これによる営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益への影響はありません。</p> <p>(連結財務諸表作成における在外子会社の会計処理に関する当面の取扱い)</p> <p>当連結会計年度より「連結財務諸表作成における在外子会社の会計処理に関する当面の取扱い」(実務対応報告18号 平成18年5月17日)を適用し、連結決算上必要な修正を行っております。</p> <p>これによる営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益への影響はありません。</p> |                                       |

【表示方法の変更】

| 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)   | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |
|---|---------------------------------------|
| <p>(連結貸借対照表)</p> <p>1. 「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成20年8月7日 内閣府令第50号)が適用となることに伴い、前連結会計年度において、「たな卸資産」として掲記されていたものは、当連結会計年度から「商品及び製品」「原材料及び貯蔵品」に区分掲記しております。なお、前連結会計年度の「たな卸資産」に含まれる「商品及び製品」「原材料及び貯蔵品」は、それぞれ198,113千円、958,488千円であります。</p> <p>2. 前連結会計年度まで「投資土地」「投資建物等」として掲記されていたものは、E D I N E TへのX B R L導入に伴い連結財務諸表の比較可能性を向上するため、当連結会計年度から「投資不動産」として掲記しております。</p> |                                       |

【追加情報】

| 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)   |
|---------------------------------------|---|
|                                       | <p>(賃貸等不動産関係)</p> <p>当連結会計年度より、「賃貸等不動産の時価等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第20号 平成20年11月28日)及び「賃貸等不動産の時価等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第23号 平成20年11月28日)を適用しております。</p> <p>なお、金額的重要性が乏しいため、注記の記載は省略しております。</p> |

【注記事項】

(連結貸借対照表関係)

| 前連結会計年度<br>(平成21年3月31日)   | 当連結会計年度<br>(平成22年3月31日)                        |
|---|--|
| 1 非連結子会社及び関連会社に対するもの<br>(千円)<br>投資有価証券 15,125                   | 1 非連結子会社及び関連会社に対するもの<br>(千円)<br>投資有価証券 169,235 |
| 2 新店出店のための敷金及び保証金等で開店前の店舗に関するもの、並びにこれらと同様の取引で店舗事務所等に関するものであります。 | 2 同左   |

(連結損益計算書関係)

| 前連結会計年度<br>(自平成20年4月1日至平成21年3月31日)  | 当連結会計年度<br>(自平成21年4月1日至平成22年3月31日)  |
|---|---|
| 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。<br>(千円)<br>役員報酬 280,193<br>社員給与 4,472,289<br>雑給 13,042,247<br>賞与引当金繰入額 731,246<br>役員賞与引当金繰入額 23,740<br>水道光熱費 3,059,498<br>減価償却費 1,888,608<br>地代家賃 6,489,132  | 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。<br>(千円)<br>役員報酬 290,719<br>社員給与 4,390,622<br>雑給 12,996,257<br>賞与引当金繰入額 750,197<br>役員賞与引当金繰入額 28,550<br>水道光熱費 2,959,252<br>減価償却費 1,839,259<br>地代家賃 6,740,601  |
| 2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費 16,895千円  | 2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費 14,393千円  |
| 3 特別利益の主な内訳は次のとおりであります。<br>(千円)<br>固定資産売却益の内訳<br>機械装置及び運搬具 118<br>工具、器具及び備品 198<br>計 316  | 3 特別利益の主な内訳は次のとおりであります。<br>(千円)<br>固定資産売却益の内訳<br>工具、器具及び備品 15,381<br>計 15,381   |
| 4 特別損失の主な内訳は次のとおりであります。<br>(千円)<br>店舗閉鎖損失の内訳<br>建物及び構築物 11,576<br>工具、器具及び備品 864<br>保証金等一括償却 12,080<br>撤去費用 4,154<br>計 28,676<br><br>固定資産除却損の内訳<br>建物及び構築物 34,179<br>機械装置及び運搬具 1,692<br>工具、器具及び備品 16,971<br>計 52,843<br><br>固定資産売却損の内訳<br>機械装置及び運搬具 49<br>計 49<br><br>和解金の内訳<br>和解金 32,800<br>弁護士費用 1,077<br>保険収入 19,500<br>計 14,377<br><br>その他の内訳<br>投資有価証券評価損 1,452<br>計 1,452 | 4 特別損失の主な内訳は次のとおりであります。<br>(千円)<br>店舗閉鎖損失の内訳<br>建物及び構築物 28,923<br>機械装置及び運搬具 8<br>工具、器具及び備品 2,142<br>保証金等一括償却 57,053<br>撤去費用 23,398<br>計 111,526<br><br>固定資産除却損の内訳<br>建物及び構築物 21,111<br>機械装置及び運搬具 743<br>工具、器具及び備品 15,317<br>計 37,172<br><br>固定資産売却損の内訳<br>機械装置及び運搬具 93<br>計 93<br><br>和解金の内訳<br>和解金 1,800<br>弁護士費用 900<br>計 2,700<br><br>その他の内訳 |

| 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)   | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |         |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
|---|---------------------------------------|---------|----|---------------------------|----------------------------------|---------|-------------------------|-----|---------|----|--|---------|---------|---------|-----------|--------|--------|-------|-----|---------|---|-------|----|----|---------------------------|----------------------------------|---------|-----|-----|--------|----|--|---------|---------|---------|-----------|--------|--------|-------|-----|--------|
| <p>5 減損損失<br/>当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。</p> <p style="text-align: right;">(千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>用途・場所</th> <th>種類</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>店舗<br/>(35店舗・東京都<br/>渋谷区 他)</td> <td>建物及び構築物・<br/>工具、器具及び備<br/>品・長期前払費用</td> <td style="text-align: right;">423,441</td> </tr> <tr> <td>子会社<br/>(米国・ニューヨ<br/>ーク州)</td> <td>のれん</td> <td style="text-align: right;">137,492</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">合計</td> <td></td> <td style="text-align: right;">560,933</td> </tr> </tbody> </table> <p>当社グループは、減損損失を認識するにあたり、店舗及び賃貸資産をキャッシュ・フローを生み出す最小単位としてグルーピングしており、物流センターにつきましては関連する店舗の共用資産としております。また、本社及び工場等につきましては、全社資産としてグルーピングしております。</p> <p>グルーピングの最小単位である店舗及び賃貸資産において、投下資本回収力が当初予定より低下した35店舗に係る帳簿価額を回収可能価額まで減損し、また、のれんにおいては、経営環境の変化により将来キャッシュフローの見積期間にわたって回収可能性が認められなくなったため、回収可能価額まで減損し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。</p> <p style="text-align: right;">減損損失の内訳 (千円)</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td>建物及び構築物</td> <td style="text-align: right;">360,118</td> </tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">55,062</td> </tr> <tr> <td>長期前払費用</td> <td style="text-align: right;">8,259</td> </tr> <tr> <td>のれん</td> <td style="text-align: right;">137,492</td> </tr> </tbody> </table> <p>なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却可能価額と使用価値を使用し、主として、土地については正味売却価額、その他の資産については使用価値により測定しております。正味売却価額は、主に不動産鑑定評価額などを合理的な調整を行って算出した金額を使用し、使用価値の算出については、将来キャッシュ・フローを5.47%で割引いて算出しております。また、子会社ののれんにつきましては、帳簿価額を第三者の評価による回収可能価額まで減額して算出しております。</p> | 用途・場所                                 | 種類      | 金額 | 店舗<br>(35店舗・東京都<br>渋谷区 他) | 建物及び構築物・<br>工具、器具及び備<br>品・長期前払費用 | 423,441 | 子会社<br>(米国・ニューヨ<br>ーク州) | のれん | 137,492 | 合計 |  | 560,933 | 建物及び構築物 | 360,118 | 工具、器具及び備品 | 55,062 | 長期前払費用 | 8,259 | のれん | 137,492 | <p>5 減損損失<br/>当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。</p> <p style="text-align: right;">(千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>用途・場所</th> <th>種類</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>店舗<br/>(31店舗・東京都<br/>渋谷区 他)</td> <td>建物及び構築物・<br/>工具、器具及び備<br/>品・長期前払費用</td> <td style="text-align: right;">283,464</td> </tr> <tr> <td>館事業</td> <td>のれん</td> <td style="text-align: right;">22,762</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">合計</td> <td></td> <td style="text-align: right;">306,227</td> </tr> </tbody> </table> <p>当社グループは、減損損失を認識するにあたり、店舗及び賃貸資産をキャッシュ・フローを生み出す最小単位としてグルーピングしており、物流センターにつきましては関連する店舗の共用資産としております。また、本社及び工場等につきましては、全社資産としてグルーピングしております。</p> <p>グルーピングの最小単位である店舗及び賃貸資産において、投下資本回収力が当初予定より低下した31店舗に係る帳簿価額を回収可能価額まで減損し、また、のれんにおいては、のれんが帰属する事業の将来キャッシュフローの見積期間にわたって回収可能性が認められなくなったため、回収可能価額まで減損し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。</p> <p style="text-align: right;">減損損失の内訳 (千円)</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td>建物及び構築物</td> <td style="text-align: right;">261,938</td> </tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">14,796</td> </tr> <tr> <td>長期前払費用</td> <td style="text-align: right;">6,729</td> </tr> <tr> <td>のれん</td> <td style="text-align: right;">22,762</td> </tr> </tbody> </table> <p>なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却可能価額と使用価値を使用し、主として、土地については正味売却価額、その他の資産については使用価値により測定しております。正味売却価額は、主に不動産鑑定評価額などを合理的な調整を行って算出した金額を使用し、使用価値の算出については、将来キャッシュ・フローを4.99%で割引いて算出しております。</p> | 用途・場所 | 種類 | 金額 | 店舗<br>(31店舗・東京都<br>渋谷区 他) | 建物及び構築物・<br>工具、器具及び備<br>品・長期前払費用 | 283,464 | 館事業 | のれん | 22,762 | 合計 |  | 306,227 | 建物及び構築物 | 261,938 | 工具、器具及び備品 | 14,796 | 長期前払費用 | 6,729 | のれん | 22,762 |
| 用途・場所   | 種類                                    | 金額      |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 店舗<br>(35店舗・東京都<br>渋谷区 他)   | 建物及び構築物・<br>工具、器具及び備<br>品・長期前払費用      | 423,441 |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 子会社<br>(米国・ニューヨ<br>ーク州)   | のれん                                   | 137,492 |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 合計  |                                       | 560,933 |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 建物及び構築物   | 360,118                               |         |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 工具、器具及び備品   | 55,062                                |         |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 長期前払費用  | 8,259                                 |         |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| のれん   | 137,492                               |         |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 用途・場所   | 種類                                    | 金額      |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 店舗<br>(31店舗・東京都<br>渋谷区 他)   | 建物及び構築物・<br>工具、器具及び備<br>品・長期前払費用      | 283,464 |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 館事業   | のれん                                   | 22,762  |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 合計  |                                       | 306,227 |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 建物及び構築物   | 261,938                               |         |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 工具、器具及び備品   | 14,796                                |         |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| 長期前払費用  | 6,729                                 |         |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |
| のれん   | 22,762                                |         |    |                           |                                  |         |                         |     |         |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |         |   |       |    |    |                           |                                  |         |     |     |        |    |  |         |         |         |           |        |        |       |     |        |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 前連結会計年度末株式<br>数(株) | 当連結会計年度増加株<br>式数(株) | 当連結会計年度減少株<br>式数(株) | 当連結会計年度末株式<br>数(株) |
|---------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式   |                    |                     |                     |                    |
| 普通株式    | 19,063,968         | -                   | -                   | 19,063,968         |
| 合計      | 19,063,968         | -                   | -                   | 19,063,968         |
| 自己株式    |                    |                     |                     |                    |
| 普通株式(注) | 4,903              | 525                 | -                   | 5,428              |
| 合計      | 4,903              | 525                 | -                   | 5,428              |

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加525株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額(千円) | 1株当たり配当額(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|----------------------|-------|------------|-------------|------------|-------------|
| 平成20年6月24日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 228,708    | 12          | 平成20年3月31日 | 平成20年6月25日  |
| 平成20年10月31日<br>取締役会  | 普通株式  | 228,704    | 12          | 平成20年9月30日 | 平成20年12月10日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 配当の原資 | 1株当たり配当<br>額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 平成21年6月24日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 228,702        | 利益剰余金 | 12              | 平成21年3月31日 | 平成21年6月25日 |

