

平成 20 年 3 月期 第3四半期財務・業績の概況

平成 20 年 2 月 12 日

上場会社名 株式会社 松屋フーズ
 コード番号 9887
 代表者 役職名 代表取締役社長
 氏名 瓦 葺 利 夫
 問合せ先責任者 役職名 専務取締役経営開発本部長
 氏名 小松崎 克弘

上場取引所 東証一部
 URL <http://www.matsuyafoods.co.jp>
 TEL (0422) 38-1121

1. 平成20年3月期 第3四半期の連結業績（平成 19 年 4 月 1 日 ～ 平成 19 年 12 月 31 日）

(1) 連結経営成績

（百万円未満は切捨てております）

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 四半期(当期)純利益 | |
|--------------|--------|-----|-------|--------|-------|--------|------------|---|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 20年3月期 第3四半期 | 46,239 | 2.3 | 2,047 | 57.4 | 1,967 | 65.0 | 722 | — |
| 19年3月期 第3四半期 | 45,195 | 4.3 | 1,300 | △ 58.9 | 1,192 | △ 61.1 | △ 969 | — |
| 19年3月期 | 60,742 | — | 1,806 | — | 1,719 | — | △ 1,042 | — |

| | 1株当たり 四半期(当期)純利益 | | 潜在株式調整後1株当たり 四半期(当期)純利益 | |
|--------------|---------------------|----|----------------------------|---|
| | 円 | 銭 | 円 | 銭 |
| 20年3月期 第3四半期 | 37 | 89 | — | — |
| 19年3月期 第3四半期 | △ 50 | 88 | — | — |
| 19年3月期 | △ 54 | 67 | — | — |

注(1) 売上高、営業利益等におけるパーセント表示は、対前年同四半期増減率であります。

(2) 潜在株式調整後1株当たり四半期(当期)純利益は、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 連結財政状態

| | 総資産 | | 純資産 | | 自己資本比率 | | 1株当たり純資産 | |
|--------------|--------|--|--------|--|--------|-------|----------|--|
| | 百万円 | | 百万円 | | % | 円 | 銭 | |
| 20年3月期 第3四半期 | 47,891 | | 28,499 | | 59.5 | 1,495 | 34 | |
| 19年3月期 第3四半期 | 50,018 | | 28,320 | | 56.6 | 1,485 | 89 | |
| 19年3月期 | 49,317 | | 28,257 | | 57.3 | 1,482 | 61 | |

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

| | 営業活動による キャッシュ・フロー | | 投資活動による キャッシュ・フロー | | 財務活動による キャッシュ・フロー | | 現金及び現金同等物 期末（四半期）残高 | |
|--------------|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|--|------------------------|--|
| | 百万円 | | 百万円 | | 百万円 | | 百万円 | |
| 20年3月期 第3四半期 | 4,203 | | △ 1,340 | | △ 2,359 | | 4,029 | |
| 19年3月期 第3四半期 | 2,088 | | △ 4,419 | | 568 | | 3,059 | |
| 19年3月期 | 4,118 | | △ 5,241 | | △ 172 | | 3,527 | |

2. 平成20年3月期の連結業績予想（平成 19 年 4 月 1 日 ～ 平成 20 年 3 月 31 日）

（百万円未満は切捨てております）

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 当期純利益 | |
|-----|--------|-----|-------|------|-------|------|-------|---|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 通 期 | 61,770 | 1.7 | 2,430 | 34.5 | 2,330 | 35.5 | 630 | — |

| | 1株当たり当期純利益 | |
|-----|------------|----|
| | 円 | 銭 |
| 通 期 | 33 | 05 |

(注) 売上高、営業利益等におけるパーセント表示は、通期は対前期、中間期は対前年中間期増減率であります。

3. その他

- (1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無
 [新規 〇 社 (社名 -) 除外 〇 社 (社名 -)]
- (2) 会計処理の方法における簡便な方法の採用の有無 : 有
- (3) 最近連結会計年度からの会計処理の方法の変更の有無 : 無

(注) 詳細は、4ページ【定性的情報・財務諸表等】4. その他をご覧ください。

(参 考) 個別業績の概況

- (1) 個別経営成績及び財政状態 (百万円未満は切捨てております)

| | 売 上 高 | 営 業 利 益 | 経 常 利 益 | 四 半 期 (当 期) 純 利 益 |
|--------------|--------|---------|---------|---------------------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 20年3月期 第3四半期 | 45,486 | 1,851 | 1,908 | 710 |
| 19年3月期 第3四半期 | 44,442 | 1,094 | 1,259 | △ 971 |
| 19年3月期 | 59,744 | 1,570 | 1,914 | △ 1,005 |

| | 総 資 産 | 純 資 産 |
|--------------|--------|--------|
| | 百万円 | 百万円 |
| 20年3月期 第3四半期 | 47,715 | 28,538 |
| 19年3月期 第3四半期 | 50,696 | 28,339 |
| 19年3月期 | 49,074 | 28,305 |

- (2) 個別業績予想

| | 売 上 高 | 営 業 利 益 | 経 常 利 益 | 当 期 純 利 益 |
|-----|--------|---------|---------|-----------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 通 期 | 60,800 | 2,160 | 2,200 | 600 |

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- 第3四半期の業績は概ね予定通り推移しており、平成19年10月31日に公表いたしました業績予想からの見直しは行なっておりません。
- 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる仮定及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等につきましては、4ページ【定性的情報・財務諸表等】3. 連結業績予想に関する定性的情報をご覧ください。

[定性的情報・財務諸表等]

1. 連結経営成績に関する定性的情報

当第3四半期におけるわが国経済は、米国のサブプライム問題を契機とする世界的な金融不安に加え、個人消費の伸び悩みや原油価格の高騰等の影響により、堅調であった企業業績の減速懸念が強まりました。さらに、外食業界におきましては、業界内部における競争のみならず、中食業界のマーケット拡大等の業界を越えた競争激化に加え、相次ぐ食品の偽装問題の影響から、食の安全・安心に対する消費者意識が一層高まり、各企業の取り組み姿勢が厳しく問われる状況へと変化し、経営環境は厳しさを増しております。

このような環境の中で、当社グループは以下のような諸施策を推進し、業容の拡大と充実積極的に取り組んでまいりました。

新規出店につきましては、直営の牛めし定食店を9店舗、鮎業態店舗を2店舗の計11店舗を出店いたしました。一方で、不採算店を主とする直営店25店舗につきましては撤退し、フランチャイズ(以下FC)店1店舗につきましてはFC契約を解除いたしました。したがって、当第3四半期末の店舗数はFC店を含め、728店舗(うちFC8店舗、海外7店舗)となりました。この業態別内訳としては、牛めし定食店698店舗、鮎業態14店舗、とんかつ業態(チキン亭・松乃家・松八)11店舗、その他の業態5店舗となっております。

新規出店を除く設備投資につきましては、売上増加を図るために戦略的な改装に注力し、64店舗の改装を実施した他、工場生産設備などに投資を行ってまいりました。

商品販売及び販売促進策につきましては、米国産・カナダ産・豪州産の牛肉をブレンド使用した「牛めし」を全店にて発売した他、復刻メニューとして「豚キムチ定食」「海鮮チゲ定食」を販売いたしました。また秋の大感謝祭として「牛めし」の値引き販売を実施いたしました。