当連結会計年度（自平成21年4月1日 至平成22年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 前連結会計年度末株式数（株） | 当連結会計年度増加株式数（株） | 当連結会計年度減少株式数（株） | 当連結会計年度末株式数（株） |
|---------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| 発行済株式   |                |                 |                 |                |
| 普通株式    | 19,063,968     | -               | -               | 19,063,968     |
| 合計      | 19,063,968     | -               | -               | 19,063,968     |
| 自己株式    |                |                 |                 |                |
| 普通株式（注） | 5,428          | 698             | -               | 6,126          |
| 合計      | 5,428          | 698             | -               | 6,126          |

（注）普通株式の自己株式の株式数の増加698株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| （決議）                 | 株式の種類 | 配当金の総額（千円） | 1株当たり配当額（円） | 基準日        | 効力発生日       |
|----------------------|-------|------------|-------------|------------|-------------|
| 平成21年6月24日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 228,702    | 12          | 平成21年3月31日 | 平成21年6月25日  |
| 平成21年10月30日<br>取締役会  | 普通株式  | 228,697    | 12          | 平成21年9月30日 | 平成21年12月10日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| （決議）                 | 株式の種類 | 配当金の総額（千円） | 配当の原資 | 1株当たり配当額（円） | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|------------|-------|-------------|------------|------------|
| 平成22年6月23日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 228,694    | 利益剰余金 | 12          | 平成22年3月31日 | 平成22年6月24日 |

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

| 前連結会計年度<br>（自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日） |  | 当連結会計年度<br>（自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日） |   |
|---------------------------------------|--|---------------------------------------|---|
| 1                                     | 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係<br><br>（千円）<br>現金及び預金勘定 6,915,713<br>預入期間が3ヶ月を超える定期預金 3,205,000<br>負の現金同等物としての当座借越 10,795<br>現金及び現金同等物 3,699,918 | 1                                     | 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係<br><br>（千円）<br>現金及び預金勘定 7,337,943<br>預入期間が3ヶ月を超える定期預金 3,205,000<br>負の現金同等物としての当座借越 1,179<br>現金及び現金同等物 4,131,763 |
|                                       | 現金及び現金同等物とした「現金及び預金」には、預入期間が3ヶ月以内の定期預金は含まれておりません。  |                                       | 現金及び現金同等物とした「現金及び預金」には、預入期間が3ヶ月以内の定期預金は含まれておりません。   |
| 2                                     | 当連結会計年度に合併した「株式会社エム・ビー・アイ」及び「株式会社エム・エム・シー・エー」より引継いだ資産及び負債の主な内訳は次のとおりであります。なお、合併による資本金及び資本準備金の増加はありません。   | 2                                     |   |
|                                       | (1) 株式会社エム・ビー・アイ<br><br>（千円）<br>流動資産 106,325<br>固定資産 15,184<br>資産合計 121,510<br>流動負債 62,456<br>固定負債 -<br>負債合計 62,456                                      |                                       |   |
|                                       | (2) 株式会社エム・エム・シー・エー<br><br>（千円）<br>流動資産 74,257<br>固定資産 172<br>資産合計 74,429<br>流動負債 27,358<br>固定負債 -<br>負債合計 27,358  |                                       |   |

(リース取引関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成20年 4月 1日 至 平成21年 3月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日) |           |     |           |  |           |   |     |            |     |            |  |            |
|---|--|-----------|-----|-----------|--|-----------|---|-----|------------|-----|------------|--|------------|
| <p>1. ファイナンス・リース取引 (借主側)</p> <p>2. オペレーティング・リース取引<br/>オペレーティング・リース取引のうち解約不能なものに係る未経過リース料</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">1年内</td> <td style="text-align: right;">24,100 千円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td style="text-align: right;">35,054 千円</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">59,155 千円</td> </tr> </table> | 1年内                                      | 24,100 千円 | 1年超 | 35,054 千円 |  | 59,155 千円 | <p>1. ファイナンス・リース取引 (借主側)<br/>所有権移転外ファイナンス・リース取引<br/>リース資産の内容<br/>有形固定資産<br/>主として店舗業務用機器 (工具、器具及び備品) であります。<br/>リース資産の減価償却の方法<br/>連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計処理基準に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。</p> <p>2. オペレーティング・リース取引<br/>オペレーティング・リース取引のうち解約不能なものに係る未経過リース料</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">1年内</td> <td style="text-align: right;">153,488 千円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td style="text-align: right;">451,267 千円</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">604,755 千円</td> </tr> </table> | 1年内 | 153,488 千円 | 1年超 | 451,267 千円 |  | 604,755 千円 |
| 1年内   | 24,100 千円                                |           |     |           |  |           |   |     |            |     |            |  |            |
| 1年超   | 35,054 千円                                |           |     |           |  |           |   |     |            |     |            |  |            |
|   | 59,155 千円                                |           |     |           |  |           |   |     |            |     |            |  |            |
| 1年内   | 153,488 千円                               |           |     |           |  |           |   |     |            |     |            |  |            |
| 1年超   | 451,267 千円                               |           |     |           |  |           |   |     |            |     |            |  |            |
|   | 604,755 千円                               |           |     |           |  |           |   |     |            |     |            |  |            |

(金融商品関係)

当連結会計年度 (自平成21年 4月 1日 至平成22年 3月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については設備投資計画等に照らして、銀行借入による方針であります。デリバティブは、通常の営業活動における輸入取引の為替相場の変動によるリスクを軽減するために利用し、投機的な取引は行っておりません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社グループの与信管理要領に従い、適切な債権管理を実施する体制としております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式等であり、市場価格のない株式等であります。そのため、市場価格の変動におけるリスクは僅少であります。

敷金及び保証金は、主に店舗の賃貸借契約による差入預託保証金であります。当該敷金及び保証金については、当社グループの規則に従い、適切な債権管理を実施する体制としております。

営業債務である買掛金及び未払金は、1年以内の支払期日であります。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に係る資金調達であります。これらの支払金利の変動リスクを回避するため、固定金利により借入を行っております。

デリバティブ取引の執行・管理については、職務権限一覧に従い、また、デリバティブ取引の利用にあたっては、いずれも信用度の高い国内の銀行であるため、信用リスクはほとんどないと判断しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定において変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものでありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成22年 3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません。(注) 2. 参照)

|                          | 連結貸借対照表計上額<br>(千円)  | 時価 (千円) (*3) | 差額 (千円)   |
|--------------------------|---------------------|--------------|-----------|
| (1) 現金及び預金               | 7,337,943           | 7,337,943    | -         |
| (2) 受取手形及び売掛金            | 305,614             | 305,614      | -         |
| (3) 投資有価証券               | 1,195               | 1,195        | -         |
| (4) 敷金及び保証金<br>貸倒引当金(*1) | 12,573,333<br>8,483 |              |           |
|                          | 12,564,850          | 7,549,437    | 5,015,413 |
| 資産計                      | 20,209,603          | 15,194,190   | 5,015,413 |
| (1) 買掛金                  | 1,670,722           | 1,670,722    | -         |
| (2) 短期借入金                | 1,052,223           | 1,052,223    | -         |
| (3) 未払金                  | 1,812,696           | 1,812,696    | -         |
| (4) 未払法人税等               | 854,786             | 854,786      | -         |
| (5) 長期借入金                | 10,463,510          | 10,544,274   | 80,764    |
| 負債計                      | 15,853,939          | 15,934,704   | 80,764    |
| デリバティブ取引(*2)             | 267                 | 267          | -         |

(\*1) 敷金及び保証金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

(\*2) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

(\*3) 投資有価証券を除く項目につきましては、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号)に基づき算定された時価であり、市場取引等に基づく時価ではありません。



(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金 (2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

株式等の時価については、取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照ください。

(4) 敷金及び保証金

当社では、敷金及び保証金の時価の算定は、一定の期間ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標による利率で割引いた現在価値により算定しております。

負 債

(1) 買掛金 (2) 短期借入金 (3) 未払金 (4) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(5) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割引いた現在価値により算定しております。

リース債務（流動・固定）につきましては、金額的重要性が乏しいため、注記の記載は省略しております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照ください。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

| 区分    | 連結貸借対照表計上額 (千円) |
|-------|-----------------|
| 非上場株式 | 206,510         |

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 投資有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

|           | 1年以内<br>(千円) | 1年超5年以内<br>(千円) | 5年超10年以内<br>(千円) | 10年超<br>(千円) |
|-----------|--------------|-----------------|------------------|--------------|
| 現金及び預金    | 7,337,943    | -               | -                | -            |
| 受取手形及び売掛金 | 305,614      | -               | -                | -            |
| 合 計       | 7,643,557    | -               | -                | -            |

4. 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

連結附属明細表「借入金等明細表」をご参照下さい。

(追加情報)

当連結会計年度より、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 平成20年3月10日)及び「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 平成20年3月10日)を適用しております。

(有価証券関係)

前連結会計年度(平成21年3月31日)

1. その他有価証券で時価のあるもの

|                            | 種類      | 取得原価<br>(千円) | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|----------------------------|---------|--------------|--------------------|------------|
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの | (1) 株式  | 2,750        | 1,297              | 1,452      |
|                            | (2) 債券  | -            | -                  | -          |
|                            | (3) その他 | -            | -                  | -          |
|                            | 小計      | 2,750        | 1,297              | 1,452      |
| 合計                         |         | 2,750        | 1,297              | 1,452      |

(注) 表中の取得原価は減損処理後の帳簿価額であります。なお、当連結会計年度において減損処理を行い、1,452千円を「投資有価証券評価損」として連結損益計算書の特別損失「その他」に含めて計上しております。

減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30%~50%程度下落した場合には、当該金額の重要性、回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

2. 時価評価されていない主な有価証券

|                  | 貸借対照表計上額 (千円) |
|------------------|---------------|
| その他有価証券<br>非上場株式 | 13,396        |
| 合計               | 13,396        |

当連結会計年度(平成22年3月31日)

1. その他有価証券

|                            | 種類      | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 取得原価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|----------------------------|---------|--------------------|--------------|------------|
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの | (1) 株式  | 1,195              | 1,297        | 102        |
|                            | (2) 債券  | -                  | -            | -          |
|                            | (3) その他 | -                  | -            | -          |
|                            | 小計      | 1,195              | 1,297        | 102        |
| 合計                         |         | 1,195              | 1,297        | 102        |

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 206,510千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自平成20年4月1日至平成21年3月31日)

1. 取引の状況に関する事項

| 前連結会計年度<br>(自平成20年4月1日至平成21年3月31日) |  |
|------------------------------------|--|
| 1. 取引の内容及び目的                       | 当社グループは、通常の営業活動における輸入取引の為替相場の変動によるリスクを軽減するため、先物為替予約取引を行っております。         |
| 2. 取引に対する取組方針                      | 為替予約取引は、外貨建取引金額の範囲内で行っており、また投機目的のためのデリバティブ取引は行わない方針であります。              |
| 3. 取引に係るリスクの内容                     | 為替予約取引の契約先は、いずれも信用度の高い国内の銀行であるため、相手先の契約不履行によるいわゆる信用リスクは、低いものと判断しております。 |
| 4. 取引に係るリスク管理体制                    | リスク管理体制としては、「職務権限一覧」に従い、運用は主に商品部長及び財務経理部長の権限により実行されております。              |
| 5. その他                             | 「取引の時価等に関する事項」における契約額は、この金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスク量を示すものではありません。           |

2. 取引の時価等に関する事項

デリバティブ取引の契約額等、時価及び評価損益  
通貨関連

| 区分        | 種類                  | 前連結会計年度(平成21年3月31日) |                    |            |              |
|-----------|---------------------|---------------------|--------------------|------------|--------------|
|           |                     | 契約額等<br>(千円)        | 契約額等のうち1年超<br>(千円) | 時価<br>(千円) | 評価損益<br>(千円) |
| 市場取引以外の取引 | 為替予約取引<br>買建<br>米ドル | 52,242              | -                  | 52,612     | 369          |
|           | 合計                  | 52,242              | -                  | 52,612     | 369          |

(注) 時価の算定方法.....期末の時価は先物相場を使用しております。

当連結会計年度(自平成21年4月1日至平成22年3月31日)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引  
通貨関連

| 区分        | 種類                  | 当連結会計年度(平成22年3月31日) |                    |            |              |
|-----------|---------------------|---------------------|--------------------|------------|--------------|
|           |                     | 契約額等<br>(千円)        | 契約額等のうち1年超<br>(千円) | 時価<br>(千円) | 評価損益<br>(千円) |
| 市場取引以外の取引 | 為替予約取引<br>買建<br>米ドル | 8,958               | -                  | 267        | 267          |
|           | 合計                  | 8,958               | -                  | 267        | 267          |

(注) 時価の算定方法.....期末の時価は先物相場を使用しております。

(退職給付関係)

平成21年3月31日現在

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、「確定拠出年金制度」及び「退職金前払制度」を採用しております。この他に複数事業主制度(外食産業ジェフ厚生年金基金)に加盟しておりますが、当該厚生年金基金制度は退職給付会計実務指針33項の例外処理を行う制度であります。

なお、要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は次のとおりであります。

(1) 制度全体の積立状況に関する事項 (平成20年3月31日現在)

|                |                |
|----------------|----------------|
| 年金資産の額         | 111,833,708 千円 |
| 年金財政計算上の給付債務の額 | 118,217,503 千円 |
| 差引額            | 6,383,794 千円   |

(2) 制度全体に占める当社グループの掛金拠出割合 (平成20年3月31日現在)

5.5%

2. 退職給付債務に関する事項

該当事項はありません。

3. 退職給付費用に関する事項

| 前連結会計年度<br>(自平成20年4月1日至平成21年3月31日) |         |
|------------------------------------|---------|
| (1) 総合型厚生年金基金への拠出金(千円)             | 573,403 |
| (2) 従業員拠出金(減算)(千円)                 | 194,845 |
| (3) 退職給付費用(1)+(2)(千円)              | 378,557 |
| (4) 確定拠出年金制度への支出(千円)               | 109,645 |
| (5) 退職給付費用 計(3)+(4)(千円)            | 488,202 |

平成22年3月31日現在

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、「確定拠出年金制度」及び「退職金前払制度」を採用しております。この他に複数事業主制度（外食産業ジェフ厚生年金基金）に加盟しておりますが、当該厚生年金基金制度は退職給付会計実務指針33項の例外処理を行う制度であります。

なお、要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は次のとおりであります。

(1) 制度全体の積立状況に関する事項（平成21年3月31日現在）

|                |                |
|----------------|----------------|
| 年金資産の額         | 92,971,914 千円  |
| 年金財政計算上の給付債務の額 | 123,473,284 千円 |
| 差引額            | 30,501,369 千円  |

(2) 制度全体に占める当社グループの掛金拠出割合（平成21年3月31日現在）

5.6%

2. 退職給付債務に関する事項

該当事項はありません。

3. 退職給付費用に関する事項

|                         | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |
|-------------------------|---------------------------------------|
| (1) 総合型厚生年金基金への拠出金(千円)  | 578,832                               |
| (2) 従業員拠出金(減算)(千円)      | 196,690                               |
| (3) 退職給付費用(1)+(2)(千円)   | 382,141                               |
| (4) 確定拠出年金制度への支出(千円)    | 110,748                               |
| (5) 退職給付費用 計(3)+(4)(千円) | 492,890                               |

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)

1. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

|                       | 平成15年<br>ストック・オプション   | 平成16年<br>ストック・オプション                        |
|-----------------------|---|--|
| 付与対象者の区分及び人数          | 当社取締役 2名<br>当社従業員 154名  | 当社取締役 1名<br>当社従業員 6名                       |
| 株式の種類別のストック・オプション数(注) | 普通株式 55,800株  | 普通株式 6,800株                                |
| 付与日                   | 平成15年7月7日   | 平成16年7月5日                                  |
| 権利確定条件                | 対象者は権利行使時において当社の取締役又は従業員であることを要する。ただし、対象者たる従業員が当社取締役就任したことにより当社従業員たる地位を喪失した場合、及び対象者たる取締役が当社従業員に就職したことにより当社取締役たる地位を喪失した場合、及び対象者たる取締役又は従業員が当社の完全子会社に取締役又は従業員に就任又は就職したことにより当社取締役又は従業員たる地位を喪失した場合はこの限りではない。 | 対象者は権利行使時において当社並びに当社子会社の取締役又は従業員であることを要する。 |
| 対象勤務期間                | 自 平成15年7月7日 至 平成17年6月30日  | 自 平成16年7月5日 至 平成18年6月30日                   |
| 権利行使期間                | 自 平成17年7月1日 至 平成20年6月30日  | 自 平成18年7月1日 至 平成21年6月30日                   |

(注) 株式数に換算して記載しております。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(平成21年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

|           | 平成15年<br>ストック・オプション | 平成16年<br>ストック・オプション |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 権利確定前 (株) |                     |                     |
| 前連結会計年度末  | -                   | -                   |
| 付与        | -                   | -                   |
| 失効        | -                   | -                   |
| 権利確定      | -                   | -                   |
| 未確定残      | -                   | -                   |
| 権利確定後 (株) |                     |                     |
| 前連結会計年度末  | 34,100              | 2,700               |
| 権利確定      | -                   | -                   |
| 権利行使      | -                   | -                   |
| 失効        | 34,100              | -                   |
| 未行使残      | -                   | 2,700               |

単価情報

|                   | 平成15年<br>ストック・オプション | 平成16年<br>ストック・オプション |
|-------------------|---------------------|---------------------|
| 権利行使価格 (円)        | 2,230               | 2,457               |
| 行使時平均株価 (円)       | -                   | -                   |
| 付与日における公正な評価単価(円) | -                   | -                   |

当連結会計年度（自平成21年4月1日 至平成22年3月31日）

1. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

|                       | 平成16年<br>ストック・オプション                        |        |
|-----------------------|--|--------|
| 付与対象者の区分及び人数          | 当社取締役                                      | 1名     |
|                       | 当社従業員                                      | 6名     |
| 株式の種類別のストック・オプション数（注） | 普通株式                                       | 6,800株 |
| 付与日                   | 平成16年7月5日                                  |        |
| 権利確定条件                | 対象者は権利行使時において当社並びに当社子会社の取締役又は従業員であることを要する。 |        |
| 対象勤務期間                | 自平成16年7月5日 至平成18年6月30日                     |        |
| 権利行使期間                | 自平成18年7月1日 至平成21年6月30日                     |        |

（注）株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（平成22年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

|          | 平成16年<br>ストック・オプション |
|----------|---------------------|
| 権利確定前（株） |                     |
| 前連結会計年度末 | -                   |
| 付与       | -                   |
| 失効       | -                   |
| 権利確定     | -                   |
| 未確定残     | -                   |
| 権利確定後（株） |                     |
| 前連結会計年度末 | 2,700               |
| 権利確定     | -                   |
| 権利行使     | -                   |
| 失効       | 2,700               |
| 未行使残     | -                   |

単価情報

|                   | 平成16年<br>ストック・オプション |
|-------------------|---------------------|
| 権利行使価格（円）         | 2,457               |
| 行使時平均株価（円）        | -                   |
| 付与日における公正な評価単価（円） | -                   |

（税効果会計関係）

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| 前連結会計年度<br>(平成21年3月31日) |           | 当連結会計年度<br>(平成22年3月31日) |           |
|-------------------------|-----------|-------------------------|-----------|
| 繰延税金資産（流動）              | (千円)      | 繰延税金資産（流動）              | (千円)      |
| 賞与引当金繰入額否認              | 315,155   | 賞与引当金繰入額否認              | 325,375   |
| 未払事業所税                  | 21,213    | 未払事業所税                  | 21,867    |
| 未払事業税                   | 80,150    | 未払事業税                   | 80,202    |
| 連結会社間内部利益消去             | 3         | 連結会社間内部利益消去             | 2,811     |
| その他                     | 40,416    | その他                     | 44,472    |
| 繰延税金資産（流動）小計            | 456,932   | 繰延税金資産（流動）小計            | 474,729   |
| 繰延税金資産（固定）              |           | 繰延税金資産（固定）              |           |
| 減損損失否認                  | 672,396   | 減損損失否認                  | 664,002   |
| 定期借地権                   | 57,505    | 定期借地権                   | 57,505    |
| 一括償却資産損金算入限度超過額         | 51,539    | 一括償却資産損金算入限度超過額         | 68,299    |
| 貸倒引当金繰入限度超過額            | 5,195     | 貸倒引当金繰入限度超過額            | 3,279     |
| 役員退職慰労引当金               | 233,110   | 役員退職慰労引当金               | 233,110   |
| 会員権評価損否認                | 25,609    | 会員権評価損否認                | 2,360     |
| 関係会社株式評価損否認             | 425,104   | 関係会社株式評価損否認             | 425,104   |
| 関係会社出資金評価損否認            | 8,745     | 関係会社出資金評価損否認            | 8,745     |
| 連結会社間内部利益消去             | 82,037    | その他有価証券評価差額金            | 40        |
| 評価性引当額                  | 782,276   | 連結会社間内部利益消去             | 101,216   |
| 繰延税金資産（固定）小計            | 778,967   | 評価性引当額                  | 759,026   |
| 繰延税金負債（固定）              |           | 繰延税金資産（固定）小計            | 804,636   |
| 建物圧縮積立金                 | 63,496    | 繰延税金負債（固定）              |           |
| 土地圧縮積立金                 | 126,918   | 建物圧縮積立金                 | 61,775    |
| その他                     | 2,767     | 土地圧縮積立金                 | 126,918   |
| 繰延税金負債（固定）計             | 193,182   | 繰延税金負債（固定）計             | 188,694   |
| 繰延税金資産の純額               | 1,042,717 | 繰延税金資産の純額               | 1,090,671 |

(2) 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異がある時の、当該差異の原因となった主要な項目の内訳

| 項目                 | 前連結会計年度<br>(平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成22年3月31日) |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
|                    | (%)                     | (%)                     |
| 法定実効税率<br>(調整)     | 40.0                    | 40.0                    |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 1.7                     | 1.5                     |
| 住民税均等割等            | 12.2                    | 10.2                    |
| 国内子会社の適用税率の差異      | 0.1                     | 0.2                     |
| 海外子会社の繰越損失         | 0.8                     | 1.7                     |
| 減損損失(のれん)          | 3.1                     | -                       |
| のれん償却              | 0.2                     | -                       |
| 評価性引当額             | -                       | 1.1                     |
| 未実現利益の当期実現         | 2.0                     | 1.6                     |
| その他                | 1.7                     | 1.3                     |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率  | 57.8                    | 52.2                    |

(企業結合等関係)

前連結会計年度(自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)

共通支配下の取引等(合併)

1. 対象となった子会社の名称及びその事業の内容、企業結合の法的形式、結合後企業の名称並びに取引の目的を含む取引の概要

(1) 対象となった子会社の名称及びその事業内容

株式会社エム・ビー・アイ

採用・人事関連業務及び事務集中処理業務(シェアードサービス)

株式会社エム・エム・シー・エー

教育研修・教育ツール販売・能力検定試験の企画運営・店舗等の監査業務

(2) 企業結合の法的形式

当社を吸収合併継承会社とし、株式会社エム・ビー・アイ及び株式会社エム・エム・シー・エーを吸収合併消滅会社とする吸収合併であります

(3) 結合後企業の名称

株式会社松屋フーズ(当社)

(4) 取引の目的を含む取引の概要

株式会社エム・ビー・アイは、当社及びグループ会社に関わる採用・人事関連業務及び事務集中処理業務(シェアードサービス)を行っておりました。また、株式会社エム・エム・シー・エーは、当社の店舗における教育・研修業務及び教育ツール等の販売、能力認定試験の企画・運営業務等を行ってまいりました。

しかしながら、外食業界は業態の壁を越えた競争の激化によって厳しい経営環境となっていることから、「経営効率の向上」をさらに推進し、グループの総合力を結集した最適体制を構築するため合併することといたしました。