これらの取り組みの結果、当第3四半期の連結ベースの業績は次のとおりとなりました。

まず、売上高につきましては、既存店の売上高が前年同期比100.2%と前年同期を上回ったことに加え、前年度以降の新規出店等による売上増加分が寄与したことにより、462億39百万円(前年同期比2.3%増)と増収となりました。

売上原価につきましては、原価率が当中間連結会計期間まで前年同期を上回る33.3%という水準でありましたが、主要な食材における仕入価格低下等により、当第3四半期の原価率は前年同期と同水準の32.9%となりました。

販売費及び一般管理費につきましては、売上高に対する比率が前年同期の64.2%から62.7%へ改善いたしました。これは、既存店売上高増加と不採算店舗撤退により、固定費の売上高に対する比率が低下したこと、および新規出店を含む設備投資を前年同期比大幅に縮小したことにより、初期費用や減価償却費が減少したこと、経費削減への取り組みが効果をあげたこと等が要因となっております。

なお、上記要因から人件費の売上高に占める割合が、34.0%から33.6%へ改善しており、当社において重視すべき指標と認識しているFLコスト(売上原価と人件費の合計。FOODとLABORに係るコスト)の売上高比についても、前年同期の66.8%から66.5%へと改善いたしました。

以上の結果、営業利益は前年同期比57.4%増の20億47百万円、経常利益は同65.0%増の19億67百万円、四半期純利益は16億92百万円増の7億22百万円と、いずれも前年同期を上回りました。

なお、当社グループは、前述のとおり、当第3四半期末の728店舗のうち牛めし定食店が698店舗を占め、そのうちの691店舗は直営であります。そして、直営店売上の牛めし定食店事業に係る売上高は全売上高の9割以上となっており、この事業以外の売上高の割合が少ないため、当社グループでは事業の種類別セグメント情報を記載しておりません。

2. 連結財政状態に関する定性的情報

当第3四半期末における総資産は478億91百万円となり、前連結会計年度末比14億25百万円の減少となりました。その主な要因は、減価償却等による有形固定資産の減少が10億75百万円、及びたな卸資産の減少が3億77百万円あったこと等によるものであります。

また、当第3四半期末における純資産は284億99百万円となり、利益剰余金の増加によって、前連結会計年度末比2億42百万円増加いたしました。これらによって、自己資本比率は59.5%となり、前連結会計年度末の57.3%から改善いたしました。

[キャッシュ・フローの状況]

当第3四半期における連結ベースの現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、前連結会計年度末に比べ5億2百万円増加し、40億29百万円となりました。

当第3四半期における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次の通りであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は42億3百万円となりました。

これは「減価償却費及びその他の償却費」20億48百万円及び「税金等調整前四半期純利益又は(当期)純損失」15億35百万円並びに「たな卸資産の増減額」3億76百万円といった資金増加要因があったこと等によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は13億40百万円となりました。

これは新規出店・既存店改装等の設備投資の実施による「建設仮勘定の増加及び有形固定資産の取得による支出」13億37百万円や「契約仮勘定及び保証金・敷金等の増加による支出」2億79百万円といった資金減少要因があったこと等によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は23億59百万円となりました。

これは「長期借入れによる収入」10億円といった資金増加要因があった一方、「長期借入金の返済による支出」27億59百万円や「親会社による配当金の支払額」4億51百万円といった資金減少要因があったこと等によるものであります。

3. 連結業績予想に関する定性的情報

今後の日本経済の見通しにつきましては、個人消費の伸び悩みや米国経済の失速等の不安材料から、堅調であった企業業績の減速懸念がより強まるものと予測されます。また、外食業界においては、安全・安心に対する消費者意識の高まりや、原油高騰の影響による食材の高騰、さらに、業界を超えた競争の激化が継続する傾向が継続し、当社グループを取り巻く経営環境はより厳しさを増すものと考えられます。

そのような中で当社グループは、安全・安心で価値観のある商品と付加価値の高いサービスを提供し、販売促進・売上対策を推進すると共に、業務改善を一層進めて経費削減を図り、収益性を向上させてまいります。

当第3四半期の業績は概ね予想どおりに推移しており、通期の業績予想につきましては、平成19年10月31日に発表いたしました中間決算短信の業績予想から変更はありません。

なお、業績予想につきましては、本資料の発表日において入手可能な情報に基づき、当社で判断したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想値と異なる場合があります。

4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)

該当事項はありません。

(2) 会計処理の方法における簡便な方法の採用

財務諸表等の作成に際しては、投資者等の利害関係者の判断を大きく誤らせない範囲で一部簡便な方法を採用しております。また、法人税等の計算につきましては、確定している内容に基づいた簡便的な方法により算出しております。

(3) 最近連結会計年度からの会計処理の方法の変更の有無

該当事項はありません。

5. (要約) 四半期連結財務諸表

(1) 四半期連結貸借対照表

| 期別 科目 | 前第3四半期 (平成18年12月31日現在) | | 当第3四半期 (平成19年12月31日現在) | | 前連結会計年度の要約連結貸借対照表 (平成19年3月31日現在) | |
|-------------|---------------------------|-------|---------------------------|-------|-------------------------------------|-------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 |
| (資産の部) | 千円 | % | 千円 | % | 千円 | % |
| I 流動資産 | | | | | | |
| 現金及び預金 | 6,314,606 | | 7,218,582 | | 6,715,052 | |
| 受取手形及び売掛金 | 190,067 | | 225,682 | | 150,393 | |
| 有価証券 | — | | 22,595 | | 73,284 | |
| たな卸資産 | 2,158,416 | | 1,660,346 | | 2,037,462 | |
| 繰延税金資産 | 249,231 | | 254,020 | | 431,353 | |
| その他 | 852,089 | | 794,281 | | 771,886 | |
| 貸倒引当金 | △ 16,961 | | — | | △ 16,779 | |
| 流動資産合計 | 9,747,450 | 19.5 | 10,175,510 | 21.2 | 10,162,653 | 20.6 |
| II 固定資産 | | | | | | |
| 1. 有形固定資産 | | | | | | |
| 建物及び構築物 | 13,344,929 | | 11,896,723 | | 12,446,305 | |
| 機械装置及び運搬具 | 1,569,834 | | 1,306,833 | | 1,506,974 | |
| 工具器具備品 | 2,109,517 | | 1,674,142 | | 1,969,616 | |
| 土地 | 7,760,339 | | 7,728,839 | | 7,760,339 | |
| 建設仮勘定 | 12,378 | | 892 | | — | |
| 有形固定資産合計 | 24,797,000 | 49.6 | 22,607,431 | 47.2 | 23,683,235 | 48.0 |
| 2. 無形固定資産 | | | | | | |
| ソフトウェア | 221,379 | | 198,040 | | 227,455 | |
| のれん | 248,436 | | 243,281 | | 274,137 | |
| その他 | 29,264 | | 23,142 | | 20,704 | |
| 無形固定資産合計 | 499,081 | 1.0 | 464,465 | 1.0 | 522,296 | 1.1 |
| 3. 投資その他の資産 | | | | | | |
| 投資有価証券 | 39,270 | | 17,393 | | 17,741 | |
| 保証金・敷金 | 12,977,274 | | 12,614,459 | | 12,924,423 | |
| 長期前払費用 | 595,493 | | 555,454 | | 594,189 | |
| 契約仮勘定 | 143,033 | | 89,740 | | 40,435 | |
| 繰延税金資産 | 341,225 | | 429,187 | | 502,253 | |
| 投資土地 | 456,150 | | 456,150 | | 456,150 | |
| 投資建物等 | 165,353 | | 230,841 | | 160,499 | |
| その他 | 319,755 | | 276,513 | | 284,294 | |
| 貸倒引当金 | △ 62,789 | | △ 26,065 | | △ 31,096 | |
| 投資その他の資産合計 | 14,974,766 | 29.9 | 14,643,675 | 30.6 | 14,948,891 | 30.3 |
| 固定資産合計 | 40,270,847 | 80.5 | 37,715,572 | 78.8 | 39,154,423 | 79.4 |
| 資産合計 | 50,018,297 | 100.0 | 47,891,082 | 100.0 | 49,317,076 | 100.0 |