2. 実施した会計処理

本合併は「企業結合に係る会計基準」に定める共通支配下の取引等に該当し、これに基づき会計処理を実施しております。なお、株式会社エム・ビー・アイ及び株式会社エム・エム・シー・エーは当社が100%を保有する連結子会社であったため、連結財務諸表に与える影響はありません。

当連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

該当事項はありません。

(セグメント情報)

【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度(自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)及び当連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

飲食事業の売上高、営業利益及び資産の金額は、全セグメントの売上高の合計額、営業利益及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める割合がいずれも90%超であるため、事業の種類別セグメント情報の記載を省略しております。

【所在地別セグメント情報】

前連結会計年度(自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)及び当連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

本邦の売上高及び資産の金額は、全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める割合がいずれも90%超であるため、所在地別セグメント情報の記載を省略しております。

【海外売上高】

前連結会計年度(自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)及び当連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

海外売上高が連結売上高の10%未満のため、海外売上高の記載を省略しております。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)

該当事項はありません。

(追加情報)

当連結会計年度より、「関連当事者の開示に関する会計基準」(企業会計基準第11号 平成18年10月17日)及び「関連当事者の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第13号 平成18年10月17日)を適用しております。

なお、これによる開示対象範囲の変更はありません。

当連結会計年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

該当事項はありません。

( 1株当たり情報 )

| 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)                         |           | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)              |           |
|---|-----------|--|-----------|
| 1株当たり純資産額   | 1,524.42円 | 1株当たり純資産額  | 1,554.48円 |
| 1株当たり当期純利益金額  | 38.84円    | 1株当たり当期純利益金額                                       | 53.89円    |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |           | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |           |

1. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                 | 前連結会計年度<br>(平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成22年3月31日) |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額(千円)                   | 29,053,251              | 29,625,103              |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(千円)           | -                       | -                       |
| 普通株式に係る期末の純資産額(千円)              | 29,053,251              | 29,625,103              |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株) | 19,058                  | 19,057                  |

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目  | 前連結会計年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)  |  | 当連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |  |
|---|--|--|---------------------------------------|--|
|   |  |  |                                       |  |
| 1株当たり当期純利益金額                                    |  |  |                                       |  |
| 当期純利益(千円)                                       | 740,261  |  | 1,026,987                             |  |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)                                | -  |  | -                                     |  |
| 普通株式に係る当期純利益(千円)                                | 740,261  |  | 1,026,987                             |  |
| 期中平均株式数(千株)                                     | 19,058   |  | 19,058                                |  |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 | 旧商法第280条ノ20及び第280条ノ21の規定に基づく新株予約権1種類(新株予約権の数27個)であります。これらの詳細は、「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。 |  |                                       |  |

( 重要な後発事象 )

前連結会計年度(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)

(子会社の設立)

平成21年5月11日開催の取締役会において、中華人民共和国上海市に次のとおり当社100%出資子会社を設立することを決議いたしました。

(1) 目的

外食産業の成長が著しい中華人民共和国内における本格的な店舗展開を目的とし、同国最大規模の外食マーケットを擁する上海市に、レストラン運営・管理会社を設立いたします。

(2) 設立する会社の概要

会社名 上海松屋餐飲管理有限公司(予定)  
所在地 上海市長寧区  
設立日 平成21年8月(予定)  
登録資本金 2,100千ドル  
事業内容 レストラン運営・管理 等  
出資比率 当社100%  
董事長 瓦葺 利夫(当社 代表取締役会長)

当連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

| 区分                      | 前期末残高(千円)  | 当期末残高(千円)  | 平均利率(%) | 返済期限        |
|-------------------------|------------|------------|---------|-------------|
| 短期借入金                   | 114,569    | 1,052,223  | 0.781   | -           |
| 一年以内返済予定長期借入金           | 3,709,380  | 3,528,546  | 1.537   | -           |
| 一年以内返済予定リース債務           | -          | 20,491     | -       | -           |
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。) | 9,087,876  | 6,934,964  | 1.638   | 平成23年~平成28年 |
| リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。) | -          | 72,246     | -       | 平成26年~平成27年 |
| 合計                      | 12,911,825 | 11,608,471 | -       | -           |

(注) 1. 平均利率は当期末における借入金残高と適用利率を使用して算定した加重平均利率であります。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

|       | 1年超2年以内(千円) | 2年超3年以内(千円) | 3年超4年以内(千円) | 4年超5年以内(千円) |
|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 長期借入金 | 2,494,410   | 1,789,640   | 1,143,637   | 818,196     |
| リース債務 | 20,491      | 20,491      | 20,491      | 10,772      |

( 2 ) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報

|                     | 第 1 四半期                           | 第 2 四半期                           | 第 3 四半期                         | 第 4 四半期                           |
|---------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
|                     | 自 平成21年 4 月 1 日<br>至 平成21年 6 月30日 | 自 平成21年 7 月 1 日<br>至 平成21年 9 月30日 | 自 平成21年10月 1 日<br>至 平成21年12月31日 | 自 平成22年 1 月 1 日<br>至 平成22年 3 月31日 |
| 売上高 (千円)            | 15,252,460                        | 15,255,584                        | 16,149,072                      | 15,767,933                        |
| 税金等調整前四半期純利益金額 (千円) | 389,636                           | 401,135                           | 906,215                         | 454,308                           |
| 四半期純利益金額 (千円)       | 171,006                           | 177,897                           | 471,793                         | 206,289                           |
| 1 株当たり四半期純利益金額 (円)  | 8.97                              | 9.33                              | 24.76                           | 10.82                             |

2【財務諸表等】  
 (1)【財務諸表】  
 【貸借対照表】

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(平成21年3月31日)  | 当事業年度<br>(平成22年3月31日)  |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部          |                        |                        |
| 流動資産          |                        |                        |
| 現金及び預金        | 6,438,867              | 6,777,093              |
| 売掛金           | 111,447                | 279,422                |
| 商品及び製品        | 187,553                | 232,495                |
| 原材料及び貯蔵品      | <sup>1</sup> 2,003,811 | <sup>1</sup> 1,327,444 |
| 前払費用          | 631,289                | 664,857                |
| 繰延税金資産        | 425,591                | 436,892                |
| 短期貸付金         | 7,440                  | 1,728                  |
| その他           | 188,689                | 159,629                |
| 流動資産合計        | 9,994,691              | 9,879,564              |
| 固定資産          |                        |                        |
| 有形固定資産        |                        |                        |
| 建物            | 5,882,224              | 5,888,706              |
| 減価償却累計額       | 1,130,001              | 1,271,913              |
| 建物(純額)        | 4,752,223              | 4,616,792              |
| 建物附属設備        | 18,434,868             | 19,553,974             |
| 減価償却累計額       | 12,173,899             | 13,260,685             |
| 建物附属設備(純額)    | 6,260,969              | 6,293,289              |
| 構築物           | 933,053                | 938,491                |
| 減価償却累計額       | 586,994                | 627,706                |
| 構築物(純額)       | 346,059                | 310,785                |
| 機械及び装置        | 3,441,794              | 3,549,189              |
| 減価償却累計額       | 2,441,251              | 2,643,106              |
| 機械及び装置(純額)    | 1,000,542              | 906,083                |
| 車両運搬具         | 19,689                 | 21,513                 |
| 減価償却累計額       | 11,290                 | 15,674                 |
| 車両運搬具(純額)     | 8,398                  | 5,838                  |
| 工具、器具及び備品     | 6,421,413              | 5,990,782              |
| 減価償却累計額       | 5,058,619              | 4,809,524              |
| 工具、器具及び備品(純額) | 1,362,793              | 1,181,257              |
| 土地            | 8,097,960              | 8,097,960              |
| リース資産         | -                      | 100,853                |
| 減価償却累計額       | -                      | 9,561                  |
| リース資産(純額)     | -                      | 91,291                 |
| 建設仮勘定         | 42,359                 | 169,395                |
| 有形固定資産合計      | 21,871,307             | 21,672,693             |
| 無形固定資産        |                        |                        |
| ソフトウェア        | 170,961                | 150,023                |
| 電話加入権         | 16,465                 | 16,465                 |
| のれん           | 47,594                 | -                      |
| その他           | 3,817                  | 6,820                  |
| 無形固定資産合計      | 238,839                | 173,309                |



(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(平成21年3月31日)  | 当事業年度<br>(平成22年3月31日)  |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 投資その他の資産      |                        |                        |
| 投資有価証券        | 14,693                 | 38,469                 |
| 関係会社株式        | 230,100                | 411,280                |
| 関係会社出資金       | 15,025                 | 169,135                |
| 出資金           | 1,302                  | 1,462                  |
| 長期貸付金         | 10,490                 | 4,918                  |
| 関係会社長期貸付金     | 105,597                | -                      |
| 従業員に対する長期貸付金  | 12                     | 995                    |
| 敷金及び保証金       | 12,498,458             | 12,552,544             |
| 長期前払費用        | 511,325                | 498,641                |
| 店舗賃借仮勘定       | <sup>3</sup> 81,798    | <sup>3</sup> 102,142   |
| 繰延税金資産        | 497,637                | 508,552                |
| 投資不動産         | 2,175,537              | 2,201,080              |
| 減価償却累計額       | 826,587                | 836,873                |
| 投資不動産(純額)     | 1,348,950              | 1,364,207              |
| 会員権           | 18,016                 | 3,700                  |
| その他           | 208,807                | 227,809                |
| 貸倒引当金         | 24,887                 | 21,108                 |
| 投資その他の資産合計    | 15,517,327             | 15,862,750             |
| 固定資産合計        | 37,627,474             | 37,708,753             |
| 資産合計          | 47,622,166             | 47,588,318             |
| 負債の部          |                        |                        |
| 流動負債          |                        |                        |
| 買掛金           | 1,056,169              | 1,335,519              |
| 短期借入金         | -                      | 900,000                |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 3,709,380              | 3,528,546              |
| リース債務         | -                      | 20,491                 |
| 未払金           | <sup>2</sup> 2,055,883 | <sup>2</sup> 2,247,554 |
| 未払費用          | 93,081                 | 100,719                |
| 未払法人税等        | 797,740                | 798,302                |
| 未払消費税等        | 105,252                | 279,856                |
| 預り金           | 94,859                 | 101,704                |
| 前受収益          | 19,577                 | 21,441                 |
| 賞与引当金         | 730,681                | 749,122                |
| 役員賞与引当金       | 20,020                 | 24,350                 |
| その他           | 82,100                 | 126,923                |
| 流動負債合計        | 8,764,745              | 10,234,532             |
| 固定負債          |                        |                        |
| 長期借入金         | 9,087,876              | 6,934,964              |
| 長期預り保証金       | 147,028                | 158,578                |
| 役員退職慰労引当金     | 568,600                | 568,600                |
| リース債務         | -                      | 72,246                 |
| 長期未払金         | -                      | 11,051                 |
| 固定負債合計        | 9,803,504              | 7,745,440              |
| 負債合計          | 18,568,250             | 17,979,972             |

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(平成22年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| 純資産の部        |                       |                       |
| 株主資本         |                       |                       |
| 資本金          | 6,655,932             | 6,655,932             |
| 資本剰余金        |                       |                       |
| 資本準備金        | 6,963,144             | 6,963,144             |
| 資本剰余金合計      | 6,963,144             | 6,963,144             |
| 利益剰余金        |                       |                       |
| 利益準備金        | 209,276               | 209,276               |
| その他利益剰余金     |                       |                       |
| 土地圧縮積立金      | 190,378               | 190,378               |
| 建物圧縮積立金      | 95,244                | 92,663                |
| 別途積立金        | 13,547,000            | 13,547,000            |
| 繰越利益剰余金      | 1,404,183             | 1,962,187             |
| 利益剰余金合計      | 15,446,083            | 16,001,505            |
| 自己株式         | 11,244                | 12,175                |
| 株主資本合計       | 29,053,916            | 29,608,407            |
| 評価・換算差額等     |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金 | -                     | 61                    |
| 評価・換算差額等合計   | -                     | 61                    |
| 純資産合計        | 29,053,916            | 29,608,346            |
| 負債純資産合計      | 47,622,166            | 47,588,318            |