(注) 千円未満は切捨てております。

| 期別 科目 | 前第3四半期 (平成18年12月31日現在) | | 当第3四半期 (平成19年12月31日現在) | | 前連結会計年度の要約連結貸借対照表 (平成19年3月31日現在) | |
|-----------------|---------------------------|-------|---------------------------|-------|-------------------------------------|-------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 |
| (負債の部) | 千円 | % | 千円 | % | 千円 | % |
| I 流動負債 | | | | | | |
| 買掛金 | 1,529,858 | | 1,572,614 | | 1,498,983 | |
| 短期借入金 | 117,900 | | 103,282 | | 83,536 | |
| 一年以内返済予定長期借入金 | 3,586,116 | | 3,660,920 | | 3,595,260 | |
| 未払金 | 2,444,717 | | 1,867,072 | | 1,828,898 | |
| 未払法人税等 | 195,447 | | 412,460 | | 581,946 | |
| 賞与引当金 | 382,215 | | 394,878 | | 748,212 | |
| 役員賞与引当金 | 22,282 | | 22,725 | | 7,100 | |
| その他 | 522,463 | | 949,115 | | 467,511 | |
| 流動負債合計 | 8,801,000 | 17.6 | 8,983,069 | 18.8 | 8,811,450 | 17.9 |
| II 固定負債 | | | | | | |
| 長期借入金 | 12,114,369 | | 9,663,689 | | 11,489,329 | |
| 役員退職慰労引当金 | 605,300 | | 582,100 | | 601,900 | |
| その他 | 176,894 | | 162,358 | | 156,712 | |
| 固定負債合計 | 12,896,563 | 25.8 | 10,408,147 | 21.7 | 12,247,941 | 24.8 |
| 負債合計 | 21,697,564 | 43.4 | 19,391,216 | 40.5 | 21,059,391 | 42.7 |
| (純資産の部) | | | | | | |
| I 株主資本 | | | | | | |
| 1. 資本金 | 6,655,932 | 13.3 | 6,655,932 | 13.9 | 6,655,932 | 13.5 |
| 2. 資本剰余金 | 6,963,144 | 13.9 | 6,963,144 | 14.5 | 6,963,144 | 14.1 |
| 3. 利益剰余金 | 14,733,139 | 29.4 | 14,906,615 | 31.1 | 14,660,936 | 29.7 |
| 4. 自己株式 | △ 9,593 | △ 0.0 | △ 10,498 | △ 0.0 | △ 10,189 | △ 0.0 |
| 株主資本合計 | 28,342,623 | 56.6 | 28,515,194 | 59.5 | 28,269,824 | 57.3 |
| II 評価・換算差額等 | | | | | | |
| 1. その他有価証券評価差額金 | △ 282 | △ 0.0 | △ 289 | △ 0.0 | △ 80 | △ 0.0 |
| 2. 為替換算調整勘定 | △ 21,607 | △ 0.0 | △ 15,039 | △ 0.0 | △ 12,059 | △ 0.0 |
| 評価・換算差額等合計 | △ 21,889 | △ 0.0 | △ 15,328 | △ 0.0 | △ 12,139 | △ 0.0 |
| 純資産合計 | 28,320,733 | 56.6 | 28,499,865 | 59.5 | 28,257,684 | 57.3 |
| 負債・純資産合計 | 50,018,297 | 100.0 | 47,891,082 | 100.0 | 49,317,076 | 100.0 |

(注) 千円未満は切捨てております。

(2) 四半期連結損益計算書

| 期別 科目 | 前第3四半期 〔自平成18年4月1日 至平成18年12月31日〕 | | | 当第3四半期 〔自平成19年4月1日 至平成19年12月31日〕 | | | 前連結会計年度の要約連結損益計算書 〔自平成18年4月1日 至平成19年3月31日〕 | | |
|--------------------------|--|-----------|-------|--|---------|-------|--|-----------|-------|
| | 金額 | 千円 | 百分比 | 金額 | 千円 | 百分比 | 金額 | 千円 | 百分比 |
| I 売上高 | 45,195,205 | | 100.0 | 46,239,271 | | 100.0 | 60,742,541 | | 100.0 |
| II 売上原価 | 14,863,614 | | 32.9 | 15,215,631 | | 32.9 | 20,111,633 | | 33.1 |
| 売上総利益 | 30,331,591 | | 67.1 | 31,023,639 | | 67.1 | 40,630,908 | | 66.9 |
| III 販売費及び一般管理費 | 29,030,864 | | 64.2 | 28,975,832 | | 62.7 | 38,824,730 | | 63.9 |
| 営業利益 | 1,300,726 | | 2.9 | 2,047,806 | | 4.4 | 1,806,177 | | 3.0 |
| IV 営業外収益 | | | | | | | | | |
| 貸借収入 | 128,093 | | | 158,222 | | | 176,462 | | |
| 受取利息 | 19,922 | | | 26,794 | | | 39,810 | | |
| その他 | 73,894 | 221,911 | 0.5 | 67,452 | 252,468 | 0.6 | 136,547 | 352,821 | 0.5 |
| V 営業外費用 | | | | | | | | | |
| 支払利息 | 163,463 | | | 171,306 | | | 223,636 | | |
| 貸借費用 | 112,442 | | | 138,877 | | | 151,610 | | |
| 貸倒引当金繰入額 | 27,143 | | | — | | | 27,184 | | |
| 貸倒損失 | — | | | — | | | 17,900 | | |
| その他 | 27,172 | 330,223 | 0.8 | 22,195 | 332,379 | 0.7 | 18,797 | 439,129 | 0.7 |
| 経常利益 | 1,192,414 | | 2.6 | 1,967,896 | | 4.3 | 1,719,869 | | 2.8 |
| VI 特別利益 | | | | | | | | | |
| 国庫等補助金収入益 | — | | | — | | | 177,023 | | |
| 固定資産売却益 | 5,142 | | | 37,575 | | | 5,526 | | |
| 貸倒引当金戻入益 | — | | | 5,031 | | | — | | |
| 賞与引当金戻入益 | — | | | 22,858 | | | 25,356 | | |
| その他 | 20,000 | 25,142 | 0.1 | 10,960 | 76,425 | 0.1 | 20,000 | 227,906 | 0.4 |
| VII 特別損失 | | | | | | | | | |
| 店舗撤退損失 | 259,463 | | | 249,208 | | | 281,530 | | |
| 固定資産除却損 | 86,962 | | | 103,475 | | | 90,405 | | |
| 減損損失 | 993,798 | | | 141,393 | | | 1,713,566 | | |
| 役員退職金 | 2,550 | | | 9,250 | | | 2,550 | | |
| その他 | 4,600 | 1,347,373 | 3.0 | 5,034 | 508,361 | 1.1 | 27,838 | 2,115,891 | 3.5 |
| 税金等調整前四半期純利益又は(当期)純損失(△) | △ 129,816 | | △ 0.3 | 1,535,960 | | 3.3 | △ 168,115 | | △ 0.3 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 356,446 | | | 563,219 | | | 733,875 | | |
| 法人税等調整額 | 483,573 | 840,020 | 1.9 | 250,537 | 813,756 | 1.7 | 140,048 | 873,924 | 1.4 |
| 四半期純利益又は(当期)純損失(△) | △ 969,836 | | △ 2.2 | 722,203 | | 1.6 | △ 1,042,039 | | △ 1.7 |

(注) 千円未満は切捨てております。

四半期連結株主資本等変動計算書

前第3四半期(自平成18年4月1日 至平成18年12月31日)

| | 株主資本 | | | | |
|--------------------------|-----------|-----------|-------------|---------|-------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 平成18年3月31日 残高 (千円) | 6,655,932 | 6,963,145 | 16,208,484 | △ 9,198 | 29,818,363 |
| 第3四半期中の変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 (注2) | | | △ 228,719 | | △ 228,719 |
| 剰余金の配当 | | | △ 247,777 | | △ 29,006 |
| 役員賞与 (注2) | | | △ 29,006 | | △ 247,777 |
| 四半期純損失 | | | △ 969,836 | | △ 969,836 |
| 自己株式の取得 | | | | △ 431 | △ 431 |
| 自己株式の処分 | | △ 0 | △ 4 | 36 | 31 |
| 株主資本以外の項目の第3四半期中の変動額(純額) | | | | | |
| 第3四半期中の変動額合計 (千円) | — | △ 0 | △ 1,475,344 | △ 394 | △ 1,475,739 |
| 平成18年12月31日 残高 (千円) | 6,655,932 | 6,963,144 | 14,733,139 | △ 9,593 | 28,342,623 |

| | 評価・換算差額等 | | | 純資産合計 |
|--------------------------|------------------|--------------|----------------|-------------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 為替換算 調整勘定 | 評価・換算差額等 合計 | |
| 平成18年3月31日 残高 (千円) | △ 159 | △ 5,890 | △ 6,049 | 29,812,313 |
| 第3四半期中の変動額 | | | | |
| 剰余金の配当 (注2) | | | | △ 228,719 |
| 剰余金の配当 | | | | △ 29,006 |
| 役員賞与 (注2) | | | | △ 247,777 |
| 四半期純損失 | | | | △ 969,836 |
| 自己株式の取得 | | | | △ 431 |
| 自己株式の処分 | | | | 31 |
| 株主資本以外の項目の第3四半期中の変動額(純額) | △ 122 | △ 15,717 | △ 15,840 | △ 15,840 |
| 第3四半期中の変動額合計 (千円) | △ 122 | △ 15,717 | △ 15,840 | △ 1,491,579 |
| 平成18年12月31日 残高 (千円) | △ 282 | △ 21,607 | △ 21,889 | 28,320,733 |

(注) 1. 千円未満は切捨てております。

2. 平成18年6月の定時株主総会における利益処分項目であります。

当第3四半期(自平成19年4月1日 至平成19年12月31日)

| | 株主資本 | | | | |
|--------------------------|-----------|-----------|------------|----------|------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 平成19年3月31日 残高 (千円) | 6,655,932 | 6,963,144 | 14,660,936 | △ 10,189 | 28,269,824 |
| 第3四半期中の変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △ 247,771 | | △ 247,771 |
| 剰余金の配当 | | | △ 228,709 | | △ 228,709 |
| 四半期純利益 | | | 722,203 | | 722,203 |
| 自己株式の取得 | | | | △ 430 | △ 430 |
| 自己株式の処分 | | | △ 42 | 121 | 78 |
| 株主資本以外の項目の第3四半期中の変動額(純額) | | | | | |
| 第3四半期中の変動額合計 (千円) | — | — | 245,679 | △ 309 | 245,370 |
| 平成19年12月31日 残高 (千円) | 6,655,932 | 6,963,144 | 14,906,615 | △ 10,498 | 28,515,194 |

| | 評価・換算差額等 | | | 純資産合計 |
|--------------------------|------------------|--------------|----------------|------------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 為替換算 調整勘定 | 評価・換算差額等 合計 | |
| 平成19年3月31日 残高 (千円) | △ 80 | △ 12,059 | △ 12,139 | 28,257,684 |
| 第3四半期中の変動額 | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | △ 247,771 |
| 剰余金の配当 | | | | △ 228,709 |
| 四半期純利益 | | | | 722,203 |
| 自己株式の取得 | | | | △ 430 |
| 自己株式の処分 | | | | 78 |
| 株主資本以外の項目の第3四半期中の変動額(純額) | △ 208 | △ 2,980 | △ 3,189 | △ 3,189 |
| 第3四半期中の変動額合計 (千円) | △ 208 | △ 2,980 | △ 3,189 | 242,181 |
| 平成19年12月31日 残高 (千円) | △ 289 | △ 15,039 | △ 15,328 | 28,499,865 |

(注) 1. 千円未満は切捨てております。

前連結会計年度(自平成18年4月1日 至平成19年3月31日)

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------------|-----------|-----------|-------------|----------|-------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 平成18年3月31日 残高(千円) | 6,655,932 | 6,963,145 | 16,208,484 | △ 9,198 | 29,818,363 |
| 連結会計年度中の変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当(注2) | | | △ 228,719 | | △ 228,719 |
| 剰余金の配当 | | | △ 247,777 | | △ 247,777 |
| 役員賞与(注2) | | | △ 29,006 | | △ 29,006 |
| 当期純損失 | | | △ 1,042,039 | | △ 1,042,039 |
| 自己株式の取得 | | | | △ 1,027 | △ 1,027 |
| 自己株式の処分 | | △ 0 | △ 4 | 36 | 31 |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) | | | | | |
| 連結会計年度中の変動額合計(千円) | — | △ 0 | △ 1,547,547 | △ 990 | △ 1,548,538 |
| 平成19年3月31日 残高(千円) | 6,655,932 | 6,963,144 | 14,660,936 | △ 10,189 | 28,269,824 |

| | 評価・換算差額等 | | | 純資産合計 |
|---------------------------|------------------|--------------|----------------|-------------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 為替換算 調整勘定 | 評価・換算差額等 合計 | |
| 平成18年3月31日 残高(千円) | △ 159 | △ 5,890 | △ 6,049 | 29,812,313 |
| 連結会計年度中の変動額 | | | | |
| 剰余金の配当(注2) | | | | △ 228,719 |
| 剰余金の配当 | | | | △ 247,777 |
| 役員賞与(注2) | | | | △ 29,006 |
| 当期純損失 | | | | △ 1,042,039 |
| 自己株式の取得 | | | | △ 1,027 |
| 自己株式の処分 | | | | 31 |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) | 79 | △ 6,169 | △ 6,089 | △ 6,089 |
| 連結会計年度中の変動額合計(千円) | 79 | △ 6,169 | △ 6,089 | △ 1,554,628 |
| 平成19年3月31日 残高(千円) | △ 80 | △ 12,059 | △ 12,139 | 28,257,684 |