## 【損益計算書】

(単位：千円)

|             | 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|-------------|--|--|
| 売上高         | 61,488,886                             | 61,658,596                             |
| 売上原価        |  |  |
| 期首製品原材料たな卸高 | 404,890                                | 939,618                                |
| 当期製品製造原価    | 15,004,435                             | 14,022,033                             |
| 当期原材料仕入高    | 6,108,670                              | 6,074,266                              |
| 合計          | 21,517,997                             | 21,035,917                             |
| 他勘定振替高      | 270,908                                | 509,272                                |
| 期末製品原材料たな卸高 | 939,618                                | 612,466                                |
| 売上原価合計      | 20,307,469                             | 19,914,178                             |
| 売上総利益       | 41,181,416                             | 41,744,417                             |
| 販売費及び一般管理費  | 2, 3 38,994,858                        | 2, 3 39,304,567                        |
| 営業利益        | 2,186,557                              | 2,439,850                              |
| 営業外収益       |  |  |
| 受取利息        | 47,929                                 | 40,517                                 |
| 受取配当金       | <sup>1</sup> 49,028                    | <sup>1</sup> 51,177                    |
| 受取賃貸料       | <sup>1</sup> 264,984                   | <sup>1</sup> 268,907                   |
| その他         | 156,978                                | 132,729                                |
| 営業外収益合計     | 518,921                                | 493,331                                |
| 営業外費用       |  |  |
| 支払利息        | 195,905                                | 192,257                                |
| 賃貸費用        | 208,736                                | 214,797                                |
| その他         | 46,227                                 | 46,309                                 |
| 営業外費用合計     | 450,869                                | 453,364                                |
| 経常利益        | 2,254,608                              | 2,479,817                              |
| 特別利益        |  |  |
| 固定資産売却益     | <sup>4</sup> 240                       | <sup>4</sup> 14,319                    |
| 抱合せ株式消滅差益   | 56,124                                 | -                                      |
| 賞与引当金戻入額    | 9,212                                  | 8,533                                  |
| 貸倒引当金戻入額    | 1,092                                  | 3,779                                  |
| 会員権売却益      | -                                      | 3,112                                  |
| 受取保険金       | -                                      | 5,000                                  |
| 立退料収入       | -                                      | 22,000                                 |
| 収用補償金       | 24,265                                 | -                                      |
| 過年度保証金償却戻入額 | 8,571                                  | -                                      |
| 特別利益合計      | 99,507                                 | 56,744                                 |

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 特別損失         |  |  |
| 固定資産売却損      | 5 82                                   | -                                      |
| 固定資産除却損      | 6 54,405                               | 6 31,322                               |
| 店舗閉鎖損失       | 7 29,125                               | 7 114,023                              |
| 減損損失         | 9 437,645                              | 9 316,952                              |
| 投資有価証券評価損    | 1,452                                  | -                                      |
| 関係会社株式評価損    | 131,750                                | -                                      |
| リース解約損       | -                                      | 380                                    |
| 和解金          | 8 14,377                               | 8 2,700                                |
| 特別損失合計       | 668,839                                | 465,379                                |
| 税引前当期純利益     | 1,685,276                              | 2,071,182                              |
| 法人税、住民税及び事業税 | 992,972                                | 1,080,534                              |
| 法人税等調整額      | 48,848                                 | 22,174                                 |
| 法人税等合計       | 944,123                                | 1,058,359                              |
| 当期純利益        | 741,152                                | 1,012,822                              |

【製造原価明細書】

| 区分           | 注記<br>番号 | 前事業年度<br>(自 平成20年 4月 1日<br>至 平成21年 3月 31日) |            |            | 当事業年度<br>(自 平成21年 4月 1日<br>至 平成22年 3月 31日) |            |            |
|--------------|----------|--|------------|------------|--|------------|------------|
|              |          | 金額 (千円)                                    |            | 構成比<br>(%) | 金額 (千円)                                    |            | 構成比<br>(%) |
| 材料費          |          |  |            |            |  |            |            |
| 1. 期首原材料たな卸高 |          | 620,630                                    |            |            | 1,178,331                                  |            |            |
| 2. 当期原材料仕入高  |          | 12,756,381                                 |            |            | 10,997,069                                 |            |            |
| 合計           |          | 13,377,011                                 |            |            | 12,175,401                                 |            |            |
| 3. 期末原材料たな卸高 |          | 1,178,331                                  | 12,198,679 | 81.3       | 852,673                                    | 11,322,727 | 80.7       |
| 労務費          |          |  | 1,036,919  | 6.9        |  | 1,106,502  | 7.9        |
| 経費           | 2        |  | 1,768,835  | 11.8       |  | 1,592,802  | 11.4       |
| 当期総製造費用      |          |  | 15,004,435 | 100.0      |  | 14,022,033 | 100.0      |
| 当期製品製造原価     |          |  | 15,004,435 |            |  | 14,022,033 |            |

- (注) 1. 当社の原価計算は組別総合原価計算による実際原価計算であります。  
2. 経費のうち、主な内訳は次のとおりであります。

|       | 前事業年度<br>(自 平成20年 4月 1日<br>至 平成21年 3月 31日) |       | 当事業年度<br>(自 平成21年 4月 1日<br>至 平成22年 3月 31日) |
|-------|--|-------|--|
|       | (千円)                                       |       | (千円)                                       |
| 消耗品費  | 279,162                                    | 消耗品費  | 291,120                                    |
| 水道光熱費 | 231,062                                    | 水道光熱費 | 206,442                                    |
| 減価償却費 | 452,817                                    | 減価償却費 | 413,609                                    |

【株主資本等変動計算書】

(単位：千円)

|            | 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|------------|--|--|
| 株主資本       |  |  |
| 資本金        |  |  |
| 前期末残高      | 6,655,932                              | 6,655,932                              |
| 当期変動額      |  |  |
| 当期変動額合計    | -                                      | -                                      |
| 当期末残高      | 6,655,932                              | 6,655,932                              |
| 資本剰余金      |  |  |
| 資本準備金      |  |  |
| 前期末残高      | 6,963,144                              | 6,963,144                              |
| 当期変動額      |  |  |
| 当期変動額合計    | -                                      | -                                      |
| 当期末残高      | 6,963,144                              | 6,963,144                              |
| 資本剰余金合計    |  |  |
| 前期末残高      | 6,963,144                              | 6,963,144                              |
| 当期変動額      |  |  |
| 当期変動額合計    | -                                      | -                                      |
| 当期末残高      | 6,963,144                              | 6,963,144                              |
| 利益剰余金      |  |  |
| 利益準備金      |  |  |
| 前期末残高      | 209,276                                | 209,276                                |
| 当期変動額      |  |  |
| 当期変動額合計    | -                                      | -                                      |
| 当期末残高      | 209,276                                | 209,276                                |
| その他利益剰余金   |  |  |
| 土地圧縮積立金    |  |  |
| 前期末残高      | 190,378                                | 190,378                                |
| 当期変動額      |  |  |
| 当期変動額合計    | -                                      | -                                      |
| 当期末残高      | 190,378                                | 190,378                                |
| 建物圧縮積立金    |  |  |
| 前期末残高      | 97,825                                 | 95,244                                 |
| 当期変動額      |  |  |
| 建物圧縮積立金の取崩 | 2,580                                  | 2,580                                  |
| 当期変動額合計    | 2,580                                  | 2,580                                  |
| 当期末残高      | 95,244                                 | 92,663                                 |
| 別途積立金      |  |  |
| 前期末残高      | 13,547,000                             | 13,547,000                             |
| 当期変動額      |  |  |
| 当期変動額合計    | -                                      | -                                      |
| 当期末残高      | 13,547,000                             | 13,547,000                             |

(単位：千円)

|            | 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|------------|--|--|
| 繰越利益剰余金    |  |  |
| 前期末残高      | 1,117,862                              | 1,404,183                              |
| 当期変動額      |  |  |
| 剰余金の配当     | 457,413                                | 457,400                                |
| 建物圧縮積立金の取崩 | 2,580                                  | 2,580                                  |
| 当期純利益      | 741,152                                | 1,012,822                              |
| 自己株式の処分    | -                                      | -                                      |
| 当期変動額合計    | 286,320                                | 558,003                                |
| 当期末残高      | 1,404,183                              | 1,962,187                              |
| 利益剰余金合計    |  |  |
| 前期末残高      | 15,162,343                             | 15,446,083                             |
| 当期変動額      |  |  |
| 剰余金の配当     | 457,413                                | 457,400                                |
| 建物圧縮積立金の取崩 | -                                      | -                                      |
| 当期純利益      | 741,152                                | 1,012,822                              |
| 自己株式の処分    | -                                      | -                                      |
| 当期変動額合計    | 283,739                                | 555,422                                |
| 当期末残高      | 15,446,083                             | 16,001,505                             |
| 自己株式       |  |  |
| 前期末残高      | 10,572                                 | 11,244                                 |
| 当期変動額      |  |  |
| 自己株式の取得    | 671                                    | 931                                    |
| 自己株式の処分    | -                                      | -                                      |
| 当期変動額合計    | 671                                    | 931                                    |
| 当期末残高      | 11,244                                 | 12,175                                 |
| 株主資本合計     |  |  |
| 前期末残高      | 28,770,847                             | 29,053,916                             |
| 当期変動額      |  |  |
| 剰余金の配当     | 457,413                                | 457,400                                |
| 当期純利益      | 741,152                                | 1,012,822                              |
| 自己株式の取得    | 671                                    | 931                                    |
| 自己株式の処分    | -                                      | -                                      |
| 当期変動額合計    | 283,068                                | 554,491                                |
| 当期末残高      | 29,053,916                             | 29,608,407                             |

(単位：千円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 評価・換算差額等            |  |  |
| その他有価証券評価差額金        |  |  |
| 前期末残高               | 404                                    | -                                      |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 404                                    | 61                                     |
| 当期変動額合計             | 404                                    | 61                                     |
| 当期末残高               | -                                      | 61                                     |
| 評価・換算差額等合計          |  |  |
| 前期末残高               | 404                                    | -                                      |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 404                                    | 61                                     |
| 当期変動額合計             | 404                                    | 61                                     |
| 当期末残高               | -                                      | 61                                     |
| 純資産合計               |  |  |
| 前期末残高               | 28,770,443                             | 29,053,916                             |
| 当期変動額               |  |  |
| 剰余金の配当              | 457,413                                | 457,400                                |
| 当期純利益               | 741,152                                | 1,012,822                              |
| 自己株式の取得             | 671                                    | 931                                    |
| 自己株式の処分             | -                                      | -                                      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 404                                    | 61                                     |
| 当期変動額合計             | 283,472                                | 554,430                                |
| 当期末残高               | 29,053,916                             | 29,608,346                             |