(注) 1. 千円未満は切捨てております。
 2. 平成18年6月の定時株主総会における利益処分項目であります。

(4) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

| 科 目 | 期 別 | 前第3四半期 | 当第3四半期 | 前連結会計年度の要約 連結キャッシュ・フロー計算書 |
|--------------------------|-----|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | | (自平成18年4月1日 至平成18年12月31日) | (自平成19年4月1日 至平成19年12月31日) | (自平成18年4月1日 至平成19年3月31日) |
| | | 金額 | 金額 | 金額 |
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー | | 千円 | 千円 | 千円 |
| 税金等調整前四半期純利益又は(当期)純損失(△) | | △ 129,816 | 1,535,960 | △ 168,115 |
| 減価償却費及びその他の償却費 | | 2,228,775 | 2,048,945 | 3,056,432 |
| 減損損失 | | 993,798 | 141,393 | 1,713,566 |
| 賞与引当金の増減額(減少:△) | | △ 361,487 | △ 353,334 | 4,510 |
| 支 払 利 息 | | 163,463 | 171,306 | 223,636 |
| 建設仮勘定・契約仮勘定からの振替等調整費用 | | 570,833 | 258,260 | 731,583 |
| たな卸資産の増減額(増加:△) | | △ 646,894 | 376,597 | △ 526,015 |
| 仕入債務の増減額(減少:△) | | 268,340 | 73,811 | 237,400 |
| 未払消費税の増減額(減少:△) | | △ 367,254 | 340,448 | △ 356,457 |
| そ の 他 | | 620,528 | 303,223 | 485,980 |
| 小 計 | | 3,340,287 | 4,896,613 | 5,402,520 |
| 法人税等の支払額 | | △ 1,251,735 | △ 693,177 | △ 1,284,388 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | 2,088,551 | 4,203,436 | 4,118,132 |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | | |
| 建設仮勘定の増加及び有形固定資産の取得による支出 | | △ 3,561,013 | △ 1,337,128 | △ 4,425,356 |
| 契約仮勘定及び保証金・敷金等の増加による支出 | | △ 801,992 | △ 279,592 | △ 887,433 |
| 契約仮勘定及び保証金・敷金等の減少による収入 | | 185,801 | 172,072 | 309,121 |
| そ の 他 | | △ 242,646 | 104,397 | △ 237,760 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | △ 4,419,850 | △ 1,340,251 | △ 5,241,429 |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | | |
| 長期借入れによる収入 | | 3,500,000 | 1,000,000 | 3,800,000 |
| 長期借入金の返済による支出 | | △ 2,429,512 | △ 2,759,980 | △ 3,345,408 |
| 利息の支払額 | | △ 166,973 | △ 170,614 | △ 224,959 |
| 親会社による配当金の支払額 | | △ 450,840 | △ 451,684 | △ 476,496 |
| そ の 他 | | 115,530 | 22,335 | 74,671 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | 568,204 | △ 2,359,942 | △ 172,192 |
| IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 | | 1,704 | △ 545 | 1,674 |
| V 現金及び現金同等物の増減額(減少:△) | | △ 1,761,390 | 502,696 | △ 1,293,815 |
| VI 現金及び現金同等物期首残高 | | 4,820,974 | 3,527,159 | 4,820,974 |
| VII 現金及び現金同等物の期末(四半期)残高 | | 3,059,584 | 4,029,856 | 3,527,159 |

(注) 1. 千円未満は切捨てております。

2. 投資活動において建設仮勘定・契約仮勘定等として一旦支出されたが、その取崩し等の際に費用(機器備品費・小額備品費・賃借手数料・地代家賃等)として計上される場合、キャッシュ・フローに動きがないにもかかわらず、営業活動の税金等調整前四半期純利益はこの分減額され、税金等調整前四半期(当期)純損失は増額されます。このため、この費用分を営業活動によるキャッシュ・フローに加算調整する必要があり、「建設仮勘定・契約仮勘定からの振替等調整費用」という科目を設定しております。

(重要な後発事象)

平成19年12月25日開催の当社及び連結子会社である株式会社エム・ピー・アイ及び株式会社エム・エム・シー・エーの取締役会において、株式会社エム・ピー・アイ及び株式会社エム・エム・シー・エーと合併することを決議いたしました。

(1) 合併の目的

株式会社エム・ピー・アイは、平成13年3月に設立され、当社の採用・人事関連業務及び事務集中処理業務を行ってまいりました。また、株式会社エム・エム・シー・エーは、平成13年3月に設立され、当社の教育研修業務・教育ツール等販売・能力認定試験企画運営及び店舗監査業務を行ってまいりました。
しかしながら、外食業界は業態の壁を越えた競争の激化によって厳しい経営環境となっていることから、「経営効率の向上」をさらに推進し、グループの総合力を集結した最適体制を構築するため合併することといたしました。

(2) 合併の方法

当社を存続会社とする吸収合併方式で、株式会社エム・ピー・アイ及び株式会社エム・エム・シー・エーは解散いたします。

(3) 合併比率

完全子会社の吸収合併のため、本合併による新株式の発行及び資本金額の増加はありません。

(4) 合併子会社の概要

(平成19年3月31日 現在)

| 名称 | 株式会社エム・ピー・アイ | 株式会社エム・エム・シー・エー |
|---------|------------------------|--------------------------------|
| 所在地 | 東京都武蔵野市中町1-14-5 | 東京都武蔵野市中町1-14-5 |
| 代表者 | 代表取締役 瓦葺利夫 | 代表取締役 瓦葺利夫 |
| 設立年月日 | 平成13年3月16日 | 平成13年3月16日 |
| 資本金 | 30,000千円 | 20,000千円 |
| 売上高 | 527,079千円 | 143,952千円 |
| 当期純利益 | 20,809千円 | 14,351千円 |
| 純資産額 | 81,431千円 | 36,826千円 |
| 総資産額 | 163,120千円 | 68,276千円 |
| 発行済株式総数 | 600株 | 400株 |
| 従業員数 | 30人(14人) | 9人(1人) |
| 事業内容 | 当社の採用・人事関連業務及び事務集中処理業務 | 当社の教育研修業務・教育ツール等販売・能力認定試験企画運営等 |
| 決算期 | 3月31日 | 3月31日 |
| 持分比率 | 当社100% | 当社100% |

(注) 従業員数は社員であり、パートタイマー(1日8時間換算による月平均人数)は()外数で記載しております。

(5) 合併の日程

平成19年12月25日 当社及び当該子会社の取締役会において合併決議
合併契約締結
平成20年4月1日 合併予定日(効力発生日)
合併の登記(予定)

(注) 1. 当社においては、会社法第796条第3項に定める簡易合併の規定により、株主総会の承認を得ることなく合併を行います。
2. 株式会社エム・ピー・アイ及び株式会社エム・エム・シー・エーにおいては、会社法第784条第1項に定める略式合併の規定により、株主総会の承認を得ることなく合併を行います。

(5) 業績に与える影響

当該子会社との合併による業績への影響は軽微であります。

6. (要約) 個別財務諸表

(1) 四半期貸借対照表

| 期別 科目 | 前第3四半期 (平成18年12月31日現在) | | 当第3四半期 (平成19年12月31日現在) | | 前事業年度の要約貸借対照表 (平成19年3月31日現在) | |
|-------------|---------------------------|-------|---------------------------|-------|---------------------------------|-------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 |
| (資産の部) | 千円 | % | 千円 | % | 千円 | % |
| I 流動資産 | | | | | | |
| 現金及び預金 | 5,551,156 | | 6,828,336 | | 6,296,057 | |
| 売掛金 | 150,186 | | 131,561 | | 119,381 | |
| たな卸資産 | 2,121,338 | | 1,620,796 | | 1,989,956 | |
| その他 | 1,208,830 | | 1,110,005 | | 1,184,095 | |
| 流動資産合計 | 9,031,511 | 17.8 | 9,690,700 | 20.3 | 9,589,491 | 19.5 |
| II 固定資産 | | | | | | |
| 1. 有形固定資産 | | | | | | |
| 建物 | 5,256,031 | | 4,914,751 | | 5,027,030 | |
| 建物附属設備 | 7,763,728 | | 6,782,890 | | 7,174,091 | |
| 工具器具備品 | 2,167,308 | | 1,701,570 | | 2,014,200 | |
| 土地 | 7,072,269 | | 7,040,769 | | 7,072,269 | |
| 建設仮勘定 | 8,016 | | 892 | | — | |
| その他 | 2,158,966 | | 1,682,577 | | 1,940,878 | |
| 有形固定資産合計 | 24,426,320 | 48.2 | 22,123,451 | 46.4 | 23,228,469 | 47.4 |
| 2. 無形固定資産 | | | | | | |
| ソフトウェア | 218,467 | | 195,936 | | 224,582 | |
| のれん | 103,466 | | 78,634 | | 97,258 | |
| その他 | 28,121 | | 22,359 | | 19,920 | |
| 無形固定資産合計 | 350,055 | 0.7 | 296,930 | 0.6 | 341,761 | 0.7 |
| 3. 投資その他の資産 | | | | | | |
| 関係会社株式 | 1,392,860 | | 411,850 | | 411,850 | |
| 関係会社出資金 | 36,890 | | 15,025 | | 15,025 | |
| 長期前払費用 | 594,520 | | 554,712 | | 593,282 | |
| 保証金・敷金 | 12,937,076 | | 12,585,985 | | 12,897,745 | |
| 契約仮勘定 | 160,176 | | 92,083 | | 46,769 | |
| 投資土地 | 1,059,707 | | 1,059,707 | | 1,059,707 | |
| 投資建物等 | 227,325 | | 289,128 | | 221,619 | |
| その他 | 542,481 | | 621,989 | | 700,188 | |
| 貸倒引当金 | △ 62,789 | | △ 26,065 | | △ 31,096 | |
| 投資その他の資産合計 | 16,888,247 | 33.3 | 15,604,417 | 32.7 | 15,915,091 | 32.4 |
| 固定資産合計 | 41,664,624 | 82.2 | 38,024,799 | 79.7 | 39,485,323 | 80.5 |
| 資産合計 | 50,696,136 | 100.0 | 47,715,499 | 100.0 | 49,074,814 | 100.0 |

(注) 千円未満は切捨てております。

| 期別 科目 | 前第3四半期 (平成18年12月31日現在) | | 当第3四半期 (平成19年12月31日現在) | | 前事業年度の要約貸借対照表 (平成19年3月31日現在) | |
|-----------------|---------------------------|-------|---------------------------|-------|---------------------------------|-------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 |
| (負債の部) | 千円 | % | 千円 | % | 千円 | % |
| I 流動負債 | | | | | | |
| 買掛金 | 1,262,915 | | 1,388,833 | | 1,253,992 | |
| 一年以内返済予定長期借入金 | 3,586,116 | | 3,660,920 | | 3,595,260 | |
| 未払金 | 2,814,633 | | 2,124,125 | | 2,245,765 | |
| 未払法人税等 | 103,653 | | 383,210 | | 462,153 | |
| 賞与引当金 | 347,647 | | 357,601 | | 678,183 | |
| 役員賞与引当金 | 18,045 | | 18,000 | | 1,300 | |
| 子会社整理損失引当金 | 69,096 | | — | | — | |
| 投資損失引当金 | 916,000 | | — | | — | |
| その他 | 415,631 | | 876,373 | | 333,625 | |
| 流動負債合計 | 9,533,738 | 18.8 | 8,809,064 | 18.5 | 8,570,280 | 17.5 |
| II 固定負債 | | | | | | |
| 長期借入金 | 12,114,369 | | 9,663,689 | | 11,489,329 | |
| 役員退職慰労引当金 | 587,300 | | 568,600 | | 587,300 | |
| 長期預り保証金 | 120,891 | | 135,548 | | 122,313 | |
| 固定負債合計 | 12,822,560 | 25.3 | 10,367,837 | 21.7 | 12,198,942 | 24.8 |
| 負債合計 | 22,356,299 | 44.1 | 19,176,902 | 40.2 | 20,769,223 | 42.3 |
| (純資産の部) | | | | | | |
| I 株主資本 | | | | | | |
| 1. 資本金 | 6,655,932 | 13.1 | 6,655,932 | 13.9 | 6,655,932 | 13.6 |
| 2. 資本剰余金 | | | | | | |
| (1) 資本準備金 | 6,963,144 | | 6,963,144 | | 6,963,144 | |
| 資本剰余金合計 | 6,963,144 | 13.7 | 6,963,144 | 14.6 | 6,963,144 | 14.2 |
| 3. 利益剰余金 | | | | | | |
| (1) 利益準備金 | 209,276 | | 209,276 | | 209,276 | |
| (2) その他利益剰余金 | | | | | | |
| 土地圧縮積立金 | 190,378 | | 190,378 | | 190,378 | |
| 建物圧縮積立金 | — | | 98,470 | | 100,484 | |
| 別途積立金 | 15,047,000 | | 13,547,000 | | 15,047,000 | |
| 繰越利益剰余金 | △ 716,019 | | 885,182 | | △ 850,355 | |
| 利益剰余金合計 | 14,730,634 | 29.1 | 14,930,308 | 31.3 | 14,696,784 | 29.9 |
| 4. 自己株式 | △ 9,593 | △ 0.0 | △ 10,498 | △ 0.0 | △ 10,189 | △ 0.0 |
| 株主資本合計 | 28,340,118 | 55.9 | 28,538,886 | 59.8 | 28,305,671 | 57.7 |
| II 評価・換算差額等 | | | | | | |
| 1. その他有価証券評価差額金 | △ 282 | △ 0.0 | △ 289 | △ 0.0 | △ 80 | △ 0.0 |
| 評価・換算差額等合計 | △ 282 | △ 0.0 | △ 289 | △ 0.0 | △ 80 | △ 0.0 |
| 純資産合計 | 28,339,836 | 55.9 | 28,538,597 | 59.8 | 28,305,591 | 57.7 |
| 負債・純資産合計 | 50,696,136 | 100.0 | 47,715,499 | 100.0 | 49,074,814 | 100.0 |