【継続企業の前提に関する事項】

該当事項はありません。

【重要な会計方針】

| 項目                       | 前事業年度<br>(自 平成20年 4月 1日 至 平成21年 3月31日)   | 当事業年度<br>(自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)   |
|--------------------------|--|--|
| 1. 有価証券の評価基準及び評価方法       | (1) 子会社株式<br>移動平均法による原価法<br>(2) その他有価証券<br>時価のあるもの<br>決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)<br>時価のないもの<br>移動平均法による原価法  | (1) 子会社株式<br>同左<br>(2) その他有価証券<br>時価のあるもの<br>同左<br>時価のないもの<br>同左   |
| 2. デリバティブ取引等の評価基準及び評価方法  | デリバティブ<br>時価法  | デリバティブ<br>同左   |
| 3. たな卸資産の評価基準及び評価方法      | (1) 製品、原材料<br>月別移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)<br>(2) 貯蔵品<br>最終仕入原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)<br>(会計方針の変更)<br>当事業年度より「たな卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 平成18年7月5日公表分)を適用しております。<br>これによる営業利益、経常利益及び税引前当期純利益への影響はありません。   | (1) 製品、原材料<br>月別移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)<br>(2) 貯蔵品<br>最終仕入原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)  |
| 4. 固定資産の減価償却の方法          | (1) 有形固定資産(リース資産を除く)<br>定率法(ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)については定額法)<br>なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。<br>建物 7～50年<br>建物附属設備 3～22年<br>構築物 7～45年<br>機械及び装置 5～15年<br>車両運搬具 2～6年<br>工具、器具及び備品 2～20年<br>(2) 無形固定資産(リース資産を除く)<br>定額法<br>なお、のれんについては5年で償却しております。また、自社利用ソフトウェアについては、社内における見込み利用可能期間(5年)によっております。<br>(3) リース資産<br>(4) 長期前払費用<br>定額法<br>(5) 投資不動産(リース資産を除く)<br>定率法(ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)については定額法)<br>なお、主な耐用年数は6年から50年であります。<br>(追加情報)<br>当事業年度より法人税法の改正に伴い、耐用年数の見直しを実施した結果、改正後の法人税法に基づく減価償却方法を適用しております。<br>この変更による当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響は軽微であります。 | (1) 有形固定資産(リース資産を除く)<br>定率法(ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)については定額法)<br>なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。<br>建物 7～50年<br>建物附属設備 3～22年<br>構築物 7～45年<br>機械及び装置 5～15年<br>車両運搬具 2～6年<br>工具、器具及び備品 2～20年<br>(2) 無形固定資産(リース資産を除く)<br>同左<br>(3) リース資産<br>リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。<br>(4) 長期前払費用<br>同左<br>(5) 投資不動産(リース資産を除く)<br>定率法(ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)については定額法)<br>なお、主な耐用年数は6年から50年であります。 |
| 5. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準 | 外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円換算し、換算差額は損益として処理しております。   | 同左   |
| 6. 引当金の計上基準              | (1) 貸倒引当金<br>債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率等により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。  | (1) 貸倒引当金<br>同左  |

| 項目                         | 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)                          | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |
|----------------------------|--|-------------------------------------|
|                            | (2) 賞与引当金<br>従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。       | (2) 賞与引当金<br>同左                     |
|                            | (3) 役員賞与引当金<br>役員賞与の支出に備えて、当事業年度における支給見込額に基づき計上しております。       | (3) 役員賞与引当金<br>同左                   |
|                            | (4) 役員退職慰労引当金<br>役員の退職慰労金の支給に備えて、内規に基づく制度廃止時の支給予定額を計上しております。 | (4) 役員退職慰労引当金<br>同左                 |
| 7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項 | 消費税等の会計処理方法<br>税抜方式によっております。                                 | 消費税等の会計処理方法<br>同左                   |

#### 【会計方針の変更】

| 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)  | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |
|--|-------------------------------------|
| (リース取引に関する会計基準)<br>所有権移転外ファイナンス・リース取引については、従来、賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりましたが、当事業年度より「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号(平成5年6月17日(企業会計審議会第一部会)、平成19年3月30日改正))及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第16号(平成6年1月18日(日本公認会計士協会 会計制度委員会)、平成19年3月30日改正))を適用し、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。<br>なお、リース取引開始日が適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適用しております。<br>これによる営業利益、経常利益及び税引前当期純利益への影響はありません。 |                                     |

#### 【表示方法の変更】

| 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)   | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |
|---|-------------------------------------|
| (貸借対照表)<br>1. 「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成20年8月7日 内閣府令第50号)が適用となることに伴い、前事業年度において「半製品」として掲記されていたものは、当事業年度から「商品及び製品」として掲記しております。<br>2. 前事業年度まで「投資土地」「投資建物等」として掲記されていたものは、E D I N E TへのX B R L導入に伴い財務諸表の比較可能性を向上するため、当事業年度から「投資不動産」として掲記しております。 |                                     |

#### 【注記事項】

##### (貸借対照表関係)

| 前事業年度<br>(平成21年3月31日)   | 当事業年度<br>(平成22年3月31日)   |
|---|---|
| 1 原材料は、製品の原材料と店舗において直接消費される原材料の合計であります。   | 1 原材料は、製品の原材料と店舗において直接消費される原材料の合計であります。   |
| 2. 関係会社に対する資産及び負債<br>未払金 341,846  | 2. 関係会社に対する資産及び負債<br>未払金 442,881  |
| 3. 新店出店のための敷金及び保証金等で開店前の店舗に関するもの、並びにこれらと同様の取引で店舗事務所等に関するものであります。                                  | 3. 同左   |
| 4. 偶発債務<br>次の関係会社等について、金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。<br>Matsuya Foods USA, Inc. 55,991千円<br>(570千米ドル) | 4. 偶発債務<br>次の関係会社等について、金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。<br>Matsuya Foods USA, Inc. 93,040千円<br>(1,000千米ドル) |

## ( 損益計算書関係 )

| 前事業年度<br>(自 平成20年 4月 1日 至 平成21年 3月31日)   |   | 当事業年度<br>(自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月31日)   |   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
|--|---|--|---|----|--------------------------|--|---------|----|--|---------|--|--|-------|----|----|--------------------------|--|---------|-----|-----|--------|----|--|---------|
| 1  | 関係会社との取引に係るものが、次のとおり含まれております。<br>関係会社よりの受取配当金 49,000 千円<br>関係会社よりの賃貸収入 31,680   | 1  | 関係会社との取引に係るものが、次のとおり含まれております。<br>関係会社よりの受取配当金 51,000 千円<br>関係会社よりの賃貸収入 32,549   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 2  | 販売費に属する費用のおおよその割合は86.9%であり、一般管理費に属する費用のおおよその割合は13.1%であります。主要な費目及び金額は、次のとおりであります。<br>役員報酬 216,954 千円<br>給与手当 4,092,311<br>賞与引当金繰入額 676,762<br>役員賞与引当金繰入額 20,020<br>退職給付費用 458,277<br>雑給 12,824,194<br>水道光熱費 2,997,563<br>地代家賃 6,401,617<br>減価償却費 1,927,824                             | 2  | 販売費に属する費用のおおよその割合は87.4%であり、一般管理費に属する費用のおおよその割合は12.6%であります。主要な費目及び金額は、次のとおりであります。<br>役員報酬 230,553 千円<br>給与手当 3,994,389<br>賞与引当金繰入額 688,943<br>役員賞与引当金繰入額 24,350<br>退職給付費用 460,796<br>雑給 12,805,139<br>水道光熱費 2,906,576<br>地代家賃 6,662,529<br>減価償却費 1,874,476 |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 3  | 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費 16,759 千円   | 3  | 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費 14,352 千円   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 4  | 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。<br>車輛運搬具 118 千円<br>工具、器具及び備品 121<br>計 240  | 4  | 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。<br>工具、器具及び備品 14,319 千円<br>計 14,319   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 5  | 固定資産売却損の内訳は次のとおりであります。<br>工具、器具及び備品 82千円<br>計 82  | 5  | 固定資産売却損の内訳は次のとおりであります。  |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 6  | 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。<br>建物 786千円<br>建物附属設備 33,093<br>構築物 1,430<br>機械及び装置 1,645<br>工具、器具及び備品 17,449<br>計 54,405  | 6  | 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。<br>建物 3,627千円<br>建物附属設備 17,364<br>構築物 768<br>機械及び装置 743<br>工具、器具及び備品 8,819<br>計 31,322   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 7  | 店舗閉鎖損失の内訳は次のとおりであります。<br>建物附属設備 11,884千円<br>工具、器具及び備品 874<br>保証金等一括償却 12,080<br>撤去費用 4,284<br>計 29,125  | 7  | 店舗閉鎖損失の内訳は次のとおりであります。<br>建物附属設備 30,059千円<br>機械及び装置 8<br>工具、器具及び備品 2,232<br>保証金等一括償却 57,053<br>撤去費用 24,668<br>計 114,023  |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 8  | 和解金の内訳は次のとおりであります。<br>和解金 32,800千円<br>弁護士費用 1,077<br>保険収入 19,500<br>計 14,377  | 8  | 和解金の内訳は次のとおりであります。<br>和解金 1,800千円<br>弁護士費用 900<br>計 2,700   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 9  | 減損損失<br>当事業年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しております。<br><br>(単位：千円)   | 9  | 減損損失<br>当事業年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しております。<br><br>(単位：千円)   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
|  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>用途・場所</th> <th>種類</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>店舗<br/>(35店舗・東京<br/>都渋谷区他)</td> <td>建物・建物附属設備・<br/>工具、器具及び備品・<br/>構築物・長期前払費用</td> <td>437,645</td> </tr> <tr> <td colspan="2">合計</td> <td>437,645</td> </tr> </tbody> </table> | 用途・場所  | 種類  | 金額 | 店舗<br>(35店舗・東京<br>都渋谷区他) | 建物・建物附属設備・<br>工具、器具及び備品・<br>構築物・長期前払費用 | 437,645 | 合計 |  | 437,645 |  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>用途・場所</th> <th>種類</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>店舗<br/>(31店舗・東京<br/>都渋谷区他)</td> <td>建物・建物附属設備・<br/>工具、器具及び備品・<br/>構築物・長期前払費用</td> <td>294,189</td> </tr> <tr> <td>館事業</td> <td>のれん</td> <td>22,762</td> </tr> <tr> <td colspan="2">合計</td> <td>316,952</td> </tr> </tbody> </table> | 用途・場所 | 種類 | 金額 | 店舗<br>(31店舗・東京<br>都渋谷区他) | 建物・建物附属設備・<br>工具、器具及び備品・<br>構築物・長期前払費用 | 294,189 | 館事業 | のれん | 22,762 | 合計 |  | 316,952 |
| 用途・場所  | 種類  | 金額   |   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 店舗<br>(35店舗・東京<br>都渋谷区他)   | 建物・建物附属設備・<br>工具、器具及び備品・<br>構築物・長期前払費用  | 437,645  |   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 合計   |   | 437,645  |   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 用途・場所  | 種類  | 金額   |   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 店舗<br>(31店舗・東京<br>都渋谷区他)   | 建物・建物附属設備・<br>工具、器具及び備品・<br>構築物・長期前払費用  | 294,189  |   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 館事業  | のれん   | 22,762   |   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| 合計   |   | 316,952  |   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |
| <p>当社は、減損損失を認識するにあたり、店舗及び賃貸資産をキャッシュ・フローを生み出す最小単位としてグルーピングしており、物流センターにつきましては関連する店舗の共用資産としております。また、本社及び工場等につきましては、全社資産としてグルーピングしております。</p> <p>グルーピングの最小単位である店舗において、投下資本回収力が当初予定より低下した35店舗に係る帳簿価額を回収可能価額まで減損し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。</p> |   | <p>当社は、減損損失を認識するにあたり、店舗及び賃貸資産をキャッシュ・フローを生み出す最小単位としてグルーピングしており、物流センターにつきましては関連する店舗の共用資産としております。また、本社及び工場等につきましては、全社資産としてグルーピングしております。</p> <p>グルーピングの最小単位である店舗において、投下資本回収力が当初予定より低下した31店舗に係る帳簿価額を回収可能価額まで減損し、また、のれんにおいては、のれんが帰属する事業の将来キャッシュ・フローの見積期間にわたって回収可能性が認められなくなったため、回収可能価額まで減損し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。</p> |   |    |                          |  |         |    |  |         |  |  |       |    |    |                          |  |         |     |     |        |    |  |         |

| 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)   |         | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)   |         |
|---|---------|---|---------|
| 減損損失の内訳   | (千円)    | 減損損失の内訳   | (千円)    |
| 建物  | 79,108  | 建物  | 29,095  |
| 建物附属設備  | 276,187 | 建物附属設備  | 230,317 |
| 工具、器具及び備品   | 56,761  | 工具、器具及び備品   | 15,539  |
| 構築物   | 17,328  | 構築物   | 12,506  |
| 長期前払費用  | 8,259   | 長期前払費用  | 6,729   |
|   |         | のれん   | 22,762  |
| <p>なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額と使用価値を使用し、主として、土地については正味売却価額、その他の資産については使用価値により測定しております。正味売却価額は、主に不動産鑑定評価額などを合理的な調整を行って算出した金額を使用し、使用価値の算出については、将来キャッシュ・フローを5.47%で割引いて算出しております。</p> |         | <p>なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額と使用価値を使用し、主として、土地については正味売却価額、その他の資産については使用価値により測定しております。正味売却価額は、主に不動産鑑定評価額などを合理的な調整を行って算出した金額を使用し、使用価値の算出については、将来キャッシュ・フローを4.99%で割引いて算出しております。</p> |         |

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 前事業年度末株式数(株) | 当事業年度増加株式数(株) | 当事業年度減少株式数(株) | 当事業年度末株式数(株) |
|---------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 普通株式(注) | 4,903        | 525           | -             | 5,428        |
| 合計      | 4,903        | 525           | -             | 5,428        |

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加525株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

当事業年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 前事業年度末株式数(株) | 当事業年度増加株式数(株) | 当事業年度減少株式数(株) | 当事業年度末株式数(株) |
|---------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 普通株式(注) | 5,428        | 698           | -             | 6,126        |
| 合計      | 5,428        | 698           | -             | 6,126        |

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加698株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

(リース取引関係)

| 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日) |                  | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)   |                   |
|-------------------------------------|------------------|---------------------------------------|-------------------|
| 1. ファイナンス・リース取引(借主側)                |                  | 1. ファイナンス・リース取引(借主側)                  |                   |
|                                     |                  | 所有権移転外ファイナンス・リース取引                    |                   |
|                                     |                  | リース資産の内容                              |                   |
|                                     |                  | 有形固定資産                                |                   |
|                                     |                  | 主として店舗業務用機器(工具、器具及び備品)であります。          |                   |
|                                     |                  | リース資産の減価償却の方法                         |                   |
|                                     |                  | 重要な会計方針「4. 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。 |                   |
| 2. オペレーティング・リース取引                   |                  | 2. オペレーティング・リース取引                     |                   |
| オペレーティング・リース取引のうち解約不能なものに係る未経過リース料  |                  | オペレーティング・リース取引のうち解約不能なものに係る未経過リース料    |                   |
| 1年内                                 | 22,512 千円        | 1年内                                   | 152,694 千円        |
| 1年超                                 | 34,260 千円        | 1年超                                   | 451,267 千円        |
|                                     | <u>56,772 千円</u> |                                       | <u>603,961 千円</u> |

(有価証券関係)

前事業年度(平成21年3月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものはありません。

当事業年度(平成22年3月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式411,280千円)は、市場価額がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

( 税効果会計関係 )

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| 前事業年度<br>(平成21年3月31日) |         | 当事業年度<br>(平成22年3月31日) |         |
|-----------------------|---------|-----------------------|---------|
| 繰延税金資産(流動)            | (千円)    | 繰延税金資産(流動)            | (千円)    |
| 賞与引当金繰入額否認            | 292,272 | 賞与引当金繰入額否認            | 299,648 |
| 未払事業所税                | 21,213  | 未払事業所税                | 21,867  |
| 未払事業税                 | 74,855  | 未払事業税                 | 75,088  |
| その他                   | 37,250  | その他                   | 40,287  |
| 繰延税金資産(流動)小計          | 425,591 | 繰延税金資産(流動)小計          | 436,892 |
| 繰延税金資産(固定)            |         | 繰延税金資産(固定)            |         |
| 減損損失否認                | 672,396 | 減損損失否認                | 664,002 |
| 定期借地権                 | 57,505  | 定期借地権                 | 57,505  |
| 一括償却資産損金算入限度超過額       | 51,099  | 一括償却資産損金算入限度超過額       | 67,796  |
| 貸倒引当金繰入限度超過額          | 5,195   | 貸倒引当金繰入限度超過額          | 3,279   |
| 役員退職慰労引当金             | 227,440 | 役員退職慰労引当金             | 227,440 |
| 会員権評価損否認額             | 25,609  | 会員権評価損否認額             | 2,360   |
| 関係会社株式評価損否認           | 425,104 | 関係会社株式評価損否認           | 425,104 |
| 関係会社出資金評価損否認          | 8,745   | 関係会社出資金評価損否認          | 8,745   |
| 評価性引当額                | 782,276 | その他有価証券評価差額金          | 40      |
| 繰延税金資産(固定)小計          | 690,820 | 評価性引当額                | 759,026 |
| 繰延税金負債(固定)            |         | 繰延税金負債(固定)小計          | 697,246 |
| 建物圧縮積立金認容             | 63,496  | 繰延税金負債(固定)            |         |
| 土地圧縮積立金認容             | 126,918 | 建物圧縮積立金認容             | 61,775  |
| その他                   | 2,767   | 土地圧縮積立金認容             | 126,918 |
| 繰延税金負債(固定)小計          | 193,182 | 繰延税金負債(固定)小計          | 188,694 |
| 繰延税金資産の純額             | 923,229 | 繰延税金資産の純額             | 945,444 |

(2) 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異がある時の、当該差異の原因となった主要な項目の内訳

| 項目                 | 前事業年度<br>(平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(平成22年3月31日) |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
|                    | (%)                   | (%)                   |
| 法定実効税率             | 40.0                  | 40.0                  |
| (調整)               |                       |                       |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 1.7                   | 1.5                   |
| 住民税均等割等            | 12.7                  | 10.5                  |
| 受取配当金益金不算入         | 1.1                   | 1.0                   |
| 評価性引当額             | 3.1                   | 1.1                   |
| その他                | 0.4                   | 1.2                   |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率  | 56.0                  | 51.1                  |

( 企業結合等関係 )

前事業年度(自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)

共通支配下の取引等(合併)

1. 対象となった子会社の名称及びその事業の内容、企業結合の法的形式、結合後企業の名称並びに取引の目的を含む取引の概要

(1) 対象となった子会社の名称及びその事業内容

株式会社エム・ピー・アイ

採用・人事関連業務及び事務集中処理業務(シェアードサービス)

株式会社エム・エム・シー・エー

教育研修・教育ツール販売・能力検定試験の企画運営・店舗等の監査業務

(2) 企業結合の法的形式

当社を吸収合併継承会社とし、株式会社エム・ピー・アイ及び株式会社エム・エム・シー・エーを吸収合併消滅会社とする吸収合併であります

(3) 結合後企業の名称

株式会社松屋フーズ(当社)

(4) 取引の目的を含む取引の概要

株式会社エム・ピー・アイは、当社及びグループ会社に関わる採用・人事関連業務及び事務集中処理業務(シェアードサービス)を行ってまいりました。また、株式会社エム・エム・シー・エーは、当社の店舗における教育・研修業務及び教育ツール等の販売、能力認定試験の企画・運営業務等を行ってまいりました。

しかしながら、外食業界は業態の壁を越えた競争の激化によって厳しい経営環境となっていることから、「経営効率の向上」をさらに推進し、グループの総合力を結集した最適体制を構築するため合併することといたしました。

2. 実施した会計処理

本合併は「企業結合に係る会計基準」に定める共通支配下の取引等に該当し、これに基づき会計処理を実施しております。この結果、合併効力発生日における株式会社エム・ピー・アイ及び株式会社エム・エム・シー・エーの純資産と当社が所有する子会社株式の帳簿価額との差額56,124千円(株式会社エム・ピー・アイ 29,053千円、株式会社エム・エム・シー・エー 27,070千円)を特別利益(抱合せ株式消滅差益)として計上しております。

当事業年度(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

該当事項はありません。

( 1株当たり情報 )

| 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)                           |           | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)                |           |
|---|-----------|--|-----------|
| 1株当たり純資産額   | 1,524.46円 | 1株当たり純資産額  | 1,553.60円 |
| 1株当たり当期純利益金額  | 38.89円    | 1株当たり当期純利益金額                                       | 53.14円    |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |           | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |           |

1. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                 | 前事業年度<br>(平成21年3月31日) | 当事業年度<br>(平成22年3月31日) |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 純資産の部の合計額(千円)                   | 29,053,916            | 29,608,346            |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(千円)           | -                     | -                     |
| 普通株式に係る期末の純資産額(千円)              | 29,053,916            | 29,608,346            |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株) | 19,058                | 19,057                |

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目  | 前事業年度<br>(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)  | 当事業年度<br>(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日) |
|---|--|-------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益金額                                    |  |                                     |
| 当期純利益(千円)                                       | 741,152  | 1,012,822                           |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)                                | -  | -                                   |
| 普通株式に係る当期純利益(千円)                                | 741,152  | 1,012,822                           |
| 期中平均株式数(千株)                                     | 19,058   | 19,058                              |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 | 旧商法第280条ノ20及び第280条ノ21の規定に基づく新株予約権1種類(新株予約権の数27個)であります。これらの詳細は、「新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。 |                                     |

( 重要な後発事象 )

前事業年度(自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)

(子会社の設立)

平成21年5月11日開催の取締役会において、中華人民共和国上海市に次のとおり当社100%出資子会社を設立することを決議いたしました。

(1) 目的

外食産業の成長が著しい中華人民共和国内における本格的な店舗展開を目的とし、同国最大規模の外食マーケットを擁する上海市に、レストラン運営・管理会社を設立いたします。

(2) 設立する会社の概要

会社名 上海松屋餐飲管理有限公司(予定)  
所在地 上海市長寧区  
設立日 平成21年8月(予定)  
登録資本金 2,100千米ドル  
事業内容 レストラン運営・管理 等  
出資比率 当社100%  
董事長 瓦葺 利夫(当社 代表取締役会長)

当事業年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

有価証券の金額が資産の総額の100分の1以下であるため、財務諸表等規則第124条の規定により記載を省略しております。

【有形固定資産等明細表】

| 資産の種類     | 前期末残高<br>(千円) | 当期増加額<br>(千円) | 当期減少額<br>(千円)          | 当期末残高<br>(千円) | 当期末減価償却累計額又は償却累計額<br>(千円) | 当期償却額<br>(千円) | 差引当期末残高<br>(千円) |
|-----------|---------------|---------------|------------------------|---------------|---------------------------|---------------|-----------------|
| 有形固定資産    |               |               |                        |               |                           |               |                 |
| 建物        | 5,882,224     | 40,162        | 33,680<br>(29,095)     | 5,888,706     | 1,271,913                 | 142,869       | 4,616,792       |
| 建物附属設備    | 18,434,868    | 1,718,044     | 598,938<br>(230,317)   | 19,553,974    | 13,260,685                | 1,387,008     | 6,293,289       |
| 構築物       | 933,053       | 25,995        | 20,557<br>(12,506)     | 938,491       | 627,706                   | 47,995        | 310,785         |
| 機械及び装置    | 3,441,794     | 137,220       | 29,824<br>(-)          | 3,549,189     | 2,643,106                 | 230,927       | 906,083         |
| 車両運搬具     | 19,689        | 1,824         | -<br>(-)               | 21,513        | 15,674                    | 4,383         | 5,838           |
| 工具、器具及び備品 | 6,421,413     | 338,435       | 769,066<br>(15,539)    | 5,990,782     | 4,809,524                 | 468,045       | 1,181,257       |
| 土地        | 8,097,960     | -             | -<br>(-)               | 8,097,960     | -                         | -             | 8,097,960       |
| リース資産     | -             | 100,853       | -<br>(-)               | 100,853       | 9,561                     | 9,561         | 91,291          |
| 建設仮勘定     | 42,359        | 2,359,323     | 2,232,287<br>(-)       | 169,395       | -                         | -             | 169,395         |
| 有形固定資産計   | 43,273,364    | 4,721,857     | 3,684,355<br>(287,459) | 44,310,866    | 22,638,172                | 2,290,791     | 21,672,693      |
| 無形固定資産    |               |               |                        |               |                           |               |                 |
| ソフトウェア    | 488,334       | 49,305        | 102,293<br>(-)         | 435,346       | 285,322                   | 70,243        | 150,023         |
| 電話加入権     | 16,465        | -             | -<br>(-)               | 16,465        | -                         | -             | 16,465          |
| のれん       | 124,159       | -             | 22,762<br>(22,762)     | 101,397       | 101,397                   | 24,831        | -               |
| その他       | 5,018         | 3,527         | -<br>(-)               | 8,545         | 1,724                     | 524           | 6,820           |
| 無形固定資産計   | 633,977       | 52,832        | 125,056<br>(22,762)    | 561,754       | 388,445                   | 95,600        | 173,309         |
| 長期前払費用    | 1,042,917     | 142,951       | 165,441<br>(6,729)     | 1,020,427     | 521,786                   | 144,325       | 498,641         |
| 投資不動産     | 2,175,537     | 69,852        | 44,308<br>(-)          | 2,201,080     | 836,873                   | 32,058        | 1,364,207       |