(注) 千円未満は切捨てております。

(2) 四半期損益計算書

| 期別 科目 | 前第3四半期 〔自平成18年4月1日 至平成18年12月31日〕 | | 当第3四半期 〔自平成19年4月1日 至平成19年12月31日〕 | | 前事業年度の要約損益計算書 〔自平成18年4月1日 至平成19年3月31日〕 | |
|-----------------------|--|---------|--|---------|--|---------|
| | 金額 | 百分比 | 金額 | 百分比 | 金額 | 百分比 |
| | 千円 | % | 千円 | % | 千円 | % |
| I 売上高 | 44,442,710 | 100.0 | 45,486,877 | 100.0 | 59,744,828 | 100.0 |
| II 売上原価 | 14,693,273 | 33.1 | 14,984,152 | 32.9 | 19,836,748 | 33.2 |
| 売上総利益 | 29,749,437 | 66.9 | 30,502,724 | 67.1 | 39,908,080 | 66.8 |
| III 販売費及び一般管理費 | 28,654,711 | 64.5 | 28,650,970 | 63.0 | 38,337,126 | 64.2 |
| 営業利益 | 1,094,725 | 2.4 | 1,851,753 | 4.1 | 1,570,953 | 2.6 |
| IV 営業外収益 | 542,215 | 1.2 | 393,495 | 0.8 | 832,486 | 1.4 |
| V 営業外費用 | 377,239 | 0.8 | 337,203 | 0.7 | 488,667 | 0.8 |
| 経常利益 | 1,259,701 | 2.8 | 1,908,045 | 4.2 | 1,914,772 | 3.2 |
| VI 特別利益 | 43,416 | 0.1 | 74,610 | 0.2 | 220,439 | 0.3 |
| VII 特別損失 | 1,572,757 | 3.5 | 528,148 | 1.2 | 2,430,190 | 4.0 |
| 税引前四半期純利益又は(当期)純損失(△) | △ 269,639 | △ 0.6 | 1,454,507 | 3.2 | △ 294,978 | △ 0.5 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 221,479 | | 479,247 | | 570,268 | |
| 法人税等調整額 | 480,138 | 701,617 | 265,212 | 744,459 | 139,861 | 710,129 |
| 四半期純利益又は(当期)純損失(△) | △ 971,257 | △ 2.2 | 710,048 | 1.6 | △ 1,005,108 | △ 1.7 |

(注) 千円未満は切捨てております。

(3) 四半期株主資本等変動計算書

前第3四半期(自平成18年4月1日 至平成18年12月31日)

| | 株主資本 | | | | | | | | | | |
|--------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|---------|----------|------------|-------------|-------------|---------|-------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益準備金 | 利益剰余金 | | | 自己株式 | 株主資本合計 | |
| | | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | | その他利益剰余金 | | | | | |
| | | | | | | 土地圧縮積立金 | 別途積立金 | 繰越利益剰余金 | | | |
| 平成18年3月31日 残高 (千円) | 6,655,932 | 6,963,144 | 0 | 6,963,145 | 209,276 | 74,030 | 14,247,000 | 1,670,436 | 16,200,743 | △ 9,198 | 29,810,622 |
| 第3四半期中の変動額 | | | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 (注2) | | | | | | | | △ 228,719 | △ 228,719 | | △ 228,719 |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | △ 247,777 | △ 247,777 | | △ 247,777 |
| 土地圧縮積立金の積立て (注2) | | | | | | 116,347 | | △ 116,347 | — | | — |
| 別途積立金の積立て (注2) | | | | | | | 800,000 | △ 800,000 | — | | — |
| 役員賞与 (注2) | | | | | | | | △ 22,350 | △ 22,350 | | △ 22,350 |
| 四半期純損失 | | | | | | | | △ 971,257 | △ 971,257 | | △ 971,257 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | | | △ 431 | △ 431 |
| 自己株式の処分 | | | △ 0 | △ 0 | | | | △ 4 | △ 4 | 36 | 31 |
| 株主資本以外の項目の第3四半期中の変動額(純額) | | | | | | | | | | | |
| 第3四半期中の変動額合計 (千円) | — | — | △ 0 | △ 0 | — | 116,347 | 800,000 | △ 2,386,456 | △ 1,470,108 | △ 394 | △ 1,470,503 |
| 平成18年12月31日 残高 (千円) | 6,655,932 | 6,963,144 | — | 6,963,144 | 209,276 | 190,378 | 15,047,000 | △ 716,019 | 14,730,634 | △ 9,593 | 28,340,118 |

| | 評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|--------------------------|--------------|------------|-------------|
| | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 | |
| 平成18年3月31日 残高 (千円) | △ 159 | △ 159 | 29,810,462 |
| 第3四半期中の変動額 | | | |
| 剰余金の配当 (注2) | | | △ 228,719 |
| 剰余金の配当 | | | △ 247,777 |
| 土地圧縮積立金の積立て (注2) | | | — |
| 別途積立金の積立て (注2) | | | — |
| 役員賞与 (注2) | | | △ 22,350 |
| 四半期純損失 | | | △ 971,257 |
| 自己株式の取得 | | | △ 431 |
| 自己株式の処分 | | | 31 |
| 株主資本以外の項目の第3四半期中の変動額(純額) | △ 122 | △ 122 | △ 122 |
| 第3四半期中の変動額合計 (千円) | △ 122 | △ 122 | △ 1,470,626 |
| 平成18年12月31日 残高 (千円) | △ 282 | △ 282 | 28,339,836 |

(注) 1. 千円未満は切捨てております。
 2. 平成18年6月の定時株主総会における利益処分項目であります。

当第3四半期(自平成19年4月1日 至平成19年12月31日)

| | 株主資本 | | | | | | | | | | |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|----------|---------|-------------|-----------|------------|----------|------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | 利益準備金 | 利益剰余金 | | | | 自己株式 | 株主資本合計 | |
| | | 資本準備金 | 資本剰余金合計 | | その他利益剰余金 | | | 利益剰余金合計 | | | |
| | | | | | 土地圧縮積立金 | 建物圧縮積立金 | 別途積立金 | 繰越利益剰余金 | | | |
| 平成19年3月31日 残高 (千円) | 6,655,932 | 6,963,144 | 6,963,144 | 209,276 | 190,378 | 100,484 | 15,047,000 | △ 850,355 | 14,696,784 | △ 10,189 | 28,305,671 |
| 第3四半期中の変動額 | | | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | △ 247,771 | △ 247,771 | | △ 247,771 |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | △ 228,709 | △ 228,709 | | △ 228,709 |
| 建物圧縮積立金の取崩 | | | | | | △ 2,014 | | 2,014 | — | | — |
| 別途積立金の取崩 | | | | | | | △ 1,500,000 | 1,500,000 | — | | — |
| 四半期純利益 | | | | | | | | 710,048 | 710,048 | | 710,048 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | | | △ 430 | △ 430 |
| 自己株式の処分 | | | | | | | | △ 42 | △ 42 | 121 | 78 |
| 株主資本以外の項目の第3四半期中の変動額(純額) | | | | | | | | | | | |
| 第3四半期中の変動額合計 (千円) | — | — | — | — | — | △ 2,014 | △ 1,500,000 | 1,735,538 | 233,524 | △ 309 | 233,214 |
| 平成19年12月31日 残高 (千円) | 6,655,932 | 6,963,144 | 6,963,144 | 209,276 | 190,378 | 98,470 | 13,547,000 | 885,182 | 14,930,308 | △ 10,498 | 28,538,886 |

| | 評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|--------------------------|--------------|------------|------------|
| | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 | |
| 平成19年3月31日 残高 (千円) | △ 80 | △ 80 | 28,305,591 |
| 第3四半期中の変動額 | | | |
| 剰余金の配当 | | | △ 247,771 |
| 剰余金の配当 | | | △ 228,709 |
| 建物圧縮積立金の取崩 | | | — |
| 別途積立金の取崩 | | | — |
| 四半期純利益 | | | 710,048 |
| 自己株式の取得 | | | △ 430 |
| 自己株式の処分 | | | 78 |
| 株主資本以外の項目の第3四半期中の変動額(純額) | △ 208 | △ 208 | △ 208 |
| 第3四半期中の変動額合計 (千円) | △ 208 | △ 208 | 233,006 |
| 平成19年12月31日 残高 (千円) | △ 289 | △ 289 | 28,538,597 |