(注) 1. 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

2. 使用用途変更による当期増減の内容

前期まで投資その他の資産に含めて表示しておりました「投資不動産」のうち、使用用途変更に伴い下記に記載したのものは、有形固定資産の「建物附属設備」・「工具、器具及び備品」へ振替えております。(投資その他の資産については当期減少額、有形固定資産については当期増加額に含めて表示しております。)

| 資産の種類 | 取得原価<br>(千円) | 期首帳簿価格<br>(千円) | 減価償却累計額<br>(千円) | 備考                             |
|-------|--------------|----------------|-----------------|--------------------------------|
| 投資不動産 | 42,989       | 23,985         | 19,003          | 「投資不動産」から「建物附属設備」へ振替えております。    |
| 投資不動産 | 1,319        | 587            | 731             | 「投資不動産」から「工具、器具及び備品」へ振替えております。 |

3. 上記1. 2. 以外における当期増減の主な内容

(1) 有形固定資産の主な増加

| 資産の種類     | 新規店舗(千円)  | 改装店舗(千円) | 生産設備(千円) |
|-----------|-----------|----------|----------|
| 建物        | -         | 40,162   | -        |
| 建物附属設備    | 1,048,192 | 603,052  | 19,323   |
| 構築物       | 7,688     | 18,307   | -        |
| 機械及び装置    | -         | -        | 137,220  |
| 工具、器具及び備品 | 222,258   | 79,644   | 7,963    |
| リース資産     | 84,701    | 11,604   | -        |
| 建設仮勘定     | 1,398,658 | 733,323  | 149,129  |

## (2) 有形固定資産の主な減少

| 資産の種類     | 新規店舗(千円)  | 改装店舗(千円) | 撤退店舗等(千円) | 生産設備   |
|-----------|-----------|----------|-----------|--------|
| 建物        | -         | 4,585    | -         | -      |
| 建物附属設備    | -         | 221,152  | 136,510   | 5,081  |
| 構築物       | -         | 1,621    | 5,072     | 1,357  |
| 機械及び装置    | -         | -        | 430       | 29,394 |
| 工具、器具及び備品 | -         | 86,171   | 16,297    | -      |
| 建設仮勘定     | 1,398,658 | 733,323  | -         | 4,441  |

## (3) 投資その他の資産の主な増加

| 資産の種類  | 新規店舗(千円) | 既存店舗(千円) |
|--------|----------|----------|
| 長期前払費用 | 68,097   | 68,401   |

## 【引当金明細表】

| 区分        | 前期末残高<br>(千円) | 当期増加額<br>(千円) | 当期減少額<br>(目的使用)(千円) | 当期減少額<br>(その他)(千円) | 当期末残高<br>(千円) |
|-----------|---------------|---------------|---------------------|--------------------|---------------|
| 貸倒引当金     | 24,887        | 8,483         | -                   | 12,262             | 21,108        |
| 賞与引当金     | 730,681       | 749,122       | 722,148             | 8,533              | 749,122       |
| 役員賞与引当金   | 20,020        | 24,350        | 20,020              | -                  | 24,350        |
| 役員退職慰労引当金 | 568,600       | -             | -                   | -                  | 568,600       |

(注) 1. 貸倒引当金のその他の減少額は、洗替処理によるものであります。

2. 賞与引当金のその他の減少額は、見積りと実績の差額であります。

3. 役員退職慰労引当金につきましては、内規の改正に伴い、過年度相当額を除き平成16年7月以降の計上はしておりません。なお、過年度相当額の繰り入れにつきましては、平成17年3月で終了しております。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

## 流動資産

## イ 現金及び預金

| 区分    | 金額(千円)    |
|-------|-----------|
| 現金    | 456,205   |
| 預金の種類 |           |
| 当座預金  | 630,672   |
| 普通預金  | 2,562,763 |
| 定期預金  | 3,125,000 |
| 別段預金  | 2,451     |
| 計     | 6,320,887 |
| 合計    | 6,777,093 |

## ロ 売掛金

## (イ) 相手先別内訳

| 相手先       | 金額(千円)  |
|-----------|---------|
| 東日本旅客鉄道㈱  | 89,157  |
| 日本ハム㈱     | 65,133  |
| ㈱光洋       | 26,404  |
| ㈱菱食低温営業統括 | 20,000  |
| 丸紅㈱       | 13,363  |
| その他       | 65,364  |
| 合計        | 279,422 |

## (ロ) 売掛金滞留状況

| 前期末残高<br>(千円) | 当期発生高<br>(千円) | 当期回収高<br>(千円) | 当期末残高<br>(千円) | 回収率(%)                 | 滞留期間(日)                       |
|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|-------------------------------|
| (A)           | (B)           | (C)           | (D)           | (C)<br>(A) + (B) × 100 | {(A) + (D)} ÷ 2<br>(B) ÷ 365日 |
| 111,447       | 3,078,100     | 2,910,124     | 279,422       | 91.2                   | 23                            |

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用しておりますが、上記当期発生高には消費税等が含まれております。

## ハ 商品及び製品

| 区分      | 金額(千円)  |
|---------|---------|
| 製品      |         |
| 肉類      | 69,286  |
| 米類      | 73,655  |
| 野菜類     | 40,142  |
| タレ・ソース類 | 17,341  |
| その他     | 32,069  |
| 合計      | 232,495 |



二 原材料及び貯蔵品

| 区分                | 金額(千円)    |
|-------------------|-----------|
| 原材料               |           |
| 肉類                | 894,148   |
| 野菜類               | 59,658    |
| 米                 | 22,590    |
| その他               | 256,248   |
| 小計                | 1,232,645 |
| 貯蔵品               |           |
| 店舗消耗品関連(物流在庫分)    | 43,885    |
| 工場包材用品(食品包装フィルム等) | 20,866    |
| 店舗用設備関連           | 13,274    |
| その他               | 16,772    |
| 小計                | 94,799    |
| 合計                | 1,327,444 |

固定資産  
敷金及び保証金

| 差入先            | 金額(千円)     |
|----------------|------------|
| 近代産業(株)        | 365,575    |
| 小島屋乳業製菓(株)     | 210,000    |
| (有)岩本ビル        | 190,000    |
| (株)キッド         | 180,000    |
| (株)吉祥寺兼松商店     | 170,000    |
| (株)心齋橋タワービルヂング | 161,760    |
| 胡荘蔭            | 151,000    |
| 頼省彰            | 130,000    |
| 石井光枝           | 130,000    |
| ダイワロイヤル(株)     | 125,379    |
| その他            | 10,738,830 |
| 合計             | 12,552,544 |

流動負債  
イ 買掛金

| 相手先               | 金額(千円)    |
|-------------------|-----------|
| 住友商事(株)           | 213,585   |
| (株)カーギルジャパン       | 152,589   |
| スターゼンインターナショナル(株) | 97,856    |
| (株)イクタツ           | 85,945    |
| (株)神明             | 59,930    |
| その他               | 725,613   |
| 合計                | 1,335,519 |

ロ 1年以内返済予定の長期借入金

| 相手先          | 金額(千円)    |
|--------------|-----------|
| (株)商工組合中央金庫  | 776,800   |
| (株)三井住友銀行    | 754,404   |
| (株)三菱東京UFJ銀行 | 656,122   |
| (株)みずほ銀行     | 503,020   |
| 農林中央金庫       | 355,960   |
| その他          | 482,240   |
| 合計           | 3,528,546 |

固定負債  
長期借入金

| 相手先          | 金額(千円)    |
|--------------|-----------|
| (株)商工組合中央金庫  | 1,794,800 |
| (株)三井住友銀行    | 1,593,115 |
| (株)三菱東京UFJ銀行 | 1,356,669 |
| (株)みずほ銀行     | 1,129,210 |
| 農林中央金庫       | 534,540   |
| その他          | 526,630   |
| 合計           | 6,934,964 |

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

|   |  |
|---|--|
| 事業年度  | 4月1日から3月31日まで  |
| 定時株主総会  | 6月中  |
| 基準日   | 3月31日  |
| 剰余金の配当の基準日  | 9月30日<br>3月31日   |
| 1単元の株式数   | 100株   |
| 単位未満株式の買取り<br><br>取扱場所<br><br>株主名簿管理人<br><br>取次所<br><br>買取手数料 | (特別口座)<br>東京都中央区八重洲二丁目3番1号<br>住友信託銀行株式会社 証券代行部<br>(特別口座)<br>大阪市中央区北浜四丁目5番33号<br>住友信託銀行株式会社   |
| 公告掲載方法  | 電子公告の方法とする。<br>ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載して行う。<br>公告掲載URL<br><a href="http://www.matsuyafoods.co.jp/">http://www.matsuyafoods.co.jp/</a> |
| 株主に対する特典  | 毎年3月末日の最終の株主名簿に記録された100株以上の株主(一律)に対し、自社指定メニューより1品選択可能な優待食事券10枚を贈呈します。優待食事券10枚を本社に返送された場合は、弊社製品詰め合わせセット(冷凍個食パック10食)と引き換えます。   |

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第34期）（自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日）平成21年6月25日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

平成21年6月25日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

（第35期第1四半期）（自 平成21年4月1日 至 平成21年6月30日）平成21年8月12日関東財務局長に提出

（第35期第2四半期）（自 平成21年7月1日 至 平成21年9月30日）平成21年11月13日関東財務局長に提出

（第35期第3四半期）（自 平成21年10月1日 至 平成21年12月31日）平成22年2月12日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成21年 6月24日

株式会社松屋フーズ

取締役会 御中

## 監査法人トーマツ

指 定 社 員  
業 務 執 行 社 員

公認会計士 井上 隆司 印

指 定 社 員  
業 務 執 行 社 員

公認会計士 中塚 亨 印

### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社松屋フーズの平成20年4月1日から平成21年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者であり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社松屋フーズ及び連結子会社の平成21年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社松屋フーズの平成21年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。財務報告に係る内部統制を整備及び運用並びに内部統制報告書を作成する責任は、経営者であり、当監査法人の責任は、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。また、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。内部統制監査は、試査を基礎として行われ、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果についての、経営者が行った記載を含め全体としての内部統制報告書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、内部統制監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、株式会社松屋フーズが平成21年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(株式会社松屋フーズ)が別途保管しております。

2. 連結財務諸表の範囲にはXBR Lデータ自体は含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成22年 6月23日

株式会社松屋フーズ

取締役会 御中

## 有限責任監査法人トーマツ

|                    |       |       |   |
|--------------------|-------|-------|---|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 井上 隆司 | 印 |
|--------------------|-------|-------|---|

|                    |       |      |   |
|--------------------|-------|------|---|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 中塚 亨 | 印 |
|--------------------|-------|------|---|

### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社松屋フーズの平成21年4月1日から平成22年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社松屋フーズ及び連結子会社の平成22年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社松屋フーズの平成22年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。財務報告に係る内部統制を整備及び運用並びに内部統制報告書を作成する責任は、経営者にあり、当監査法人の責任は、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。また、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。内部統制監査は、試査を基礎として行われ、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果についての、経営者が行った記載を含め全体としての内部統制報告書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、内部統制監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、株式会社松屋フーズが平成22年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(株式会社松屋フーズ)が別途保管しております。

2. 連結財務諸表の範囲にはXBR Lデータ自体は含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

平成21年 6月24日

株式会社松屋フーズ

取締役会 御中

## 監査法人トーマツ

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 井上 隆司 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 中塚 亨 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社松屋フーズの平成20年4月1日から平成21年3月31日までの第34期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社松屋フーズの平成21年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(株式会社松屋フーズ)が別途保管しております。

2. 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

平成22年 6月23日

株式会社松屋フーズ

取締役会 御中

## 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 井上 隆司 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中塚 亨 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社松屋フーズの平成21年4月1日から平成22年3月31日までの第35期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社松屋フーズの平成22年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(株式会社松屋フーズ)が別途保管しております。

2. 財務諸表の範囲にはXBR Lデータ自体は含まれていません。