(注) 1. 千円未満は切捨てております。

前事業年度(自平成18年4月1日 至平成19年3月31日)

| | 株主資本 | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|---------|----------|---------|------------|-------------|-------------|----------|-------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益準備金 | 利益剰余金 | | | | 自己株式 | 株主資本合計 | |
| | | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | | その他利益剰余金 | | | | | | |
| | | | | | | 土地圧縮積立金 | 建物圧縮積立金 | 別途積立金 | 繰越利益剰余金 | | | |
| 平成18年3月31日 残高 (千円) | 6,655,932 | 6,963,144 | 0 | 6,963,145 | 209,276 | 74,030 | — | 14,247,000 | 1,670,436 | 16,200,743 | △ 9,198 | 29,810,622 |
| 事業年度中の変動額 | | | | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 (注2) | | | | | | | | | △ 228,719 | △ 228,719 | | △ 228,719 |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | | △ 247,777 | △ 247,777 | | △ 247,777 |
| 土地圧縮積立金の積立 (注2) | | | | | | 116,347 | | | △ 116,347 | — | | — |
| 建物圧縮積立金の積立 | | | | | | | 106,213 | | △ 106,213 | — | | — |
| 建物圧縮積立金の取崩し | | | | | | | △ 5,728 | | 5,728 | — | | — |
| 別途積立金の積立 (注2) | | | | | | | | 800,000 | △ 800,000 | — | | — |
| 役員賞与 (注2) | | | | | | | | | △ 22,350 | △ 22,350 | | △ 22,350 |
| 当期純損失 | | | | | | | | | △ 1,005,108 | △ 1,005,108 | | △ 1,005,108 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | | | | △ 1,027 | △ 1,027 |
| 自己株式の処分 | | | △ 0 | △ 0 | | | | | △ 4 | △ 4 | 36 | 31 |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) | | | | | | | | | | | | |
| 事業年度中の変動額合計 (千円) | — | — | △ 0 | △ 0 | — | 116,347 | 100,484 | 800,000 | △ 2,520,792 | △ 1,503,959 | △ 990 | △ 1,504,950 |
| 平成19年3月31日 残高 (千円) | 6,655,932 | 6,963,144 | — | 6,963,144 | 209,276 | 190,378 | 100,484 | 15,047,000 | △ 850,355 | 14,696,784 | △ 10,189 | 28,305,671 |

| | 評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|-------------------------|--------------|------------|-------------|
| | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 | |
| 平成18年3月31日 残高 (千円) | △ 159 | △ 159 | 29,810,462 |
| 事業年度中の変動額 | | | |
| 剰余金の配当 (注2) | | | △ 228,719 |
| 剰余金の配当 | | | △ 247,777 |
| 土地圧縮積立金の積立 (注2) | | | — |
| 建物圧縮積立金の積立 | | | — |
| 建物圧縮積立金の取崩し | | | — |
| 別途積立金の積立 (注2) | | | — |
| 役員賞与 (注2) | | | △ 22,350 |
| 当期純損失 | | | △ 1,005,108 |
| 自己株式の取得 | | | △ 1,027 |
| 自己株式の処分 | | | 31 |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) | 79 | 79 | 79 |
| 事業年度中の変動額合計 (千円) | 79 | 79 | △ 1,504,871 |
| 平成19年3月31日 残高 (千円) | △ 80 | △ 80 | 28,305,591 |

(注) 1. 千円未満は切捨てております。
2. 平成18年6月の定時株主総会における利益処分項目であります。

(重要な後発事象)

平成19年12月25日開催の当社及び連結子会社である株式会社エム・ピー・アイ及び株式会社エム・エム・シー・エーの取締役会において、株式会社エム・ピー・アイ及び株式会社エム・エム・シー・エーと合併することを決議いたしました。

(1) 合併の目的

株式会社エム・ピー・アイは、平成13年3月に設立され、当社の採用・人事関連業務及び事務集中処理業務を行ってまいりました。また、株式会社エム・エム・シー・エーは、平成13年3月に設立され、当社の教育研修業務・教育ツール等販売・能力認定試験企画運営及び店舗監査業務を行ってまいりました。しかしながら、外食業界は業態の壁を越えた競争の激化によって厳しい経営環境となっていることから、「経営効率の向上」をさらに推進し、グループの総合力を集結した最適体制を構築するため合併することいたしました。

(2) 合併の方法

当社を存続会社とする吸収合併方式で、株式会社エム・ピー・アイ及び株式会社エム・エム・シー・エーは解散いたします。

(3) 合併比率

完全子会社の吸収合併のため、本合併による新株式の発行及び資本金額の増加はありません。

(4) 合併子会社の概要

(平成19年3月31日 現在)

| 名称 | 株式会社エム・ピー・アイ | 株式会社エム・エム・シー・エー |
|---------|------------------------|--------------------------------|
| 所在地 | 東京都武蔵野市中町1-14-5 | 東京都武蔵野市中町1-14-5 |
| 代表者 | 代表取締役 瓦葺利夫 | 代表取締役 瓦葺利夫 |
| 設立年月日 | 平成13年3月16日 | 平成13年3月16日 |
| 資本金 | 30,000千円 | 20,000千円 |
| 売上高 | 527,079千円 | 143,952千円 |
| 当期純利益 | 20,809千円 | 14,351千円 |
| 純資産額 | 81,431千円 | 36,826千円 |
| 総資産額 | 163,120千円 | 68,276千円 |
| 発行済株式総数 | 600株 | 400株 |
| 従業員数 | 30人(14人) | 9人(1人) |
| 事業内容 | 当社の採用・人事関連業務及び事務集中処理業務 | 当社の教育研修業務・教育ツール等販売・能力認定試験企画運営等 |
| 決算期 | 3月31日 | 3月31日 |
| 持分比率 | 当社100% | 当社100% |

(注) 従業員数は社員であり、パートタイマー(1日8時間換算による月平均人数)は()外数で記載しております。

(5) 合併の日程

平成19年12月25日 当社及び当該子会社の取締役会において合併決議
合併契約締結
平成20年4月1日 合併予定日(効力発生日)
合併の登記(予定)

(注) 1. 当社においては、会社法第796条第3項に定める簡易合併の規定により、株主総会の承認を得ることなく合併を行います。
2. 株式会社エム・ピー・アイ及び株式会社エム・エム・シー・エーにおいては、会社法第784条第1項に定める略式合併の規定により、株主総会の承認を得ることなく合併を行います。

(5) 業績に与える影響

当該子会社との合併による業績への影響は軽微であります。